



NIEUWS | 03 december 2018

Controllers bij gemeenten wijken nogal eens van regels af (FD)

 Leestijd van ongeveer 3 minuten 3 reacties

Gemeentecontrollers ervaren niet zelden (impliciete) druk van hun management om tot 'creatieve' boekhoudoplossingen over te gaan. Uit een steekproef onder 22 controllers, waarbij ook drie personen uit hun directe zakelijke omgeving werden ondervraagd, blijkt dat meer dan de helft van de controllers onder druk bereid was om van verslaggevingsregels af te wijken.

Elif Isitman

Met name controllers die binnen de gemeente bij een specifieke afdeling zijn ondergebracht, bijvoorbeeld Sociale Zaken of Zorg, zijn bereid om tot creatief boekhouden over te gaan, constateert het juridisch-financiële consultancybureau Eiffel, dat het onderzoek hield.

Deze zogenoemde decentraal gepositioneerde controllers doen dat doorgaans onder druk van het management.

Gemeenten hebben er met drie extra taken - jeugdzorg, werk en inkomen, en de zorg voor langdurig zieken en ouderen - de laatste jaren fors werk bijgekregen. Daarmee is ook hun aantal budgetten gegroeid en hebben accountants, en ook controllers, het drukker gekregen.

'Decemberkoorts'

Het onderzoek selecteert een specifieke bepaling uit het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV), dat bepaalt dat baten en lasten van een bepaald jaar in de jaarstukken van dat jaar moeten worden opgenomen. Het onderzoek richtte zich op die regel omdat hij welbekend is bij controllers en een voorbeeld is van een bepaling die voor spanning met het management kan zorgen.

LAATSTE NIEUWS

NIEUWS | *Gisteren*

Sports Direct in gesprek met MHA Macintyre Hudson

NIEUWS | *Gisteren*

Kamervragen over rol accountant bij misstanden Privazorg

NIEUWS | *Gisteren*

VEB schikt met voormalige bestuurders en commissarissen Innoconcepts

NIEUWS | *Gisteren*


'Arbeidsmarkt voor freelancers zwakt af'

NIEUWS | *Gisteren*

Rechtszaak tegen oprichter en topvrouw Oracle

MEER NIEUWS

Vacatures

Zoek vacatures 

Powered by

Finance.nl
De vacaturesite voor financiers

Het onderzoek signaleert een verband tussen het negeren van regels en de zogeheten decemberkoorts. Aan het eind van het jaar hebben gemeenten soms budget over. Dat geven ze dan alsnog uit in datzelfde jaar uit angst dat anders hun budget het jaar erop wordt verkleind. Dat kan bijvoorbeeld door opdrachtnemers te vragen facturen voor het jaar erop alvast in te leveren zodat ze in het lopende jaar kunnen worden bijgeboekt.

Druk komt van twee kanten

De gemeentelijke controller ervaart druk van twee kanten. Enerzijds is er de manager die soms wel 'in' is voor creatieve boekhouding, anderzijds is er de accountant die wil dat de controller zich aan de wet houdt.

Het onderzoek benadrukt dat de onderzochte controllers nooit expliciet door het management werd gevraagd om de regels te negeren. Wel werd hen verzocht om op te zoek te gaan naar een 'creatieve oplossing'.

'Op het moment dat de controller binnen de gemeente bij een specifieke afdeling geplaatst is, is de kans groot dat hij vooral luistert naar het management en niet naar de accountant,' stelt hoofdonderzoeker Rick Anderson. 'Positioneer je hem centraal, bijvoorbeeld bij de stafafdeling Boekhouding, dan is de kans groot dat hij eerder gehoor geeft aan de accountant.'

Anderson vond drie voornamen redenen voor de controller om moedwillig van de regels af te wijken: recalitrante collega's die druk uitoefenen, angst voor tegenwerking op andere terreinen en vrees dat een manager hem minder positief beoordeelt als hij niet meewerkt aan creatieve boekhouding.

Redenen om de regels juist wel te handhaven zijn mogelijke reprimandes van de accountant, een afkeuring van de jaarrekening en een negatieve externe reputatie.

Twijfel over controller als business partner

Een vervolg van het onderzoek zou volgens Anderson breder moeten zijn dan de controller bij de gemeente: 'Je zou ook moeten onderzoeken in hoeverre dit gebeurt bij grotere overheidsinstanties, zoals ministeries.'

