

## 'Gevoelige controller oorzaak van gesjoemel'

**Boekhoudfraude wordt vaak veroorzaakt door controllers die extra gevoelig zijn voor de emoties van anderen.**

Dat concludeert Frank Hartmann, hoogleraar finance en accounting van de Erasmus Universiteit in een donderdag verschenen onderzoek. Hij ontdekte dat gevoelige controllers eerder de cijfers manipuleren als hun manager daar om vraagt.

Opmerkelijk genoeg doen ze dat alleen wanneer die manager uit is op persoonlijk gewin, zoals het binnenhalen van een bonus of promotie. "In die gevallen zal een manager ook meer emotionele druk toepassen om zijn controller te bewegen tot manipulatie van de cijfers. En juist dit soort druk is voor sommige controllers moeilijk te weerstaan vanwege hun specifieke neurobiologische eigenschappen", aldus Hartmann.

Afdelingsmanagers oefenen vaak flinke druk uit op controllers om een beter financieel beeld van hun eigen projecten te schetsen. Soms doen ze dit vanuit een bedrijfsbelang, maar soms ook vanuit eigen belang.

Volgens Hartmann hebben de controllers aanvankelijk vaak geen slechte bedoelingen. "Ze zijn simpelweg niet bestand tegen de sociale druk vanwege de manier waarop hun hersenen werken. Wanneer die controllers bezwijken voor de emotionele druk van de manager is dat dus onbewust." Dit probleem kan volgens de hoogleraar niet eenvoudig worden opgelost met nieuwe regels of oproepen tot ethisch gedrag.

Bron: ANP/Accountant.nl

### Deel dit artikel



## GERELATEERD

---



NIEUWS | 29 september 2021

### **Student onderzoekt inzet AI voor opsporen van boekhoudfraude**

[Is boekhoudfraude te herkennen aan de hand van openbare jaarverslagen van beursgenoteerde bedrijven? Een PhD-student aan de Amsterdam Business School denkt van wel... →](#)



NIEUWS | 05 april 2021

### **Forensisch accountant doet onderzoek bij IT-bedrijf Atos**

[Het Franse IT-bedrijf Atos is onderwerp van onderzoek door forensisch accountants. Het bedrijf, dat ook in Nederland actief is, heeft melding gemaakt van fouten... →](#)

NIEUWS | 04 november 2019

### **Onderzoek naar boekhoudfraude bij Under Armour**

[Amerikaanse toezichthouders zijn een onderzoek begonnen naar mogelijke boekhoudfraude bij sportartikelenmaker Under Armour. →](#)

---



NIEUWS | 24 oktober 2019

## **Beurswaakhond VS onderzoekt Indiase IT-gigant**

De Amerikaanse beurswaakhond Securities and Exchange Commission (SEC) is een onderzoek begonnen naar mogelijk gesjoemel met de cijfers van de Indiase IT-gigant Infosys. →

---

dag  
van  
de **fraude**  
**onderzoeker**

NIEUWS | 02 maart 2018

## **Ex-cfo Enron: 'Onze methoden nog steeds gangbaar'**

Er zijn nog altijd bedrijven die in hun jaarverslaggeving de mazen van de wet opzoeken, zegt Andrew Fastow. De voormalig cfo van Enron denkt daarbij met name aan... →

---