

## Dagelijks nieuws op Accountant.nl

Voor al het dagelijkse actuele nieuws is er sinds 1 oktober 2007 [www.accountant.nl](http://www.accountant.nl). Tevens bestaat daar de mogelijkheid zich aan te melden voor een wekelijkse nieuwsbrief met de belangrijkste berichten, inclusief persoonlijke voorkeur voor specifieke onderwerpen. Van veel nieuwsberichten in 'de Accountant' zijn uitgebreidere versies met aanvullende bronnen of extra informatie beschikbaar op [www.accountant.nl](http://www.accountant.nl).

## NIVRA en NOvAA onderzoeken samenwerking

NIVRA-voorzitter Jan Helderman benadrukte tijdens de opening in een speech dat de beide beroepsorganisaties NIVRA en NOvAA de mogelijkheden van verregaande samenwerking onderzoeken. "Wij zullen samen met de NOvAA, onze zusterorganisatie, proactief bijdragen aan de komende evaluatie van de huidige accountantswetgeving. Met het bestuur van de NOvAA zijn wij in gesprek over de wijze waarop onze intensieve samenwerking in de toekomst nog verder kan worden uitgebouwd", aldus Helderman.

## Koningin opent nieuw kantoor NIVRA

Koningin Beatrix heeft op 16 april 2008 het nieuwe NIVRA-kantoor in Amsterdam geopend met de onthulling van een plaquette met een dichtregel van Lucebert: 'Want verantwoording vraagt zeer zuivere vragen.'

Ter gelegenheid van de opening bood het NIVRA de stad Amsterdam als cadeau een inspiratiecongres voor kinderen aan. Dit congres had als thema 'Een nieuwe wereld'.



BEELD: MARIA BROUWER

Circa negentig kinderen, afkomstig van basisscholen uit heel Amsterdam, woonden het congres bij. Het slot van het kindercongres werd bijgewoond door de Koningin en minister van Financiën Wouter Bos. Daarbij ging de minister in spelvorm in op de betekenis van geld. Koningin Beatrix kreeg tijdens dit congres het eerste exemplaar uitge-

reikt van een speciale uitgave van het NIVRA, die kinderen moet helpen bewuster om te gaan met geld. Bij de opening riep minister Bos op tot een nieuwe aanpak en nieuw elan in de balans tussen controle en vertrouwen. Daar ligt volgens hem de uitdaging voor het accountantsberoep. "De waarde die u toekent moet de waarde zijn waar anderen op kunnen vertrouwen", aldus Bos.

## Grote beleggers blokkeren beloningsexcessen

Bestuurders van beursgenoteerde ondernemingen zullen beter moeten oppassen met al te genereuze beloningsvoorstellen. Eind maart 2008 blokkeerden de aandeelhouders het beloningsplan voor de Philips-top en kort daarna adviseerde RiskMetrics, adviseur van aandeelhouders, om de voorgestelde bonus voor het bestuur van Corporate Express weg te stemmen. Michelle Edkins, bestuurder van het Britse beleggingsfonds Governance for Owners en woordvoester namens een groep grootaandeelhouders van Corporate Express: "De bedoeling van een beloningsplan is dat je het koppelt aan prestaties. Waarom zou je bestuurders belonen als zij hun bedrijven slechter laten presteren dan andere ondernemingen in dezelfde branche? Bij veel meer Nederlandse ondernemingen was er in het verleden weerstand tegen beloningspakketten van bestuurders, maar tot vorige week is het nooit gelukt om een meerderheid van de



