



OPINIE | 13 september 2017

Een verzameling eenmanszaken

 Leestijd van ongeveer 3 minuten  3 reacties

"We zijn een verzameling eenmanszaken" verzuchtte een bestuurder van een accountantsorganisatie die ik sprak tijdens een bijeenkomst. "Hoezo dat?" vroeg ik en hij vertelde hoe moeilijk het was om alle partners op één lijn te krijgen en hoe weinig bewegingsruimte hij had als bestuurder. Iedereen wilde voortdurend overal over meebeslissen, ook over de meest futiele operationele zaken.

Dit verhaal deed me denken aan de begintijd van het toezicht, ruim tien jaar geleden. Ik sprak toen regelmatig op bijeenkomsten van accountants om een toelichting te geven op de Wta en de Bta. De kern van mijn verhaal was altijd dat met de komst van deze wetgeving er sprake was van een wezenlijke verandering in het bestuursmodel van kantoren.

De Wta gaat ervan uit dat een kantoor wordt aangestuurd door een bestuur, een professioneel bestuur. Dat is in lijn met andere toezichtswetten. En dus niet door de partnervergadering. Ingeschreven staan als beleidsbepaler in het register bij de AFM is dan ook niet een formaliteit. Als beleidsbepaler ben je verantwoordelijk voor en aanspreekbaar op het functioneren van het kantoor en de kwaliteit van de controles. Daarnaast ben je als bestuurder ook persoonlijk aansprakelijk als je van een overtreding van wet- en regelgeving op de hoogte bent, maar niet ingrijpt.

Bestuurder zijn is dus een enorm verantwoordelijke positie en niet iets wat je er even bij doet. Het zou goed zijn als partners dat beseffen. Maar ook: een partner is niet per definitie een goede bestuurder. Ook degene die het wel leuk vindt om erbij te doen of die toevallig ruimte heeft, hoeft dat niet te zijn. Goed besturen vergt specifieke kennis en vaardigheden. Het is ook niet iets dat je er wel even bij doet, naast een volle portefeuille. Als je het goed wil doen, kost het tijd en dus geld.

In de praktijk zag en zie ik grote verschillen tussen kantoren. Er zijn kantoren die een professioneel bestuur hebben dat daadwerkelijk richting en sturing geeft aan de organisatie. Draagvlak zoekt voor beslissingen onder de partners, maar ook op zijn strepen weet te staan en knopen kan doorhakken als er een patstelling dreigt. Maar er zijn er ook genoeg kantoren die nog steeds met dit vraagstuk worstelen en waar de bestuurders zich feitelijk in een onmogelijke positie bevinden: wel verantwoordelijk, maar niet de mogelijkheid hebben om die verantwoordelijkheid te dragen. Ga er maar aanstaan, de mensen in deze positie zijn niet te benijden.

Is dit iets wat alleen speelt bij Wta-vergunninghouders? Nee, natuurlijk niet. Het vraagstuk van de verhouding tussen bestuur en partners is van toepassing in iedere partner- of ledenorganisatie. Dus in ieder accountantskantoor van enige omvang. Hoe je het hebt georganiseerd bepaalt hoe succesvol je bent in het realiseren van je doelstellingen: of je kwaliteit levert en of je financieel goed draait. Dat is waar het uiteindelijk over gaat en niet direct over het naleven van regels.

De inwerkingtreding van de NVKS (Nadere Voorschriften Kwaliteitssystemen) per 1 januari is een mooie aanleiding voor alle kantoren om nog eens goed over deze problematiek na te denken. Ook voor de kwaliteitsbepaler geldt immers dat

LAATSTE OPINIES

OPINIE | 13 september 2019
Innovatie in accountantsland

OPINIE | 11 september 2019
Waar dienen bedrijven voor?

OPINIE | 06 september 2019
Even een rekening openen

OPINIE | 03 september 2019
Risico's: lekker belangrijk?!

OPINIE | 29 augustus 2019
De toekomst is belangrijker dan het verleden

[MEER OPINIES](#)

Opleidingen

 **Verplichte PE 2019 voor openbaar accountant en accountant in business: fraude. Heeft u zich al ingeschreven?** 
24 september 2019, Meerdere locaties, oa Molenhoek
€ 395.00 | PE 6
Auxilium adviesgroep

 **Inkomstenbelasting Rijksbegroting 2020** 
26 september 2019, Van der Valk Hotel Vianen
€ 230.00 | PE 3
RB College

 **Regiosessie Belastingplan 2020** 
31 oktober 2019, Diverse locaties
€ 295.00 | PE 4
NBA Opleidingen

 **Brexit. What's Next?**

hij of zij de verantwoordelijk moet kunnen dragen. En wie de rapportages van de AFM volgt en kennis heeft genomen van 'In het publiek belang', weet dat het neerzetten en vooral ook het laten werken van een kwaliteitssysteem alle onderdelen van de organisatie tot in de haarvaten raakt.



