



OPINIE | 31 december 2018

In de accountancy moet 2019 het jaar worden van de oplossingen

 Leestijd van ongeveer 3 minuten  2 reacties

Accountants zijn gewend per jaareinde de balans op te maken. Zij inventariseren dan bezittingen en schulden die een organisatie in de loop der tijd heeft opgebouwd. Een inventarisatie die daarmee vooral het karakter heeft van terugkijken, ‘een blik in de achteruitkijkspiegel’.

De balans kan echter — na overnames — ook de post goodwill bevatten. Deze post zegt juist iets over de toekomst, over de verdien capaciteit ofwel de omvang van nog te genereren kasstromen.

Dit jaareinde werd voor de verandering de balans ook eens *voor* accountants opgemaakt, in plaats van *door* accountants. In het FD verscheen bijvoorbeeld afgelopen week een reconstructie van het onder accountants gevoerde fraudedebat. Maar de accountantsbalans werd vooral opgemaakt door toezichthouders, onderzoekscommissies en politici. Zo kondigde minister van Financiën Hoekstra onlangs aan — nota bene op de Accountantsdag — dat hij een Commissie Toekomst Accountancysector gaat instellen.

Hoekstra spreekt duidelijke taal: "Het wordt uiteindelijk een van twee smaken: óf meer zelfsturing óf meer regelgeving. En de sector krijgt niet nogmaals vier jaar de tijd." Terwijl de door hem ingestelde commissie aan de slag gaat, hoopt Hoekstra dat de sector niet stilzit. En dat doet deze ook niet.

Te midden van de politieke retoriek verscheen bijvoorbeeld ook een fraudeprotocol en een paper over continuïteit. Daarvan is echter de vraag of het genoeg is om de verspeelde goodwill terug te winnen en het vertrouwen in accountants te herstellen. Anders gesteld: is het genoeg om aan meer regelgeving te ontkomen?

In het buitenland speelt dezelfde discussie, met name in Zuid-Afrika en in het Verenigd Koninkrijk. De Zuid-Afrikaanse hoogleraar Mervyn King, die een belangrijke rol heeft gespeeld in de internationale ontwikkeling van corporate governance, schreef samen met accountant De Beer een lezenswaardig boek met als titel 'The Auditor: Quo Vadis?'. In hun beleving staat de accountancy op een belangrijk kruispunt. "Without significant innovation in its business model, staff recruitment strategies and audit execution processes, the audit profession may not remain relevant in the 21st century", aldus de prikkelende openingszin van het boek.

In Nederland worden we zo langzamerhand ingehaald door de ontwikkelingen in het Verenigd Koninkrijk. In december zagen drie onderzoeksrapporten over de accountancysector het licht: in opdracht van de Labour Party, van de mededingingsautoriteit (CMA) en van de Kingman-commissie die zich richt op de hervorming van het toezicht op accountants.

Kingman schreef op persoonlijke titel separaat een brief over de noodzakelijke veranderingen binnen de accountancy. De kern daarvan luidt: "I would however

LAATSTE OPINIES

OPINIE | Gisteren

Het risico dat de accountant loopt is Hoog!

OPINIE | 21 januari 2019

Accountancy: hoge opbrengsten, laag risico

OPINIE | 17 januari 2019

Bestuurslid af

OPINIE | 14 januari 2019

Samensteller, laat je (on)afhankelijkheid zien!

OPINIE | 11 januari 2019

De populariteitsstem

[MEER OPINIES](#)

Vacatures

Zoek vacatures 

Powered by  [Finance.nl](#) 

 Gemeente Eindhoven zoekt een **Manager bedrijfsvoering sociaal domein** in Eindhoven 

 AAG zoekt een **Financial Consultant** in 

 WPS zoekt een **Manager Finance & Control** in De Lier 

 Spring Kinderopvang zoekt een **Businesscontroleur** in Boxmeer 

 Spring Kinderopvang zoekt 

urges caution against making changes (...) without fundamentally doing anything about the incentives in this market which are at the heart of the issue." Hij kiest daarmee een lijn die de AFM ook heeft ingezet: pak de kwetsbaarheden en verkeerde prikkels in de sector aan.

een
Concerncontroller
in Boxmeer

Het goede nieuws is dat politici en vele anderen zich druk maken over de accountancysector. Dat maakt immers óók de relevantie van de sector zichtbaar. Het pleidooi is nergens dat de sector moet worden opgeheven, dat accountants overbodig zijn. Sterker: de behoefte aan betrouwbare financiële informatie en de handtekening van de accountant daarbij is en blijft groot. Het gaat dan niet alleen om informatie uit het verleden, maar juist ook om informatie gericht op de toekomst (duurzaamheid en langetermijnwaardcreatie). Sommigen zien voorts een belangrijke rol voor accountants weggelegd op het gebied van cyber- en klimaatrisico's.

