

DISCUSSIE | Opinie | 27 juli 2020

Accountant is niet deskundig op terrein van risicomanagement

🕒 Leestijd van ongeveer 2 minuten 💬 18 reacties

Door de ondeskundigheid van accountants op het gebied van risicomanagement is dat vak zelf een grote bron van risico's, meent Hans Strikwerda.

Hans Strikwerda

Collega Marcel Pheijffer [schrijft](#) in het FD van 8 juli (over de rol van de accountant inzake AEB) dat zaken als 'in-control zijn', 'integraal risicobeheer' en 'risicomanagement' *gefundenes Fressen* is voor accountants. Daarmee suggereert Pheijffer dat de accountant deskundig zou zijn op die onderwerpen. Maar dat is nu juist het grote misverstand; accountants lijken wel op die onderwerpen deskundig te zijn, in ieder geval doen ze zich zo voor, maar dat is onjuist.

Zoals accountants de criteria voor in-control invullen schiet dit ernstig tekort bij de eisen die in de economische wetenschappen en praktijk worden gesteld aan in-control zijn. Om in-control te zijn vergt o.m. bij de bestuurder conceptuele complexiteit, *integrative thinking*, het vermogen om sectoren, markten, technologieën te reconceptualiseren, maar ook dat de organisatie voldoet aan Ashby's *Law of Requisite Variety*. Het COSO-raamwerk schiet hiervoor te kort.

Het idee van risicomanagement heeft zijn oorsprong in een maatschappelijk politiek-culturele ontwikkeling van secularisatie, liberalisering en postmodernisme, waarin een bewustzijn ontstond van iets dat al bestond sinds de Tweede Industriële Revolutie: dat onze wereld, de toekomst, afhangt van menselijke beslissingen en mensen maken fouten. Doordat onder het mom van risicomanagement op besluitvormingsprocessen normen uit de twintigste eeuw worden losgelaten op situaties in de 21ste eeuw, is het vak risicomanagement zelf een bron van risico's. Integraal risicomanagement is onderdeel van de vakgebieden operations management (technische bedrijfskunde, ingenieurswetenschappen) en het vakgebied management control (de register controller), naast nog methoden daarvoor uit de wiskunde. De accountant heeft daar geen inhoudelijke inbreng.

Het omgaan met onzekerheden en risico's kan niet een afzonderlijke functie of afdeling zijn in de organisatie; alle bestuurlijke processen, met voorop het middelen allocatieproces, dienen hiermee doordeesemd te zijn. Management is per definitie het management van onzekerheden, verandering en van risico's. Alleen jammer dat de SMART-beweging dit vernietigd heeft. Zo

LAATSTE DISCUSSIE

DISCUSSIE | Column | Vandaag

Wwft in de praktijk, een oplossingsrichting

DISCUSSIE | Column | 05 augustus 2020

Het perfecte team bestaat niet

DISCUSSIE | Column | 29 juli 2020

Woensdag, adviesdag

DISCUSSIE | Opinie | 27 juli 2020

Accountant is niet deskundig op terrein van risicomanagement

DISCUSSIE | Column | 23 juli 2020

Het lerend vermogen van betweterige accountants

[Meer discussie](#)

ontgaat het de accountants ook dat *high reliability organizations*, organisaties waarin veel fouten kunnen worden gemaakt maar waar toch zaken niet fout gaan, dit realiseren door *mindfulness* (maar dan in de letterlijke betekenis), niet door risicomanagement; zie het werk van de psychologen Weick en Sutcliffe.

Daarnaast is er de beweging dat vooroplopende bedrijven de nieuwe complexiteit omarmen, de *upside* daarvan exploiteren en daarmee onzekerheid absorberen, waar accountants nog steeds reduceren en simplicificeren. Dat accountants hun boterham willen beleggen is begrijpelijk, maar dat mag niet op basis van het verkopen van valse schijn. Wat we hier zien is precies wat de Duitse socioloog Ulrich Beck beschreef in zijn boek *World Risk Society*: door die ondeskundigheid van accountants is het 'vak' risicomanagement zelf een grote bron van risico's. Doordat toezichthouders maar blijven leunen op die ondeskundige accountant werken ze er aan mee dat geen aandacht wordt besteed aan inhoudelijke vakkennis op het gebied van operationeel management en ook niet aan de moderne management control, zoals die in complexere organisaties nodig is om goed te functioneren.

Wat vindt u van deze opinie?

Reacties 

[Spelregels debat](#)

Deel dit artikel



Hans Strikwerda is professor of Organization (Internal Governance) and Change aan de Amsterdam Business School, Universiteit van Amsterdam.

GERELATEERD



NIEUWS | 07 augustus 2020

Pheijffer: 'Risicomanagement vaak ondermaats uitgevoerd en niet goed gebruikt'

Bestuurders willen geen risico's voorgeschoteld krijgen, compliance-gebreken worden niet ernstig genoeg bevonden, en risicomanagement wordt vaak ondermaats uitgevoerd.... →



KPMG: 'Verzekeraars kunnen risicomanagement nog verder professionaliseren'

Nederlandse verzekeringsmaatschappijen kunnen hun risicomanagement nog verder professionaliseren. Vooral de IT-infrastructuur die de bedrijven gebruiken ter ondersteuning... →



OPINIE | 06 december 2019

Ik wil het niet weten!

In de week dat Kees Vendrik ons de volledig nieuwe serviceline Duurzaamheid op een zilveren schaalte aanreikt, moet me toch iets van het hart. →

NIEUWS | 07 oktober 2019

NBA-handleiding BCM en crisismanagement voor internal auditors

De NBA-ledengroep intern- en overheidsaccountants heeft een handleiding voor internal auditors gepubliceerd over het toetsen van en adviseren over business continuity... →



NIEUWS | 10 september 2019

IIA brengt tien belangrijkste risico's voor 2020 in beeld

IIA Nederland heeft samen met zeven andere Europese instituten voor Internal Auditors de tien meest impactvolle risico's van 2020 voor organisaties in kaart gebracht... →

Aanmelden nieuwsbrief

Ontvang elke werkdag (maandag t/m vrijdag) de laatste nieuwsberichten, opinies en artikelen in uw mailbox.

Bent u NBA-lid? Dan kunt u zich ook aanmelden via uw [ledenprofiel op MijnNBA.nl](#).

Uw e-mail adres

Aanmelden

Accountant is een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA).

 NBA

ACCOUNTANT.NL

[Home](#)
[Nieuws](#)
[Discussie](#)
[Vaktechniek](#)
[Achtergrond](#)
[In & Uit](#)
[Feiten & Cijfers](#)
[Tuchtrecht](#)
[Lekker werken](#)
[Podcast](#)

DOSSIERS

[Arbeidsmarkt](#)
[ICT](#)
[Opleiding](#)
[alle dossiers](#)

[Fiscaal](#)
[Kwaliteit en toezicht](#)
[Pensioen](#)

[Fraude en witwassen](#)
[Mkb](#)
[Publiek belang](#)

Accountant maakt gebruik van cookies om de website te analyseren en te verbeteren en om advertenties te tonen. Door op 'akkoord' te klikken geeft u toestemming voor het gebruik van cookies. In de [cookieverklaring](#) vindt u meer informatie over het gebruik van cookies op deze site.

Akkoord

© 2020 NBA (0 6 0 0) | [Contact](#) | [Disclaimer](#) | [Privacyverklaring](#) | [Cookieverklaring](#) | [Spelregels debat](#) | [Volg ons op Twitter](#) | [NBA.nl](#)