


ACCOUNTANTS DAG 2015 | 27 november 2015

## Bouwen aan de perfecte dinosaurus

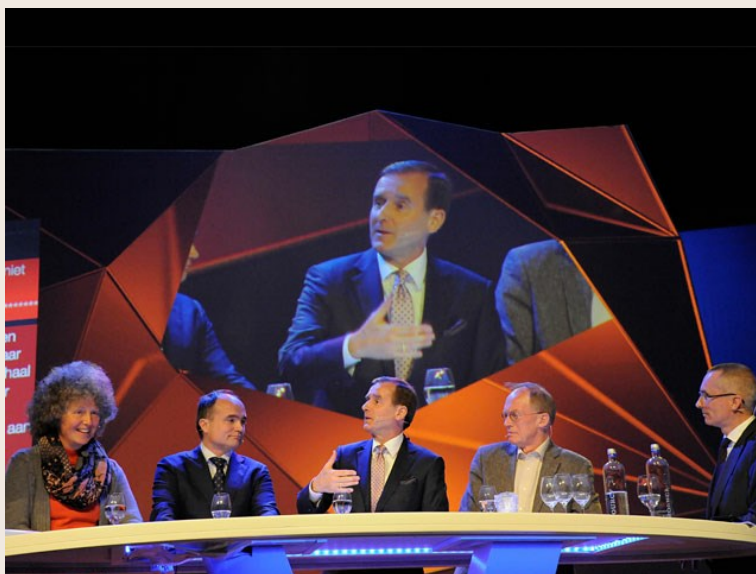
 Leestijd van ongeveer 4 minuten  6 reacties

**Technologie transformeert het bedrijfsleven en de hele samenleving. Wordt de accountant vermalen in dat proces of heeft hij de innovatieve kracht om - op zijn minst - zijn klanten te volgen? Op de Accountantsdag 2015 lag de toekomstige relevantie van het beroep op de snijtafel.**

Lambèr Royakkers had een spijker meegenomen om het lot van de accountant te schetsen. Hij verwees naar Adam Smith: had die niet uitgelegd hoe met arbeidsverdeling de productie van spijkers kon worden verveelvoudigd? "Datzelfde gaat gebeuren met het werk van de accountant", aldus Royakkers, docent ethiek en techniek aan de TU Eindhoven en nauw betrokken bij onderzoek naar kunstmatige intelligentie. "Het werk van de accountant wordt opgedeeld in deeltaken, geoutsourcet, geautomatiseerd... Over tien, twintig jaar bestaat de accountant niet meer."

Royakkers was een van de deelnemers aan de debatten die op de middagsessies van de Accountantsdag 2015 werden gehouden over de maatschappelijke impact van technologie en de gevolgen daarvan voor het werk en het vak van de accountant.

"Technologie wordt veelal nog onderschat", waarschuwde hij. "We zijn namelijk veel verder met computers en robots dan de meeste mensen denken. We staan op het punt machines te laten beslissen over leven en dood. We bouwen al geautomatiseerde wapensystemen: killing robots. En over vijf tot tien jaar is er een computersysteem dat beter rechtsprekt dan de huidige rechters. Wij moeten ons alleen afvragen: willen we dat ook?"



### Adviseur

Is de accountant niet meer relevant over tien jaar? Een peiling van de meningen in de zaal leerde dat ongeveer de helft van de aanwezigen ervanuit gaat dat de accountant over tien jaar alleen nog toegevoegde waarde heeft als strategisch adviseur. Alle vormen van informatievoorziening zouden dan geautomatiseerd zijn.

"Wordt het dan niet tijd dat de beroepsgroep zich met die ingrijpende verandering gaat bezighouden?", vroeg Roger Dassen (Deloitte) zich af. "We zijn nu vrijwel

### LAATSTE ARTIKELEN

**TOEKOMSTVISIE** | 19 juli 2017

Jonge accountants pleiten voor één opleiding en één titel

**COLUMN PENSIOENEN** | 18 juli 2017

Verzekeraar lost eigen fout op met chantage

**BLOCKCHAIN** | 14 juli 2017

Marcel Bisschops, ceo 216: 'Wij hebben gedaan wat iedereen al jaren voorspelt'

**GEMEENTECONTROLE** | 12 juli 2017

Kloof tussen accountants en gemeenten moet worden gedicht

**HANS HOOGERVORST** | 10 juli 2017

IASB ten strijde tegen het alternatieve winstbegrip

**MEER ARTIKELEN**

### Accountant magazine Trends in accountancy 2016-2017



- Adviestoekomst is ver, ver weg
- Tech in accountantsland: hip not happening?
- Cijfers & data accountantsberoep

### Vacatures

Zoek vacatures 

Powered by **Finance.nl**   
De vacaturesite voor financiers

**AGUM** AIR Amsterdam zoekt een **Hoofd Financien** in Amsterdam 

**Holdijk** zoekt een **Financial**

exclusief bezig met kwaliteit. Over de aanleiding daartoe is geen discussie, en ook niet over de noodzaak tot verbetering. Maar het is niet genoeg. Want we kunnen ons nu wel concentreren op de kwaliteit van het samenstellen of het controleren van de jaarrekening, maar wat als dat werk over tien jaar niet meer bestaat? Zijn we dan op dit moment niet een perfecte dinosaurus aan het bouwen?"