BEELD: MARIA BROUWER

aandeelhouders tegen te laten stemmen." Oorzaak daarvan is onder meer de houding van administratiekantoren, waarin sommige beursgenoteerde ondernemingen gecertificeerde aandelen hebben ondergebracht. "Nog nooit heb ik meegemaakt dat administratiekantoren tegen voorstellen van raden van bestuur hebben gestemd", zegt directeur Riens Abma van Eumedion, belangenbehartiger van institutionele beleggers. Abma denkt dat de opstelling van adviesbureau RiskMetrics van invloed kan zijn op toekomstige beloningsvoorstellen. "RiskMetrics betreft onze aanbevelingen over bestuurdersbeloning, die al in oktober 2006 zijn gepubliceerd, bij zijn stemadviezen. Amerikaanse beleggers nemen een advies van RiskMetrics doorgaans één op één over. In Nederland is ongeveer 36 procent van de aandelen in handen van Amerikaanse beleggers. De invloed van RiskMetrics is mede hierdoor op voorhand al groot."

## Agenda

### 5-8 mei 2008

Op 5 tot en met 8 mei 2008 vindt het **17th International XBRL Conference and Netherlands Taxonomy Event 2008** plaats in Eindhoven. Werktitel: 'XBRL in action'.

### 28 mei 2008

Op 28 mei 2008 organiseert het Limperg Instituut het symposium '**Statistical Auditing**'. Sprekers: Hans Moors, Hans Blokdijk, Paul van Batenburg, Ed Broeze, Trevor Stewart, Martien van Zuijlen, Ludolf Meester en Jacques de Swart. Informatie: [www.limperginstituut.nl](http://www.limperginstituut.nl).

### VERA

Voor informatie over VERA-seminars zie de VERA-pagina elders in dit blad of surf naar [www.nivra.nl/vera](http://www.nivra.nl/vera).

## 'Julie zijn dol op felle kleuren en in het oog springende monturen.'

Dame Mary Perkins (directeur Specsavers Optical Group) over de Nederlandse brillensmaak, in Management Scope, april 2008

## Actal: verminderen regeldruk lukt niet

Het kabinet laat te veel mogelijkheden voor vermindering van regeldruk liggen, waardoor het succes van zijn beleid in gevaar komt. Dat staat in het Jaarverslag 2007 en Werkprogramma 2008 van het Adviescollege toetsing administratieve lasten (Actal). Actal adviseert het kabinet en het parlement sinds mei 2000 over de gevolgen van regelgeving voor de administratieve lasten van het bedrijfsleven en (per 1 januari 2005) de burger. Onlangs verlengde het kabinet het bestaan van Actal tot 2011. Voor het jaarverslag, zie [www.actal.nl](http://www.actal.nl).



BEELD: CORBIS

## Eerste vrouwelijke ceo Amerikaans Top 25-kantoor

Clifton Gunderson, in omvang het veertiende accountantskantoor in de Verenigde Staten, krijgt als eerste kantoor in de Amerikaanse top 25 een vrouwelijke ceo. Krista McMasters treedt op 1 juni 2009 aan, als opvolger van huidige ceo Carl George.

McMasters werkt sinds 1978 bij de firma, werd in 1985 partner, in 1989 *director of assurance services* en werkte de laatste tijd als *chief practice officer*. Daarnaast is ze lid van de Financial Accounting Standards Advisory Council en van de council van de Amerikaanse beroepsorganisatie AICPA.

Volgens AICPA-president Barry Melancon is de benoeming van McMasters "een belangrijk signaal dat oude belemmeringen wegvallen". Tegen WebCPA vertelde McMasters dat een van haar plannen als ceo is "het lanceren van een officieel vrouweninitiatief".



## Grote kleine 'Cinquecento' voor nieuwe BDO'ers

BDO heeft voor nieuwe medewerkers dertig Fiat 500's besteld. Het kantoor heeft gekozen voor deze *remake* van het legendarische Italiaanse autootje uit de jaren vijftig omdat het "voor zijn afmetingen een hele ruime auto" is. "Daar komt bij dat de 1.2-motor zuinig is in gebruik. En het is natuurlijk qua design een hele leuke auto om te zien", zegt BDO-leasecoördinator Gilbert de Dreu. De nieuwe versie is volgens De Dreu beduidend groter dan het originele 'rugzakje'. "Doorgaans nemen onze adviseurs behoorlijk veel spullen mee naar hun klanten. We hebben natuurlijk vooraf getest of alles wel mee zou kunnen. En wat bleek? De kofferbak van de Fiat 500 is één van de grootste in zijn klasse." De nieuwe medewerkers staan volgens De Dreu te popelen om de sleutel van de populaire Fiat 500, verkozen tot auto van het jaar 2008, in ontvangst te nemen.

