



OPINIE | 02 februari 2018

Zakelijke accountant gezocht!

 Leestijd van ongeveer 3 minuten  10 reacties

In een vorige opinie heb ik het gehad over deadlines. Het is maatschappelijk wenselijk dat accountants tijdig tot een oordeel komen en niet eindeloos blijven doorcontroleren om iedere onzekerheid te kunnen uitsluiten. Accountants moeten niet 'over-auditen'.

Naast de druk van deadlines is ook budgetdruk een veelbesproken thema in de accountancy. Je zou haast denken dat onze sector hierin uniek is. Dat is volgens mij niet waar. Zo moet een R&D-afdeling van neem een biotechnologiebedrijf vaak met beperkte middelen nieuwe producten ontwikkelen. De financiële afdeling heeft geen oneindige capaciteit om maandafsluitingen en -rapportages te verzorgen. Wetenschappers ervaren druk om naast hun onderwijstaken voldoende tijd te besteden aan onderzoek en publiceren.

Of het nu een familiebedrijf is, een beursfonds of een door private equity gehouden onderneming: nergens zijn middelen oneindig. Dit geldt niet alleen in het bedrijfsleven. Ook bijvoorbeeld in het onderwijs, de gezondheidszorg en bij defensie moet men omgaan met budgetdruk en moeilijke keuzes die hieruit voortvloeien.

Het is bovendien de vraag of budgetdruk per definitie een probleem is. Tot op zekere hoogte is budgetdruk gezond. Het zorgt voor prikkels om effectief en efficiënt te werken en te innoveren. En dat kan bijdragen aan een goede controle tegen aanvaardbare kosten.

Daarbij moet natuurlijk worden voorkomen dat te veel concessies worden gedaan aan kwaliteit, als gevolg van een te grote focus op budget. Dat geldt overall en ook binnen onze sector. Accountants moeten doen wat nodig is om tot een goed onderbouwd oordeel te komen. Dat is onze professionele verantwoordelijkheid. En gezien alle risico's rondom reputatie, claims, toezicht en tuchtrecht is het bedrijfseconomisch gezien ook de enige juiste keuze. Verhoging van winstgevendheid op korte termijn zal op lange termijn altijd zijn tol eisen als dat ten koste gaat van controlekwaliteit.

Een dergelijk 'business model' is niet alleen niet duurzaam, concessies doen aan de uit te voeren werkzaamheden vanwege een vooraf gesteld budget is in veel gevallen ook op korte termijn vanuit commercieel perspectief tamelijk onhandig. Wat bedoel ik daarmee? Het komt nogal eens voor dat de accountant het controleplan niet kan uitvoeren zoals vooraf gepland. In veel gevallen ligt de oorzaak bij de gecontroleerde organisatie. Omdat bijvoorbeeld de interne beheersing niet op orde is, de oplevering van informatie niet tijdig plaatsvindt, specificaties of de concept-jaarrekening kwalitatief onder de maat zijn. Zaken die vaak druk op het proces en het budget leggen en zo een kwaliteitsrisico met zich meebrengen. In veel sectoren krijgt een klant die de afgesproken randvoorwaarden niet nakomt de rekening gepresenteerd, bijvoorbeeld in de vorm van vertraging en meerwerkfacturatie.

Accountants hebben dergelijke tegenslagen echter te lang binnen de vooraf gestelde deadline en het afgesproken budget opgelost. Met als gevolg druk op de kwaliteit. Dat is geen uiting van een commerciële instelling, wat ik wel eens over accountants beweerd zie worden, maar eerder van het tegenovergestelde. Niet

LAATSTE OPINIES

OPINIE | *Gisteren*

Voor minder werkstress is méér nodig dan een smartphone

OPINIE | *17 oktober 2019*

Liefdesbrief

OPINIE | *15 oktober 2019*

Fusie tussen PostNL en Sandd: de consument en winststuring

OPINIE | *14 oktober 2019*

Minder zichtbaar, maar nog altijd betrokken

OPINIE | *09 oktober 2019*

Bankier van het verzet

[MEER OPINIES](#)

Opleidingen

 **Actief in Overnames**
29 oktober 2019, 
Hotel Fletcher
Nieuwegein
€ 1995.00 | PE 14
Alex van Groningen

 **Regiosessie Belastingplan 2020**
31 oktober 2019, 
Diverse locaties
€ 295.00 | PE 4
NBA Opleidingen

 **Praktijkopleiding AA MKB**
5 november 2019, 
Roermond en
Eindhoven
€ 9900.00
Avans+

 **Best in Finance: Data Analytics - tips & tools**
18 november 2019, 
Rotterdam
€ 345.00 | PE 3
NBA Opleidingen

de accountant, maar de gecontroleerde organisatie moet de consequenties ondervinden van onvoldoende werkende interne beheersing, slechte specificaties en te late oplevering. Bijvoorbeeld in de vorm van uitgestelde deadlines of extra accountantskosten.