Wordt de soep zo heet gegeten? Volgens Barbara Majoor (AFM) zal de accountant "altijd een rol houden als het gaat om het toevoegen van zekerheid", terwijl zowel Paul Koster (VEB) als Arnold Schilder (IAASB) de toekomstige accountant een steviger signaalfunctie toedicht. "We mogen van de accountant verwachten dat hij veel eerder onregelmatigheden aan het licht zal brengen en zo bewijst hij ook aan het maatschappelijk verkeer zijn waarde", aldus Koster. Schilder: "De accountant kruipt nu al uit zijn schulp, hij vertelt meer, hij legt uit, hij geeft oordelen. Die functie moet hij uitbreiden."

## Duurzaamheid

Dassen wil echter meer: het uitbreiden van de gebieden waarop assurance kan worden gegeven. Hij werd daarbij gesteund door Peter Bakker (TNT), erkend voorvechter van duurzame ontwikkeling. "Naast technologie is duurzaamheid voor veel innovatie de belangrijkste drijfveer, maar op dat terrein loopt de accountancy nog niet voorop", aldus Bakker. "Ik krijg van stakeholders bijvoorbeeld geen vragen over de manier waarop TNT de omzet heeft vastgesteld, maar wel over de manier waarop we verantwoording afleggen over onze CO<sub>2</sub>-uitstoot."

Volgens Bakker hebben bedrijven grote behoefte aan robuuste standaarden voor de verslaggeving van duurzaamheidsprestaties. "Zodat we uniform kunnen rapporteren over alle factoren die waarde toevoegen". Daar wordt op internationale schaal wel aan gewerkt (door de Integrated Reporting Council), "maar dat gaat niet snel genoeg".



Vervolgens repte Dassen nog van 'een derde trap', waarmee hij aansloot bij de opmerkingen van Koster en Schilder over de signaalfunctie van de accountant. "Na 2008 was de belangrijkste kritiek aan het adres van accountants dat ze niet hadden gewaarschuwd voor de systeemrisico's die zich in de financiële sector voordeden. De kennis die accountants vergaren bij hun controlewerk wordt nu, als daar aanleiding toe is, in het kader van de NBA uitgewerkt tot publieke management letters. Zo kunnen we de samenleving relevante inzichten geven en zo werken wij ook aan onze relevantie."

## Eindig

Geen 'disruptieve' vernieuwingen dus in de accountancy-sector? Dassen stelde wel degelijk dat radicale innovatie aan geen enkele sector voorbij zal gaan, maar concrete voorbeelden van hoe bijvoorbeeld grote kantoren op dit moment nadenken over hun toekomst, kwamen in de discussie niet langs.

Dat stond enigszins in contrast met het verhaal van Maarten Korz,

	Controllen in Gronau (Westfalen), Duitsland	<a href="#">↗</a>
	Klompenfabriek Nijhuis zoekt een <b>Financieel Specialist</b> in Beltrum	<a href="#">↗</a>
	Wetland Wonen zoekt een <b>Manager Finance</b> in Vollenhove	<a href="#">↗</a>
	Fatels Food Group zoekt een <b>Financial (business) Controller</b> in Amsterdam/Dronten	<a href="#">↗</a>

innovatiemanager bij de Rabobank, die droog meldde dat volgens Wiebe Draijer, de huidige bestuursvoorzitter, het business-model van de Rabobank "eindig" is. Dat vormt tegelijkertijd de legitimatie voor Korz' werk: het intern begeleiden van kleine teams die de opdracht hebben alternatieven te testen, waarbij het kannibaliseren van de eigen bank niet wordt geschuwd.

Het wachten is op vergelijkbare 'kraamkamers' in de accountancy. Ondernemer Michiel Muller, oprichter van onder meer Tango en Route Mobiel, vertelde hoe de gevestigde orde veelal reageerde op zijn 'bedreigende vernieuwingen': "Veel mailen met elkaar en dan maar hopen dat het vanzelf weggaat."

Kan de accountancysector dat anders doen? Peter Bakker: "*Accountants won't save the world.*"

Reacties 

Deel dit artikel



**Geert Dekker**

Journalist.



[Lees alles van Geert Dekker](#)