## 'Zakelijke dienstverlening sterke groeier in 2008'

Het Nederlandse bedrijfsleven zal in 2008 een afvlakkende, maar

nog steeds forse omzetgroei realiseren van gemiddeld 6,2 procent. Die verwachting spreekt Rabobank uit in Cijfers & Trends van april. Door hogere grondstofprijzen en toenemende loonkosten stijgen de afzetprijzen in bijna alle sectoren. Vooral de industrie, bouw en zakelijke dienstverlening laten

Omzetgroei per sector in 2008 (procenten)	
Industrie	7,0
Bouw	7,3
Groothandel	6,8
Detailhandel food	3,2
Detailhandel non-food	3,5
Horeca en recreatie	5,0
Transport	3,7
Zakelijke dienstverlening	7,0
Overige dienstverlening	3,5
<b>Gewogen gemiddelde (totaal)</b>	<b>6,2</b>

BRON: RABOBANK

gunstige groeicijfers zien. De omzet van de zakelijke dienstverlening zal met zeven procent stijgen. De sector profiteert enerzijds van de grote bedrijvigheid in andere sectoren en anderzijds van reorganisaties en kostenbesparingen bij ondernemingen.

# Justitie VS beschuldigt KPMG

Volgens onderzoek door het Amerikaanse ministerie van Justitie heeft KPMG in de VS een oogje dichtgedaan bij fraude door New Century Financial, ooit de grootste hypotheekverstrekker van het land.

New Century Financial ging vorig jaar als een van de eerste financiële instellingen over de kop door de hypotheekcrisis. Volgens het ministerie van Justitie wist KPMG van de fraude. Ondergeschikten van KPMG zouden de fraude hebben opgemerkt maar hun superieuren zouden de zaak uit commerciële overwegingen hebben toegedekt.

KPMG zelf ontkent de beschuldigingen. "Een herziening van de feiten zal dat bevestigen", aldus een verklaring van KPMG in de VS.

## Omzet Alfa 9,5 procent omhoog

De omzet van Alfa Accountants en Adviseurs is in 2007 gegroeid met vijf miljoen euro tot € 57,5 miljoen (9,5 procent). Het resultaat nam met € 2,7 miljoen toe tot zes miljoen euro, deels als gevolg van kantoorovernames. De gemiddelde omzet per klant steeg door toename van het aantal beter betaalde adviesdiensten, zoals de in 2007 geïntroduceerde adviezen rond het mestbeleid en de 'Alfa-winstverbeteraar'. Het aantal medewerkers steeg van 718 naar 766, het personeelsverloop bedroeg twaalf procent.

## Notarissen nuanceren toename tuchtklachten

De Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie (KNB) nuanceert de recente publiciteit over toename van het aantal tuchtklachten. Half maart 2008 constateerde het actualiteitenprogramma NOVA de stijging van het aantal tuchtzaken, en iets later bevestigde de Trendnota notariaat 2006 van het ministerie van Justitie dat beeld: in 2006 kwamen er 412 klachten binnen. Vanaf 2002 zijn jaarlijks tussen de 113 en 140 klachten gegrond bevonden.

De controle van notarissen bij de aanvraag van hypotheek en de overdracht van onroerende zaken schiet soms tekort, aldus de Trendnota, en ook bij de controle van de kwaliteitsrekening wordt het gedrag van sommige notarissen als nalatig en slordig getypeerd. Volgens NOVA werden er in 1992 nog maar 192 klachten over notarissen ingediend.

