



NIEUWS | 25 november 2009

# Risicomanagement grotere bedrijven en instellingen onvoldoende

🕒 Leestijd van ongeveer 2 minuten

Nederlandse bedrijven hebben hun risicomanagement onvoldoende, inefficiënt en te oppervlakkig georganiseerd. Dat blijkt uit een gezamenlijk onderzoek van de Rijksuniversiteit Groningen, Nyenrode Business Universiteit, het NIVRA en PwC. In het onderzoek werden ruim duizend bedrijven en non-profit instellingen met een omzet of budget van meer dan tien miljoen euro onderzocht.

Amper een vijfde van de bedrijven en organisaties heeft haar risicoprofiel herzien naar aanleiding van de huidige financiële crisis. De onderzoekers geven de onderzochte bedrijven en instellingen gemiddeld een rapportcijfer van 4,5.

Prof.dr. Leen Paape, dean van de Nyenrode School of Accountancy & Controlling en mede-onderzoeker: "Risicomanagement bij Nederlandse bedrijven scoort dus een zware onvoldoende. De ontwikkeling van risicomanagement in Nederland staat duidelijk nog in de kinderschoenen. Daar komt nog bij dat er nauwelijks voortgang is gemaakt ten opzichte van vijf jaar geleden. Dat is op zijn minst zorgelijk te noemen." Paape presenteerde de resultaten vandaag tijdens de Accountantsdag 2009. Op 7 december is op Nyenrode een seminar aan het onderzoek gewijd.

In het onderzoek is onder meer gekeken naar de frequentie en diepgang van risicoanalyses, de betrokkenheid van lagere managementlagen, de mate waarin proactief en vooruitziend risico's worden geïnventariseerd en het gebruik van risicoraamwerken en externe rapportages.

Meer dan de helft van de organisaties blijkt slechts éénmaal per jaar een risicoanalyse uit te voeren. Een integrale analyse - voor zowel strategische, financiële rapportage, operationele, financiële en compliance risico's - gebeurt maar door 16,5 procent van de profit organisaties en 7,9 procent van de non-profit organisaties.

**Onvoldoende voor risicomanagement** In het onderzoek is een vijf fasen risicovolwassenheidsmodel gehanteerd (1 is de laagste en 5 de hoogste), waarbinnen bijna de helft (47,5 procent) van de respondenten zichzelf in fase 3 of hoger heeft aangeslagen. Opvallend daarbij is dat de respondenten aanzienlijk overtuigder zijn van de kwaliteit van hun risicomanagement dan gerechtvaardigd is op grond van de inschattingen van de onderzoekers. Op de vraag 'welk schoolcijfer (tussen 1 en 10) geeft u uw risicomanagement?' was de gemiddelde score van de

## LAATSTE NIEUWS

NIEUWS | Gisteren

**NBA: 'Verantwoording over klimaatprestaties schiet tekort'**

NIEUWS | Gisteren

**NBA: geen acrobatiek maar correct boekhouden**

NIEUWS | Gisteren

**'Hergebruik producten en grondstoffen loopt wereldwijd terug'**

NIEUWS | Gisteren

**Dashboard Accountancy uitgebreid met cijfers over arbeidsmarkt**

NIEUWS | Gisteren

**WBCSD en KPMG lanceren methode om transitie naar circulaire economie te versnellen**

[Meer nieuws](#)

respondenten een 6,5 op; de onderzoekers kwamen als gezegd uit op een 4,5.

**Regelgeving is goed** De onderzoekers concluderen verder dat een beursnotering, waardoor een bedrijf onderworpen is aan corporate governance regelgeving, een positieve invloed heeft op de kwaliteit van risicomanagement. Zelfregulering heeft daarentegen een negatief effect op de kwaliteit van risicomanagement.

- Download '[Risicomanagement in tijden van crisis \(er voor en na\)](#)'

Deel dit artikel



## GERELATEERD

---



OPINIE | 06 december 2019

### **Ik wil het niet weten!**

In de week dat Kees Vendrik ons de volledig nieuwe serviceline Duurzaamheid op een zilveren schaalte aanreikt, moet me toch iets van het hart. →

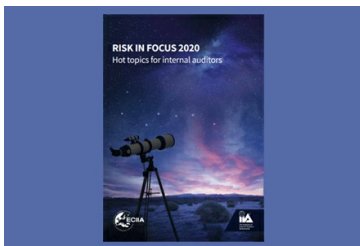
---

NIEUWS | 07 oktober 2019

### **NBA-handleiding BCM en crisismanagement voor internal auditors**

De NBA-ledengroep intern- en overheidsaccountants heeft een handleiding voor internal auditors gepubliceerd over het toetsen van en adviseren over business continuity... →

---



NIEUWS | 10 september 2019

### **IIA brengt tien belangrijkste risico's voor 2020 in beeld**

IIA Nederland heeft samen met zeven andere Europese instituten voor Internal Auditors de tien meest impactvolle risico's van 2020 voor organisaties in kaart gebracht... →

---



OPINIE | 03 september 2019



## Risico's: lekker belangrijk?!

Wat heeft het treffen van maatregelen voor zin, als we ze 'vakkundig' weten te omzeilen? Recent sprong mij weer een aantal nieuwsberichten in het oog. Ondanks allerlei... →



NIEUWS | 03 juli 2019

## KPMG: 'Onvoldoende oog voor klimaatrisico's op de beurs'

Nederlandse beursgenoteerde bedrijven hebben onvoldoende oog voor de klimaatrisico's die zij lopen. Vooral bedrijven in niet-financiële sectoren onderkennen in beperkte... →

## Aanmelden nieuwsbrief

Ontvang elke werkdag (maandag t/m vrijdag) de laatste nieuwsberichten, opinies en artikelen in uw mailbox.

Bent u NBA-lid? Dan kunt u zich ook aanmelden via uw [ledenprofiel op MijnNBA.nl](#).



Upgrade naar een [ondersteunde browser](#) om een reCAPTCHA-uitdaging te ontvangen.

[Waarom gebeurt dit?](#)

[Privacy - Voorwaarden](#)

Uw e-mail adres

Aanmelden

Accountant is een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA).

NBA

## ACCOUNTANT.NL

Home  
Nieuws  
Discussie  
Vaktechniek  
Achtergrond  
In & Uit  
Feiten & Cijfers  
Tucht

## DOSSIERS

Arbeidsmarkt  
ICT  
Opleiding  
alle dossiers

Fiscaal  
Kwaliteit en toezicht  
Pensioen

Fraude en witwassen  
Mkb  
Publiek belang

Accountant maakt gebruik van cookies om de website te analyseren en te verbeteren en om advertenties te tonen. Door op 'akkoord' te klikken geeft u toestemming voor het gebruik van cookies. In de [cookieverklaring](#) vindt u meer informatie over het gebruik van cookies op deze site.

Akkoord

© 2020 NBA (0900) [Sitemap](#) [Privacyverklaring](#) [Cookieverklaring](#) [Spelregels debat](#) [Volg ons op Twitter](#) [NBA.nl](#)