



NIEUWS | 07 december 2017

# Kwaliteitsbonus werkt contraproductief voor veel accountants

 Leestijd van ongeveer 1 minuut 1 reactie

**Beloningsprikkelers voor accountants hebben een verschillend effect op hun oordeels- en besluitvorming. Bij intrinsiek gemotiveerde accountants belemmeren ze zelfs de controlekwaliteit. Dat blijkt uit promotie-onderzoek van Herman van Brenk (Nyenrode).**

De meerderheid van de accountants in Nederland heeft van nature al een hoge intrinsieke motivatie. Een extra financiële prikkel is voor hen niet nodig om kwaliteit te leveren en werkt zelfs contraproductief. Dat is één van de conclusies uit het proefschrift van Herman van Brenk *'Compensation Incentives and Personality Traits: Three studies on their Joint Effects on Auditor Judgment and Decision Making'*. Van Brenk promoveerde daarmee op 6 december aan Nyenrode Business Universiteit.

## Verrast

De uitkomst staat haaks op de tendens om kwaliteit centraal te stellen in de beloning van accountants. Van Brenk is verrast door de uitkomsten van zijn onderzoek: "Ik had niet verwacht dat het effect van beloningsprikkelers zo genuanceerd zou liggen. Uit mijn onderzoek blijkt dat bonusstructuren bij intrinsiek gemotiveerde accountants de controlekwaliteit belemmeren." Zijn advies voor accountantskantoren is om minder op beloning te sturen en meer op intrinsieke motivatie.

In zijn onderzoek besteedt Van Brenk ook aandacht aan het effect van een vaste versus variabele winstdeling voor audit partners. "Een vaste winstdeling heeft slechts een positief effect op de besluitvorming van accountants als sprake is van een kleine klant en de audit partner gevoelig is voor zowel belonen als straffen," concludeert hij. Volgens Van Brenk is het belangrijk om bij belonen rekening te houden met de specifieke persoonlijkheidseigenschappen van accountants.

*Lees ook de opinie van Herman van Brenk over zijn promotie-onderzoek.*

## LAATSTE NIEUWS

NIEUWS | 23 augustus 2019

Sports Direct in gesprek met MHA Macintyre Hudson

NIEUWS | 23 augustus 2019

Kamervragen over rol accountant bij misstanden Privazorg

NIEUWS | 23 augustus 2019

VEB schikt met voormalige bestuurders en commissarissen Innoconcepts

NIEUWS | 23 augustus 2019

'Arbeidsmarkt voor freelancers zwakt af'

NIEUWS | 23 augustus 2019

Rechtszaak tegen oprichter en topvrouw Oracle

## MEER NIEUWS

## Vacatures

Zoek vacatures 

Powered by

**Finance.nl**  
De vacaturesite voor financiers

PGGM zoekt een  
**(junior)  
Kwantitatief  
Analist  
Manager  
Selectie** in Zeist



Deel dit artikel



## GERELATEERD



NIEUWS | 11 juli 2019

**FRC vindt auditkwaliteit Britse accountantskantoren 'niet acceptabel'**

Slecht controlewerk komt nog veel te veel voor bij de grote Britse accountantskantoren. →

x 0



NIEUWS | 05 juli 2019

**CTA houdt 'rondetafeldag' met sector en stakeholders**

De Commissie Toekomst Accountancysector (CTA) organiseerde op 5 juli een reeks rondetafelgesprekken. Vooraf haalde de commissie al een vracht aan informatie op. →

x 0



NIEUWS | 05 juli 2019

**Bijna alle niet-oob-kantoren voeren kwaliteitsverbeteringen door**

Bijna alle niet-oob-accountantskantoren hebben maatregelen getroffen om de controlekwaliteit te verbeteren. Ruim de helft van de kantoren geeft aan meer dan negentig procent van de verbetermaatregelen te hebben ingevoerd. In januari was dat nog maar twintig procent. 82 procent van de niet-oob-kantoren heeft inmiddels meer dan driekwart van de maatregelen ingevoerd.

→

x 0



NIEUWS | 03 juli 2019

**Accountant krijgt dikke acht van audit committees**

De audit committees van AEX- en AMX-bedrijven zijn tevreden over de rol van de controlerend accountant. Dat blijkt uit onderzoek van Motivaction in opdracht van de NBA. →

x 2



European Investment Bank zoekt een **Derivatives Quantitative Analyst** in Luxembourg 



De Heus Animal Nutrition BV zoekt een **Global Business Development Analyst** in Ede 



Rijksoverheid zoekt een **Senior beleidsmedewerker treasury** in Den Haag 



Lidl Nederland zoekt een **Specialist General Ledger** in Huizen 



## Observaties over het vak

De CTA publiceerde in februari 2019 haar plan van aanpak. In de instellingsregeling staat dat het verandertraject van de sector vooralsnog niet aantoonbaar heeft geleid tot duurzame verbetering van de wettelijke controles, waardoor mogelijk op termijn aanvullende maatregelen moeten worden genomen. Een pittige uitspraak over en voor de accountantssector, die al jaren aan brede verbetering werkt. Hoe heeft het zover kunnen komen? Enkele observaties over het vak. →


 x 0

*Jan Willem Taams*

### Aanmelden nieuwsbrief

Ontvang elke werkdag (maandag t/m vrijdag) de laatste nieuwsberichten, opinies en artikelen in uw mailbox.

Bent u NBA-lid? Dan kunt u zich ook aanmelden via uw [ledenprofiel op MijnNBA.nl](#).

  
reCAPTCHA

Upgrade naar een [ondersteunde browser](#) om een reCAPTCHA-uitdaging te ontvangen.

[Waarom gebeurt dit?](#)

Privacy - Voorwaarden

***Accountant is een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA).***

**NBA**

Home	Aansprakelijkheid	Accountantsdag	Arbeidsmarkt
Nieuws	Arbeidsrecht	Assurance	Beroep met toekomst
Opinie	Corporate governance	Dag van de Financial	Derivaten
Carrière	Externe verslaggeving	Financiële instellingen	Financiering
Feiten en cijfers	Fiscaal	Flex-bv	Fraude en witwassen
Artikelen	Fraude in praktijk	ICT	Integrated reporting
	Kantoormanagement	Kwaliteit en toezicht	Lerend vermogen
	Mkb	Ondernemingsrecht	Onderzoek en wetenschap
	Opleiding	Overheid	Pensioen
	Privacy	Professioneel-kritische instelling	Publiek belang
	Samenstellen	SBR	Semi-publieke sector
	Statistical auditing	Subsidies	Van de Helpdesk

Accountant maakt gebruik van cookies om de website te analyseren en te verbeteren en om advertenties te tonen. Door op 'akkoord' te klikken geeft u toestemming voor het gebruik van cookies. In de [cookieverklaring](#) vindt u meer informatie over het gebruik van [Twitter](#) cookies op deze site. [NBA.nl](#)

Akkoord