De KNB wijst er op dat de omvang van de groep die onder het tuchtrecht valt sinds 1999 bijna is verdriedubbeld. Ook kandidaat-notarissen vallen er tegenwoordig onder. Wordvoerster Mieke Berkers onderstreept dat de KNB veel aandacht besteedt aan kwaliteit en dat de informatie uit de Trendnota al weer bijna anderhalf jaar oud is. "Dat er meer klachten zijn komt onder andere doordat de beroepsgroep is gegroeid. Ook zijn er meer mogelijkheden om klachten te melden en zijn mensen mondiger geworden. Men spreekt de notaris eerder aan op zijn daden."

De NOVA-uitzending noemde de marktwerking als oorzaak van de stijging, maar het ministerie van Justitie ziet dat anders. "Prijzvechters maken niet meer fouten dan anderen en bieden ook full service", aldus de Trendnota.

# KPMG-topman: 'Nieuwe accountantsverklaring'

"We hebben de jaarrekening gecontroleerd en het klopt ongeveer, mits de bedrijfsleiding niet heeft gefraudeerd." Zo



BEELD: MARIA BROUWER

ongeveer moet de accountantsverklaring komen te luiden, als het ligt aan John Griffith-Jones, medebestuursvoorzitter van KPMG Europe. De KPMG-topman deed zijn voorstel in een speech voor de Schotse beroepsorganisatie ICAS. Volgens hem kan de verwachtingskloof over de rol van de accountant worden gedicht door in de verklaring tot uiting te laten komen dat de accountant geen absolute zekerheid kan bieden.

Griffith-Jones betoogt dat zo'n nieuwe verklaring van de accountant een grotere verantwoordelijkheid vereist voor de ontdekking van materiële fouten. Tegelijkertijd

vraagt van het 'maatschappelijk verkeer' de aanvaarding dat bij de huidige controletechnieken de verklaring "klopt ongeveer" het hoogst haalbare is en dat het niet mogelijk is het risico van fraude geheel uit te sluiten.

Download de complete lezing via [www.icas.org.uk/site/cms/download/icas\\_speech.pdf](http://www.icas.org.uk/site/cms/download/icas_speech.pdf). Zie ook *Opinie* op pagina 56.

## 'We leven in het postmoderne tijdperk. Het denken is holistisch geworden.'

Barry van 't Padje, stadsfilosoof van Almere, in *NRC Handelsblad*, 29 maart 2008

## BDO International misschien toch aansprakelijk

Vorig jaar bepaalde de jury van het Miami-Dade County Court dat BDO Seidman in de Verenigde Staten 512 miljoen dollar moest betalen aan de Espirito Santo Bank. De bank leed forse verliezen op een joint venture, waarvan BDO Seidman de boeken controleerde.

De jury hield koepelorganisatie BDO International niet aansprakelijk. In hoger beroep heeft het Third District Court of Appeal in Florida deze uitspraak deels teruggedraaid.

Volgens het gerechtshof had de jury moeten overwegen of ook BDO International aansprakelijk kan worden gehouden voor de schade. Daarbij is de sleutelvraag in hoeverre de koepelorganisatie de gang van zaken bij de Amerikaanse accountants kon beïnvloeden en hoe vrijblijvend de relaties in het BDO netwerk zijn in juridisch opzicht.





BEELD: MARJA BROUWER

## Oud-AFM-baas in antifraudebureau

Arthur Docters van Leeuwen, voormalig voorzitter van de Autoriteit Financiële Markten, wordt per 1 april 2008 voorzitter van de raad van advies van Independent Risk Solutions (IRS). Met die functie zegt hij een bijdrage te willen leveren aan de private bestrijding van fraude en de verbetering van integriteit.

