

# Accountants willen toon aan de top hoger op agenda

Commissarissen moeten de toon aan de top hoger op de bestuursagenda zetten. Dat geldt zowel binnen grote ondernemingen als in het midden- en kleinbedrijf. Van interne en externe accountants mag worden verwacht dat zij meer aandacht hiervoor vragen in hun contact met directies en commissarissen. Dat staat in een discussierapport van de NBA.

De kredietcrisis heeft bewezen dat cultuur, gedrag en foutieve prikkels meer aandacht vragen binnen ondernemingen. Een goede toon aan de top draagt bij aan het goed functioneren van een organisatie. Het gedrag van de topleiding, de beleving daarvan door de medewerkers en de cultuur van een organisatie zijn belangrijke factoren voor succes, aldus het rapport, en kunnen effectiever zijn dan uitbreiding van regelgeving. Accountants vervullen een signalerende rol op dit gebied, stelt de NBA.

Het discussierapport '[Het boegbeeld als voorbeeld](#)' is gebaseerd op een enquête onder accountants, bijeenkomsten met experts en gesprekken met prominente commissarissen en accountants. Het rapport presenteert vier stellingen om de discussie over het thema op gang te brengen. Ook het belang van de toon aan de top binnen accountantskantoren wordt belicht.

Het rapport is gepresenteerd tijdens een debatbijeenkomst in Amsterdam. De publicatie is onderdeel van het beleidsprogramma [Kennis Delen](#) van de NBA. Als uitvloeisel van dat programma heeft de NBA eerder Publieke Management Letters uitgebracht over risico's binnen branches als [Verzekeringen](#), [Zorg](#), [Pensioenen](#), [Vastgoed](#), [Glastuinbouw](#) en [Gemeenten](#).

## Deel dit artikel

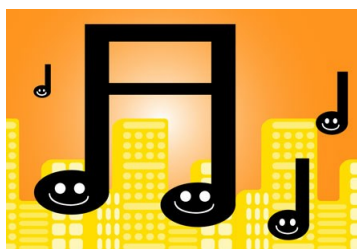


## GERELATEERD

MAGAZINE | 14 december 2018

### In de verte klinkt de toon aan de top

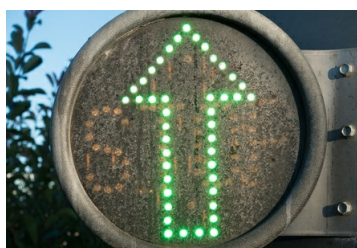
'Daar heb je hem weer, met zijn mooie woorden. Weet hij dan niet hoe het hier echt werkt?' Geef ze maar eens de kost, de leiders over wie zo wordt gesproken. Misschien... →



OPINIE | 19 april 2017

### Toon aan de top

De felle discussies binnen de beroepsgroep, tussen 2007 en 2010, over de toon aan de top, deden de NBA bestuur besluiten om daar in oktober 2010 een discussierapport... →



OPINIE | 04 augustus 2016

### Pas toe én leg uit als principe

Een paar weken geleden schreef ik op deze plaats over de toon aan de top. Met daarin een relativering van het belang van die toon. →

OPINIE | 24 juni 2015

## **Naar een op kwaliteit gerichte cultuur**

Afgelopen weken vonden de openbare verhoren plaats door de parlementaire enquêtecommissie Fyra. U weet wel, die trein die nog geen vier maanden heeft gereden vanwege... →

---

NBA | 30 april 2015

## **De toon aan de top**

Een paar jaar geleden vroeg een commissaris bij één van mijn controleklanten me nog cynisch of accountants ook al verstand dachten te hebben van de toon aan de top.... →

---