In dat opzicht is er niets mis mee als accountants zich zakelijk opstellen. Niet vanwege die extra factuur, maar omdat het duidelijk maakt wie welke verantwoordelijkheid heeft en wat er van de gecontroleerde organisatie wordt verwacht als het gaat om de betrouwbaarheid van informatie. Die zakelijke opstelling draagt bij aan de kwaliteit van verantwoordingsinformatie en de accountantscontrole daarvan en is daarmee in het belang van de gebruikers.

Wat vindt u van deze opinie?

Reacties 

 137

 15

[Spelregels debat](#)

Deel dit artikel



Arjan Brouwer

Arjan Brouwer is partner bij PwC en hoogleraar externe verslaggeving aan de VU Amsterdam. Hij maakte deel uit van de werkgroep Toekomst Accountantsberoep (2014). →

[Lees alles van Arjan Brouwer](#)

GERELATEERD



NIEUWS | 19 oktober 2018

'Stijging accountantskosten zorgsector vlakt af'

De accountantskosten voor de zorgsector zijn in 2017 licht gestegen (+1%) ten opzichte van 2016. In dat jaar stegen de kosten nog met 12 procent. Daarmee is er weliswaar een einde gekomen aan de jarenlange forse prijsstijgingen, van een echte daling is echter nog geen sprake. →

 x 0



NIEUWS | 01 februari 2018

Minister: met accountantssector om tafel om regeldruk in zorg te verlagen

Minister Bruins (Medische Zorg en Sport) wil dat accountants een rol krijgen in de gesprekken over de voorgenomen vermindering van de lastendruk in de zorg. Dat zei hij op 31 januari in de Tweede Kamer naar aanleiding van vragen van Tweede Kamerlid Aukje de Vries (VVD). →

 x 7



NIEUWS | 05 december 2017

'Overbodige controles in de zorg zoveel mogelijk vermijden'



Auxilium
Inspiratiedag
2019 met
voormalig brigade
generaal Otto van
Wiggen en de
Omdenkshow |
Schrijf in voor 1
november en
ontvang € 25
korting!

11 december 2019,
Nationaal Militair
Museum Soeste
€ 195.00 | PE 4
Auxilium
adviesgroep



Een belangrijk onderdeel van de aanpak van administratieve lasten in de zorg is het vermijden van overbodige controles en daarmee samenhangende kosten. →

💬 x 3



NIEUWS | 19 oktober 2017

Intrakoop: accountantskosten zorg blijven stijgen

De uitgaven in de zorg aan accountants zijn in 2016 weer gestegen, met 12 procent. Dat blijkt uit een jaarverslagenanalyse van Intrakoop. →

💬 x 1

NIEUWS | 10 juli 2017

Eumedion: 'Accountantskosten gaan weer stijgen'

De neerwaartse druk op accountantskosten door verplichte roulatie houdt aan, maar de kosten gaan in de toekomst weer stijgen. →

💬 x 0

Aanmelden nieuwsbrief

Ontvang elke werkdag (maandag t/m vrijdag) de laatste nieuwsberichten, opinies en artikelen in uw mailbox.

Bent u NBA-lid? Dan kunt u zich ook aanmelden via uw [ledenprofiel](#) op [MijnNBA.nl](#).

Aanmelden

Accountant is een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA).

NBA

ACCOUNTANT.NL

Home

Nieuws

Opinie

Carrière

Feiten en cijfers

Artikelen

THEMA'S

Aansprakelijkheid

Arbeidsrecht

Corporate governance

Externe verslaggeving

Fiscaal

Fraude in praktijk

Kantoormanagement

Mkb

Opleiding

Privacy

Samenstellen

Statistical auditing

Accountantsdag

Assurance

Dag van de Financial

Financiële instellingen

Flex-bv

ICT

Kwaliteit en toezicht

Ondernemingsrecht

Overheid

Professioneel-kritische instelling

SBR

Arbeidsmarkt

Beroep met toekomst

Derivaten

Financiering

Fraude en witwassen

Integrated reporting

Lerend vermogen

Onderzoek en wetenschap

Pensioen

Publiek belang

Semi-publieke sector

Van de Helpdesk

Accountant maakt gebruik van cookies om de website te analyseren en te verbeteren en om advertenties te tonen. Door op 'akkoord' te klikken geeft u toestemming voor het gebruik van cookies. In de [cookieverklaring](#) vindt u meer informatie over het gebruik van cookies op deze site.

[NBA.nl](#)

Akkoord