"Rond fraudebestrijding heerst te veel defaitisme. Een goed commercieel initiatief op deze gebieden verdient steun", licht hij desgevraagd toe. "Uiteraard ga ik mijn ervaring bij de AFM daarvoor inzetten, hoewel ik niet zelf onderzoek ga doen."

Docters van Leeuwen zegt dit specifieke bureau te steunen "omdat hier veel disciplines bij elkaar komen. Ik denk aan opsporing, ICT en financiële kennis. Dat mag dan op commerciële basis zijn, maar ik denk toch dat hier iets toe te voegen is aan de initiatieven die er al zijn. Met name in het achterhalen van fraude zijn we in Nederland toch nog niet geweldig goed. De verschillende disciplines werken nog lang niet zo samen als zou moeten. Dat komt onder andere doordat de beloning daar niet op is afgestemd. Bij het particulier initiatief is wel een marktconforme beloning, daardoor is daar ook meer mogelijk. De markt kan dingen doen die de overheid niet kan."

## Levitt: 'Bijna totaal falen toezichthouders'

Oud-voorzitter Arthur Levitt van de Securities and Exchange Commission (SEC) spreekt in een interview met de Amerikaanse omroep PBS juist van een "bijna totaal falen" door toezichthouders, als direct gevolg van het overheidsbeleid.

"At almost every level of government in recent years, we've seen a de-emphasis on investor protection. And investors have been sorely, grievously hurt. And our system has been seriously endangered. This is more severe than the period surrounding Enron and WorldCom", aldus Levitt, van 1993 tot 2001 voorzitter van



BEELD: ANP

de SEC en momenteel senior advisor van de wereldwijde beleggingsfirma Carlyle Group.

"The bank regulators, rather than being regulators have been cheerleaders for the bank ... Indeed they encouraged banks using leverage in ways which put them in the precarious situation that they are today."

In de financiële sector is volgens Levitt geen sprake van overregulering maar van onderregulering, met name op het gebied van de enorm gegroeide wereldwijde markt voor financiële derivaten. Het interview is te beluisteren via [www.pbs.org/shows/414/financial-regulation.html](http://www.pbs.org/shows/414/financial-regulation.html).

## 'Ik heb nog nooit een probleem meegemaakt dat niet tot maandagochtend kon wachten.'

Guggi-topman Robert Polet in Volkskrant Magazine, 12 april 2008.

## Summers: 'Gebrekkig toezicht geen oorzaak kredietcrisis'

Het ontbreken van adequaat toezicht is geen hoofdoorzaak van de huidige financiële crisis. Dat zegt Lawrence H. Summers, oud-minister van Financiën onder president Bill Clinton, hoogleraar aan Harvard en bestuurslid van hedgefonds D.E. Shaw in een interview met NRC Handelsblad van 12 april 2008. Summers, getipt als kandidaat-minister van Financiën onder een eventuele Democratische president, toont zich zeer bezorgd over de huidige crisis, die hij 'kwalitatief' vergelijkt met de problemen van Japan in de jaren negentig en die in het Amerika van 1929. "Ook toen zag je aandelenkoersen kelderden in reactie op de verminderde beschikbaarheid van krediet, waardoor de aandelenkoersen weer verder daalden."

Summers noemt verschillende oorzaken: "Je kunt huiseigenaren aanwijzen, hypotheekbedrijven, de overheid. Maar vergeet ook internationale factoren zoals het economisch beleid van olielanden of de gigantische geldstromen uit Azië niet."