## GERELATEERD

---

OPINIE | 01 december 2015

### Zijn accountants wel goede onderzoekers?

Samen met 1.499 anderen ben ik op de Accountantsdag geweest. Voor mij was het in tweede instantie waardevol. In tweede instantie? Ja, want er komt op zo'n dag veel op je af en pas na een bepaalde reflectietijd komen opmerkingen echt binnen. Secundair reagerende mensen hebben dat nu eenmaal. →

 x 5  55  8

Albert Fieret

---

OPINIE | 30 november 2015

### Fraude, accountants en journalisten

Toen ik te horen kreeg wat de organisatie voor mij had bedacht, moest ik wel even lachen. Ik moest u uitleggen waarom journalisten eerder fraude vinden dan accountants. Het leek me de wereld op de kop, een vergelijking tussen David en Goliath. →

 x 7  44  10

Pieter Couwenbergh

---

ACCOUNTANTS DAG 2015 | 27 november 2015

### Themasessie Fraude

Materialiteit mag nooit een schaaamlap zijn om fraude achter te verstoppen, zei Marcel Pheijffer, samensteller van de twee themasessies over fraude die op de Accountantsdag 2015 in een zaal met ruim vijfhonderd accountants. →

 x 1

Lex van Almelo

---

ACCOUNTANTS DAG 2015 | 27 november 2015

## Hobbels op de goede weg

Over een jaar moet het merendeel van de 53 maatregelen om het vertrouwen te herwinnen op de rails staan, was de conclusie vorig jaar. Op de Accountantsdag 2015 bleek dat er nogal wat hobbels op de goede weg zijn. De vraag is hoe transparant de beroepsgroep moet zijn over het geploeter onderweg. →

🗨 x 1

Lex van Almelo

---

ACCOUNTANTSDAG 2015 | 27 november 2015

## Ethiek, de terugkeer van het geweten

Hoe werkt het geweten? Hoe speelt het mee bij het nemen van beslissingen? Een verandering is nodig. Van 'waar kan ik mee weggemen' naar een nieuwe manier van denken. →

🗨 x 0

Tom Nierop

---



NIEUWS | 27 november 2015

## Van den Nieuwenhuyzen en OM praten over schikking

Zakenman Joep van den Nieuwenhuyzen gaat met het Openbaar Ministerie praten over een schikking. →

🗨 x 0

---

NIEUWS | 27 november 2015

## Schikkingen al jaren sluitpost begroting

Hij zegt niet dat het goed is voor de rechtshandhaving, maar (verkeers)boetes en schikkingen met overtreders zijn "altijd een post geweest om de begroting sluitend te krijgen", zegt oud-staatssecretaris van Veiligheid en Justitie Fred Teeven.

→

🗨 x 0

---



NIEUWS | 27 november 2015

## EY ontsnapt aan claim DSB-curatoren

De curatoren van DSB bank zien weinig heil in een claim tegen EY dat ten onrechte de jaarrekening van DSB goedgekeurde. De accountant van Imtech staat wellicht wel een claim te wachten. →

🗨 x 1

---

NIEUWS | 26 november 2015

## Monitoringcommissie: 'Big four moeten gewoon meedoen'

De big four moeten niet kinderachtig doen en gewoon meedoen met de monitoringcommissie. De leden zijn in een zeer zorgvuldig proces geselecteerd. →

🗨 x 3

---



NIEUWS | 26 november 2015

## Pieter Jongstra: 'Monitoringcommissie zorgvuldig samengesteld'

De Monitoring Commissie Accountancy is zeer zorgvuldig tot stand gekomen en in de reglementen is vastgelegd wat er moet gebeuren mocht zich belangenverstremgeling voordoen. →

🗨 x 3

---

ACCOUNTANTSDAG 2015 | 26 november 2015

## Accountantsdag: verslagen en video's

Niet op de Accountantsdag geweest, gemiste sprekers nog even zien of verslagen lezen? Bekijk op deze pagina de video's en de registratie van de livestream, en lees de verslagen van de Accountantsdag 2015 in de RAI in Amsterdam.

→

 x 0

### Aanmelden nieuwsbrief

Ontvang vier keer per week (maandag, woensdag, donderdag en vrijdag) de laatste nieuwsberichten, opinies en artikelen in uw mailbox..

*Accountant is een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA).*

## NBA

### ACCOUNTANT.NL

[Home](#)

[Nieuws](#)

[Opinie](#)

[Carrière](#)

[Feiten en cijfers](#)

[Artikelen](#)

### THEMA'S

[Aansprakelijkheid](#)

[Arbeidsrecht](#)

[Corporate governance](#)

[Financiële instellingen](#)

[Flex-bv](#)

[Governance NBA](#)

[Kantoormanagement](#)

[Mkb](#)

[Opleiding](#)

[Professioneel-kritische instelling](#)

[SBR](#)

[Van de Helpdesk](#)

[Accountantsdag 2016](#)

[Assurance](#)

[Derivaten](#)

[Financiering](#)

[Fraude en witwassen](#)

[ICT](#)

[Kwaliteit en toezicht](#)

[Ondernemingsrecht](#)

[Overheid](#)

[Publiek belang](#)

[Semi-publieke sector](#)

[Arbeidsmarkt](#)

[Beroep met toekomst](#)

[Externe verslaggeving](#)

[Fiscaal](#)

[Fraude in praktijk](#)

[Integrated reporting](#)

[Lerend vermogen](#)

[Onderzoek en wetenschap](#)

[Pensioen](#)

[Samenstellen](#)

[Statistical auditing](#)

Accountant maakt gebruik van cookies om de website te analyseren en te verbeteren en om advertenties te tonen. Door op 'akkoord' te klikken geeft u toestemming voor het gebruik van cookies. In de [cookieverklaring](#) vindt u meer informatie over het gebruik van cookies op deze site. [NBA.nl](#)

Akkoord