Voor mij is het einde van het jaar eveneens een moment van terugblikken en vooruitkijken. In 2018 schreef ik regelmatig over de problemen binnen de accountancy. Ik spreek de hoop uit dat het in 2019 vooral over de oplossingen zal gaan. Oplossingen die komen vanuit de sector (zelfregulering) of desnoods van toezichthouders, onderzoekscommissies en politici (regelgeving). Oplossingen die — conform King en De Beer — zijn gericht op het business model, het personeelsbeleid en de wijze van uitvoering van de accountantscontrole. Oplossingen conform het gedachtegoed van Kingman: gericht op de fundamenten die de accountancysector stutten.

Opdat niet alleen door accountants gecontroleerde organisaties duurzaam opereren en in staat zijn voor de lange termijn waarde te creëren, maar ook de accountants(organisaties) zelf.

Deze opinie is ook gepubliceerd in het FD van 31 december 2018.

Wat vindt u van deze opinie?

Reacties 

 78

 12

[Spelregels debat](#)

Deel dit artikel



Marcel Pheijffer

Marcel Pheijffer (1967) is hoogleraar Forensische Accountancy → aan de universiteiten Nyenrode en Leiden.

[Lees alles van Marcel Pheijffer](#)

GERELATEERD



NIEUWS | 21 januari 2019

Marco van der Vegte: 'Accountants gaan door met verbeteringen'

"Wij zullen niet een jaar lijdzaam gaan zitten afwachten wat de Commissie Toekomst Accountancysector (CTA) zal gaan brengen. Wij gaan met al onze energie door met de veranderingen die wij hebben afgesproken in onze Vernieuwingsagenda." Dat zei NBA-voorzitter Marco van der Vegte in zijn speech tijdens de Nieuwjaarsreceptie van de NBA. →



NIEUWS | 11 januari 2019

NBA: groep achterblijvers bij maatregelen niet-oob-kantoren is 'onaanvaardbaar groot'

De helft van de niet-oob-accountantsorganisaties heeft inmiddels meer dan 75 procent van de afgesproken verbetermaatregelen ingevoerd. Eén op de vijf kantoren zit op negentig procent of meer van alle verbetermaatregelen. Hoewel die cijfers verheugend zijn, vindt het NBA-bestuur de groep achterblijvers "onaanvaardbaar groot". →

0 x 2



NIEUWS | 08 januari 2019

Hervormingsvoorstellen AFM 'missen kern van het probleem'

De eind november door de AFM gepresenteerde voorstellen voor hervorming van de accountantssector raken niet de kern van het probleem. Dat stelt Jeroen Suijs, hoogleraar financial accounting aan de Erasmus School of Economics, in een recente opiniebijdrage in het FD. →

0 x 2



NIEUWS | 07 januari 2019

Boardroompanel BNR: 'moeilijke taak' voor Commissie Toekomst Accountancysector

De nieuwe Commissie Toekomst Accountancysector heeft een "hele moeilijke taak" gekregen van minister Hoekstra van Financiën. Dat zeggen de deelnemers aan het 'Boardroompanel' in een uitzending van BNR Zakendoen. →

0 x 0



NIEUWS | 02 januari 2019

'Alternatieve modellen accountancy van AFM niet allemaal realistisch'

De verschillende modellen die de AFM voorstelt in het rapport over de toekomst van de accountancy zijn niet allemaal realistisch. Daarnaast moet voor meer dan de helft Europese wetgeving worden aangepast, wat een jarenlang proces is. →

0 x 0

Aanmelden nieuwsbrief

Ontvang elke werkdag (maandag t/m vrijdag) de laatste nieuwsberichten, opinies en artikelen in uw mailbox.

Bent u NBA-lid? Dan kunt u zich ook aanmelden via uw [ledenprofiel op MijnNBA.nl](#).

Accountant is een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA).

NBA

ACCOUNTANT.NL

Home

Nieuws

Opinie

Carrière

Feiten en cijfers

Artikelen

THEMA'S

Aansprakelijkheid

Arbeidsrecht

Corporate governance

Externe verslaggeving

Fiscaal

Fraude in praktijk

Kantoormanagement

Mkb

Opleiding

Privacy

Samenstellen

Statistical auditing

Accountantsdag

Assurance

Dag van de Financial

Financiële instellingen

Flex-bv

ICT

Kwaliteit en toezicht

Ondernemingsrecht

Overheid

Professioneel-kritische instelling

SBR

Subsidies

Arbeidsmarkt

Beroep met toekomst

Derivaten

Financiering

Fraude en witwassen

Integrated reporting

Lerend vermogen

Onderzoek en wetenschap

Pensioen

Publiek belang

Semi-publieke sector

Van de Helpdesk

Accountant maakt gebruik van cookies om de website te analyseren en te verbeteren en om advertenties te tonen. Door op 'akkoord' te klikken geeft u toestemming voor het gebruik van cookies. In de [cookieverklaring](#) vindt u meer informatie over het gebruik van cookies op deze site. [NBA.nl](#)

Akkoord