Op de vraag of hij er dus mee oneens is wanneer toezichthouders de meeste schuld krijgen, antwoordt Summers: "Herinnert u zich de verschrikkelijke financiële crisis in Scandinavië nog, van vijftien of achttien jaar geleden? Zij hadden een zwaar gereguleerd financieel systeem. De crisis in Japan van de jaren negentig al net zo. Ook in de VS is het moeilijk vol te houden dat de meest gereguleerde instellingen - de grote banken - voor meer stabiliteit hebben gezorgd dan bijvoorbeeld nauwelijks gereguleerde hedge-fondsen. Natuurlijk, we hadden beter toezicht moeten houden op de hypotheeksector waar flink wat fraude plaatsvond, waar risicovolle leningen zijn verstrekt. Maar ik kan het er niet mee eens zijn als gezegd wordt dat het ontbreken van toezicht de crisis heeft veroorzaakt."

## Personalialia ...

**Gilles Izeboud** (65) is benoemd tot european senior advisor bij Duff & Phelps en daarmee het eerste lid van de European Senior Advisory Board van die adviesorganisatie. Izeboud is oud-partner van PricewaterhouseCoopers.

**Peter Diekman** (54) vertrekt als global head Group Audit bij ABN AMRO, officieel per 1 juli 2008. Diekman houdt een kort sabbatical, beraadt zich op enkele aangeboden nieuwe mogelijkheden en concentreert zich vooralsnog op zijn leerstoel aan de Erasmus Universiteit Rotterdam.

**Ben Kostwinder** (44), bij de Evangelische Omroep verantwoordelijk voor financieel beheer en bedrijfsvoering, is benoemd tot commissaris bij ICT Automatisering. Kostwinder is tevens commissaris bij Econosto en Freecom Technologies en was eerder onder meer cfo bij die laatste en accountant bij Ernst & Young.

**Jobert van Kempen** (35) is per 1 april 2008 benoemd tot financieel directeur van Tulip Computers. Van Kempen werkte sinds 2005 bij Tulip, de laatste twee jaar als corporate controller. Daarvoor werkte hij bij Ernst & Young.

Per 1 maart 2008 is **Joost Siemensma** (35) als partner Transaction Advisory Services verbonden aan Grant Thornton Specialist Advisory Services. Siemensma is afkomstig van Deloitte Transaction Services en werkte eerder bij KPMG, op hetzelfde gebied.

## ... en Zaken

Accountantskantoor **Barneveld Schevers** draagt per 1 april 2008 zijn mkb-activiteiten over aan de **GIBO Groep**. Barneveld Schevers is onderdeel van de VVAA Groep. De verkoop past in de strategie van de VVAA Groep, die zich geheel richt op medici en hun ondernemingen.

**Alfa Accountants en Adviseurs** heeft op 27 maart 2008 het contract getekend als hoofdsponsor voor de komende vijf jaar van wielerevenement Ride for the Roses, dat tot doel heeft geld te werven voor KWF Kankerbestrijding. Alfa stelt jaarlijks 15.000 euro ter beschikking.

**Berk Accountants en Belastingadviseurs** heeft **Van den Brink & De Bruin** uit Woudenberg in zijn organisatie opgenomen. Dit kantoor fuseert met **Ring Accountants en Belastingadviseurs**, dat onder eigen naam onderdeel uitmaakt van de Berk-organisatie.

## Concurrentiebeding geldt ook na 'indirecte' goedkeuring

"Deze zijn door mij geaccordeerd", schreef een assistent-accountant in 1997 op de brief waarmee zijn werkgever, een accountantskantoor, de nieuwe arbeidsvoorwaarden aanbood. Tussen die voorwaarden stond ook een concurrentiebeding.

De assistent-accountant probeerde zich daar later onderuit te draaien, omdat hij destijds geen specifieke papieren over dat 'relatiebeding' heeft ondertekend. Volgens een recent arrest van Hoge Raad is hij daar door zijn algemene handtekening echter toch schriftelijk mee akkoord gegaan. Als huidig relatiebeheerder van Contour Accountants & Belastingadviseurs zal hij daarom de contacten met de klanten van zijn voormalige werkgever moeten verbreken.

