

FT: Plannen voor Europese regio EY ondersteunen problemen bij echte integratie big four

Een geplande reorganisatie van 25 West-Europese memberfirms zorgt voor onrust bij de partners van de internationale EY-organisatie. Volgens de Financial Times is het een bewijs van de hindernissen bij nauwere samenwerking binnen de wereldwijd opererende accountantskantoren.

EY werkt intern aan een nieuwe opzet van de regio West-Europa, waarbij 25 nationale praktijken (waaronder Frankrijk, Duitsland en Nederland, maar niet het VK en Scandinavië) verder worden geïntegreerd. Doel: kostenbesparing, kennis en kansen delen en het netwerk waar mogelijk volledig integreren. Ambitie is om dat per 1 juli aanstaande te realiseren.

Zakelijk gezien begrijpelijk, aldus de FT, en ook toe te juichen als zo'n integratie bijdraagt aan de collectieve verantwoordelijkheid en betere culturele afstemming. Maar tegelijk tonen de plannen van EY de hindernissen aan bij verdere integratie van het traditionele federatieve of netwerkmodel, zo stelt de krant.

Gezamenlijke rekening

Zo vrezen EY-partners buiten Duitsland dat nauwere integratie kan betekenen dat ze straks gezamenlijk de rekening gepresenteerd krijgen voor incidenten in andere landen, zoals voor een tekortschietende controle bij betaalbedrijf Wirecard. De reactie van EY dat de nationale bedrijven afzonderlijke juridische entiteiten blijven, toont volgens de FT aan dat de juridische en regelgevende structuur elke poging tot serieuze herstructurering in de weg zit.

Bij andere grote accountantsorganisaties speelt dat ook. Zo zijn binnen Deloitte de nationale praktijken eveneens onafhankelijke entiteiten en kwam KPMG na enkele jaren terug van een poging om een echte Europese combinatie te bouwen, omdat lastige handelsvoorwaarden om een lokale aanpak zouden vragen.

Afgunst

Een en ander ligt vooral aan de accountants- en belastingadviesdiensten, die op nationaal niveau worden gereguleerd. De consultancypraktijken kijken tegelijk met afgunst naar grote advieshuizen als Accenture of McKinsey, die hierdoor niet worden gehinderd en echt geïntegreerd kunnen werken, aldus de FT.

Sinds de ondergang van Andersen na het Enron-schandaal wijzen de big four, bij pogingen van regelgevers om ze wegens belangenconflicten op te splitsen in aparte advies- en auditgroepen, graag op de wereldwijde aard van hun dienstverlening en de noodzaak om specialistische kennis te kunnen delen tussen auditpraktijken en adviesteams.

Tegelijk zou afsplitsing van de adviespraktijken het beste zijn om te komen tot naadloze wereldwijde samenwerking, meent de FT. "Tot die tijd moeten de bestuurders van de big four het hebben van lossere, regionale 'simulaties van integratie' en vertrouwen op goed management, dat de nadelen van hun grensoverschrijdende federaties moet verzachten."

Deel dit artikel



GERELATEERD



NIEUWS | 28 juni 2021

Statutenwijziging bij Flynth leidt tot vervanging raad van commissarissen

Een statutenwijziging die de bevoegdheid van de raad van commissarissen inperkte, heeft dit voorjaar geleid tot het ontslag van de volledige rvc van Flynth. Dat... →

Corona laat accountants grote stappen zetten in de digitale wereld

Van wettelijke controle via scherm delen, tot NOW-onderzoek doen met onderbezette teams: alles is dit seizoen anders voor accountants. Ondanks de druk is de digitalisering... →



LEIDERSCHAP | 09 augustus 2019

Gespreid leiderschap versus positioneel leiderschap binnen accountantskantoren

Geschikte (assistent-)accountants, die om de paar jaar overstappen van het ene naar het andere kantoor, voor betere voorwaarden of meer verantwoordelijkheid. Herkenbaar... →



NIEUWS | 10 december 2018

Deloitte UK: twintig partners ontslagen om ongepast gedrag

In de afgelopen vier jaar heeft Deloitte UK ongeveer twintig partners weggestuurd vanwege ongepast gedrag, zoals pesten en seksuele intimidatie. Dat zegt ceo David... →

NIEUWS | 28 september 2018

Startende accountantspraktijk ook privacyproof

Ook startende accountantskantoren moeten zich houden aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Daarom heeft de NBA de 'Startersbrochure: mijn accountantspraktijk'... →