Bestuurder zijn in een accountantskantoor kan een heel zware functie zijn. Ik heb zelf het gevoel dat het een beetje een taboe is om daar over te spreken. Dat je als bestuurder nooit mag zeggen dat je iets moeilijk of lastig vindt, dat dat gelijk afbreuk zou doen aan je autoriteit. Toch ligt daar wel de oplossing. Dus hulde aan diegenen die wel dat gesprek durven aan te gaan. Die zich kwetsbaar durven op te stellen. Dat helpt, maar zij kunnen wel een steuntje in de rug gebruiken door meer aandacht voor dit onderwerp in de accountantsmedia, in kringbijeenkomsten en door specifieke trainingen en opleidingen. Alleen samen kunnen we beter worden.

In deze serie vertelt Marianne van der Zijde, ex-toezichthouder bij de AFM, hoe zij naar de accountancy kijkt, met als doel te helpen jaarrekeningcontroles leuker en beter te maken.

Wat vindt u van deze opinie?

Reacties



68



8

[Spelregels debat](#)

Deel dit artikel



Marianne van der Zijde

Marianne van der Zijde adviseert accountantsorganisaties en is voormalig hoofd toezicht kwaliteit accountantscontrole en verslaggeving van de AFM. →

[Lees alles van Marianne van der Zijde](#)

GERELATEERD



OPINIE | 27 juni 2019

Afleidingsmanoeuvres

Het zijn turbulente tijden voor het accountantsberoep, want de toekomst is onzeker. Het vertrouwen in het beroep is nog niet hersteld en de roep om maatregelen is groot. →

x 15 68 51

Marianne van der Zijde



OPINIE | 08 mei 2019

Onbenutte verbetermogelijkheden

Met interesse heb ik de reacties gelezen die de Commissie Toekomst Accountancysector heeft ontvangen op haar openbare consultatie. →

x 6 23 31

Marianne van der Zijde



OPINIE | 24 april 2019

Uniforme materialiteit!

Nog een keer materialiteit? Ik heb er al vaker over geschreven. Dit keer is de aanleiding een artikel van Eva Eijkelenboom op de website van het MAB. Zij heeft onderzoek gedaan naar materialiteit in de uitgebreide controleverklaring bij beursvennootschappen. Dat geeft interessante nieuwe inzichten. →

🗨 x 13 👍 55 🗨 60

Marianne van der Zijde



OPINIE | 10 april 2019

NBA: kapitein of speelbal?

"Veel meer dan bellen blazen voor de bühne stelt het tot op de dag van vandaag allemaal niet voor." Dat zeggen Marco Moling en Guus Ham in een artikel op Accountancy Vanmorgen. →

🗨 x 8 👍 99 🗨 15

Marianne van der Zijde



OPINIE | 27 maart 2019

Kwaliteitsontkenners

Met toenemende verbazing heb ik de opinie 'Beste Wopke' en de achterliggende brief aan minister Hoekstra van Antoinette Dijkhuizen gelezen. Zij stelt dat een weeffout in de accountancy een gezond toekomstperspectief in de weg staat. →

🗨 x 28 👍 146 🗨 40

Marianne van der Zijde

Aanmelden nieuwsbrief

Ontvang elke werkdag (maandag t/m vrijdag) de laatste nieuwsberichten, opinies en artikelen in uw mailbox.

Bent u NBA-lid? Dan kunt u zich ook aanmelden via uw [ledenprofiel](#) op [MijnNBA.nl](#).

Aanmelden

Accountant is een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA).

NBA

ACCOUNTANT.NL

Home
Nieuws
Opinie
Carrière

THEMA'S

Aansprakelijkheid
Arbeidsrecht
Corporate governance
Externe verslaggeving
Accountantsdag
Assurance
Dag van de Financial
Financiële instellingen

Arbeidsmarkt
Beroep met toekomst
Derivaten
Financiering

Feiten en cijfers

Artikelen

Fiscaal

Fraude in praktijk

Kantoormanagement

Mkb

Opleiding

Privacy

Samenstellen

Statistical auditing

Flex-bv

ICT

Kwaliteit en toezicht

Ondernemingsrecht

Overheid

Professioneel-kritische
instelling

SBR

Subsidies

Fraude en witwassen

Integrated reporting

Lerend vermogen

Onderzoek en wetenschap

Pensioen

Publiek belang

Semi-publieke sector

Van de Helpdesk

Accountant maakt gebruik van cookies om de website te analyseren en te verbeteren en om advertenties te tonen. Door op 'akkoord' te klikken geeft u toestemming voor het gebruik van cookies. In de [cookieverklaring](#) vindt u meer informatie over het gebruik van cookies op deze site.

[NBA.nl](#)

Akkoord