In de in 1997 voorgelegde brief, ter gelegenheid van de omzetting van een tijdelijk contract in een voor onbepaalde tijd, stond (in erbarmelijk Nederlands): *'Het doet ons een genoegen u hierbij het nieuwe exemplaar van onze arbeidsvoorwaarden zoals deze per 1 januari 1998 zal gelden te mogen aanbieden. Deze arbeidsvoorwaarden treden in de plaats van het eerder aan u overhandigde exemplaar. Door medeondertekening verklaart zich akkoord met de inhoud van de gewijzigde voorwaarden. Graag ontvangen wij een exemplaar van deze brief van u retour.'*

Als de toenmalige assistent-accountant begin 2006 in dienst treedt bij Contour wordt hij hardhandig geconfronteerd met het concurrentiebeding, waarin een boete van 250 gulden is opgenomen voor elke dag dat hij werkzaamheden verricht voor cliënten van zijn oude werkgever. De kantonrechter verlicht de knellende bepalingen aanvankelijk enigszins, maar in hoger beroep kreeg de accountantsmaatschap gelijk. Vervolgens legde het 'slachtoffer' de Hoge Raad de principiële vraag voor of het ondertekenen van een aanbiedingsbrief voldoet aan het 'schriftelijkheidsvereiste' uit artikel 7:653 lid 1 van het burgerlijk wetboek.

De Hoge Raad zegt dat dit vereiste is bedoeld als waarborg dat de werknemer zijn akkoord goed heeft overwogen. Daarom zal de ondertekening van een brief met een verwijzing *normaalgesproken* niet voldoende zijn. Maar door op die brief te schrijven dat hij akkoord gaat met de arbeidsvoorwaarden is volgens de Hoge Raad in dit geval *wel* aan het schriftelijkheidsvereiste voldaan.



BEELD: CORBIS

## Kan het wat stiller onder dat bureau?

Pc's zijn soms net stofzuigers. Qua geluid dan. Dat is het gevolg van onze onstuitbare drang naar nog meer opslagcapaciteit en rekenkracht en nog geavanceerdere software. Want om aan die eisen tegemoet te komen zijn snellere processors nodig. Maar die produceren ook steeds meer warmte, die op een of andere manier moet worden afgevoerd. Fabrikanten bezuigen vaak op het type ventilator dat daarvoor wordt gebruikt - geen consument pluisst de advertenties immers daarop na - en daarom maken ze vaak onnodig veel herrie.

Maar er is hoop. Het bedrijf *ikbenstil.nl* biedt zowel tips als het benodigde materiaal om het op zomere dagen oververdoende gezoem van de pc terug te dringen tot aanvaardbare proporties.

De beste tip: schaf een wat grotere ventilator aan. Dat is wel wat prijziger dan de standaard fabrieksversie, maar u heeft er jaren plezier van.

Lees meer over alles wat te maken heeft met 'lekker werken' op [Accountant.nl](http://Accountant.nl) ('Lekker werken').



BEELD: NADIA GONZÁLEZ

## Nederlandse taxonomieversie 2.1

De Nederlandse taxonomieversie 2.1 (NT 2.1) is beschikbaar. Hierin zijn alleen aanpassingen doorgevoerd die nodig waren om een aantal bevindingen bij het gebruik van versie 2.0 op te lossen. De wijzigingen betreffen een beperkt aantal rapportages. In het jaarrekeningdomein zijn wijzigingen doorgevoerd ten behoeve van de Jaarrekening en Publicatiestukken op fiscale grondslag. In het Belastingdomein zijn zaken gewijzigd ten behoeve van de Omzetbelasting, Loonheffing en Intracommunautaire Leveringen. Partijen die willen rapporteren met gebruikmaking van bovenstaande rapportages dienen hiervoor NT 2.1 te hanteren. Voor overige rapportages is NT 2.0 van toepassing.

Zie [www.nltaxonomie.nl/2.1/](http://www.nltaxonomie.nl/2.1/).