Verder betwijfelt hij of het gezien de uitkomst van het onderzoek wel wenselijk is dat de controller de business partner van het management moet zijn, zoals wel in vakliteratuur wordt bepleit. 'Je moet als controller ook nee kunnen zeggen, iets wat veel moeilijker gaat wanneer je als partner wordt gezien door het management.'

Copyright © Het Financieele Dagblad, 2018. fd.nl

Reacties 

Deel dit artikel

[f](#) [in](#) [🐦](#) [✉](#)

GERELATEERD



PGGM zoekt een **(junior) Kwantitatief Analist Manager Selectie** in Zeist



European Investment Bank zoekt een **Derivatives Quantitative Analyst** in Luxembourg



De Heus Animal Nutrition BV zoekt een **Global Business Development Analyst** in Ede



Rijksoverheid zoekt een **Senior beleidsmedewerker treasury** in Den Haag



Lidl Nederland zoekt een **Specialist General Ledger** in Huizen



VNG: 'Meer zorgen gemeenten over vinden van accountant'

Gemeenten maken zich flink meer zorgen dan in 2017 en 2018 over het vinden van een accountant voor controle van de gemeentelijke jaarrekening. Dat blijkt uit een recente enquête van de VNG naar beschikbaarheid van accountants, zo meldt de gemeentekoepel. →

🗨️ x 4



NIEUWS | 12 juni 2019

Helmond weer op orde na vernietigend rapport Deloitte

De gemeente Helmond heeft volgens huisaccountant Deloitte het afgelopen jaar met succes haar financiële afdeling gereorganiseerd, nadat de accountant vorig jaar constateerde dat het op bijna alle financiële vlakken goed mis was. →

🗨️ x 0



COMMISSIE BADO | 28 mei 2019

Commissie BADO versoepelt overleg tussen accountants en gemeenten

Het ging er in het afgelopen decennium in de gesprekken tussen gemeenten en accountants niet zelden stroef aan toe. Een relatief nieuw overlegplatform, de Commissie BADO (Bedrijfsvoering en Auditing bij Decentrale Overheden), brengt uitkomst. →

🗨️ x 0

Lieuwe Koopmans



OPINIE | 24 mei 2019

Laat alle gemeenten hetzelfde rapporteren

De huidige wijze van verslaglegging belemmert een goede vergelijking van gemeentelijke begrotingen en jaarrekeningen. Een overstap naar de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving zal de vergelijkbaarheid in het publieke domein vergroten. →

🗨️ x 3 👍 66 🗨️ 17

Martine Koedijk



NIEUWS | 25 april 2019

VNG wil 'controle van overheidswege' voor gemeenten verkennen


De Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) gaat "verkennen" of voor gemeenten "controle van overheidswege" wenselijk is, als optie naast controle door openbare accountants of een gemeentelijke accountantsdienst. →

 x 12

Aanmelden nieuwsbrief

Ontvang elke werkdag (maandag t/m vrijdag) de laatste nieuwsberichten, opinies en artikelen in uw mailbox.

Bent u NBA-lid? Dan kunt u zich ook aanmelden via uw [ledenprofiel op MijnNBA.nl](#).



Upgrade naar een [ondersteunde browser](#) om een reCAPTCHA-uitdaging te ontvangen.

[Waarom gebeurt dit?](#)

Privacy - Voorwaarden

Uw e-mail adres

Aanmelden

Accountant is een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA).

NBA

ACCOUNTANT.NL

Home

Nieuws

Opinie

Carrière

Feiten en cijfers

Artikelen

THEMA'S

Aansprakelijkheid

Arbeidsrecht

Corporate governance

Externe verslaggeving

Fiscaal

Fraude in praktijk

Accountantsdag

Assurance

Dag van de Financial

Financiële instellingen

Flex-bv

ICT

Arbeidsmarkt

Beroep met toekomst

Derivaten

Financiering

Fraude en witwassen

Integrated reporting

Kantoormanagement	Kwaliteit en toezicht	Lerend vermogen
Mkb	Ondernemingsrecht	Onderzoek en wetenschap
Opleiding	Overheid	Pensioen
Privacy	Professioneel-kritische instelling	Publiek belang
Samenstellen	SBR	Semi-publieke sector
Statistical auditing	Subsidies	Van de Helpdesk

Accountant maakt gebruik van cookies om de website te analyseren en te verbeteren en om advertenties te tonen. Door op 'akkoord' te klikken geeft u toestemming voor het gebruik van cookies. In de [cookieverklaring](#) vindt u meer informatie over het gebruik van [Twitter](#) cookies op deze site. [NBA.nl](#)

Akkoord