## VRC: door met samenwerking NIVRA

De leden van de Vereniging van Registercontrollers (VRC) zijn tijdens de buitengewone ledenvergadering van woensdag 26 maart 2008 unaniem akkoord gegaan met door het bestuur gepresenteerde *roadmap* met vervolgstappen na de onlangs ontstane bestuurscrisis in de VRC. Op 18 februari 2008 waren voorzitter Frank Hartmann en bestuurslid Koen Perik per direct afgetreden, wegens "onoverbrugbaar verschil van inzicht" met de andere bestuursleden, onder meer over "invulling van de huidige samenwerking met het NIVRA binnen het Controllers Instituut". Het bestuur maakt nu bekend in verder te werken "aan het uitbouwen van een slagvaardige VRC" en te streven "naar continuering van de samenwerking met het NIVRA binnen het CI".

Het VRC-bestuur heeft bestuurslid Arjan van der Nat, financieel directeur bij Cendris Customer Contact, benoemd als voorzitter. Gezien de huidige bestuursituatie "voorlopig tot en met de zomer van 2008".

# Abc-tje voor managers

Arme managers. De beroepsgroep wordt bijna wekelijks getroffen door onderzoeken die aantonen dat ze de belangen van bedrijven verkwanselen, de werksfeer verzieken of de strategische prioriteiten verkeerd leggen. De Hay Groep voegde er onlangs eentje aan toe, waarin het bureau fijntjes constateert dat 63 procent van de managers in de Britse financiële industrie bouwt aan een slechte sfeer op de werkvloer, en dus precies het tegenovergestelde doet dan wat we van een manager mogen verwachten. De onderzoekers van Hay gaan nog een stapje verder en becijferen dat dit de industrie jaarlijks 8,5 miljard pond winst kost.

Daar willen we meer van weten, en een medewerkster van het door Hay ingehuurde pr-bureau Manbitesdog (sic) geeft desgevraagd inzicht in de rekenmethode.

Dat blijkt een verbluffend simpel abc-tje te zijn: de Britse financiële industrie maakte in 2006 een winst van 45 miljard pond (a); het onderzoek van Hay laat zien dat 63 procent van de managers slechte sfeer creëert op de werkvloer (b); en volgens eerdere onderzoeken van Hay is het presteren van ondernemingen voor 'up to 30 percent' afhankelijk van de motivatie (c). Wie  $a \times b \times c$  intikt op zijn rekenmachine komt dan uit op het bedoelde bedrag van 8,5 miljard.

Elke verstandige lezer zal om verschillende redenen zijn wenkbrauwen fronsen bij zo'n analyse, en wie een beetje kritisch is ingesteld moet concluderen dat Hay compleet gek is geworden.

We pikken er één argument uit om dat te laten zien. Stel dat de kredietcrisis er toe leidt dat de financiële industrie dit jaar een winst van slechts 1 miljard maakt. Dan zouden de slechte managers de industrie in dat jaar volgens die formule geen 8,5 miljard maar opeens slechts 0,2 miljard kosten.

Volgens de formule van Hay is het in slechte jaren dus minder erg om slechte managers te hebben. Om nog maar niet na te denken over de conclusies die we zouden moeten trekken als de sector in de verliezen duikt. Indachtig de formule zouden banken dan op zoek moeten gaan naar slechte managers om hun resultaten te verbeteren ...

Let wel: wij zijn de laatsten om te erkennen dat motivatie belangrijk is voor het presteren van een onderneming. En dat Hay daar aandacht voor vraagt is ook prima. Maar probeer het alsjeblieft niet te vangen in exacte financiële gevolgen. Of schakel op zijn minst een fatsoenlijke onderzoeker in om er een onderbouwde slag naar te slaan.



**NART WIELAARD &  
TOM NIEROP**

**Accountant.nl**

Voor eerdere Spookcijfers, reacties of suggesties zie [Accountant.nl](http://Accountant.nl) (Spookcijfer).