



Deponering

Referentienummer	05051990-20260811-0003
KVK-nummer	05051990
Datum deponering	2026-08-06
Datum vaststelling	2026-07-31

Samen Sterker.

Financieel verslag
2025

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG

1. Bestuursverslag

JAARREKENING

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2025 (ná resultaatbestemming)
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025
4. Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
5. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025
6. Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025
7. Enkelvoudige balans per 31 december 2025 (ná resultaatbestemming)
8. Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025
9. Enkelvoudige grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
10. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025
11. Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025

OVERIGE GEGEVENS

Financieel verslag

Bestuursverslag

FACTS & FIGURES 2025

17

Aantal kantoren
2024: 10. Groei van +7

€ 178m

Netto-omzet*
2024: € 90m. Groei van € +88m

764

Gemiddeld aantal FTEs
2024: 407. Groei van +357

€ 20m

Bedrijfsresultaat ex. afschrijvingen
2024: € 10m. Groei van € +10m

€ 33m

Pro-forma EBITDA*
2024: € 19m. Groei van € +14m

€ 20m

Kasstroom uit bedrijfsoperaties
2024: € 10m. Groei van € +10m

• Waarbij deelnemingen onder andere voor het gehele jaar zijn meegerekend.

"Advies dichterbij jou"



INTRODUCTIE

Voorwoord

Beste lezer, graag presenteren wij het geconsolideerde jaarverslag 2025 van PIAGROUP Netherlands B.V. en haar dochterondernemingen (hierna genoemd PIA Group). In dit verslag blikken wij terug op het jaar 2025, een dynamisch en succesvol jaar. We besteden daarbij aandacht aan de belangrijkste ontwikkelingen, activiteiten en resultaten van onze organisatie en staan stil bij de wijze waarop we invulling hebben gegeven aan belangrijke thema's voor PIA Group o.a. op het gebied technologie, mensen en klanten.

Reflectie 2025

PIA Group heeft zich het afgelopen jaar nog beter kunnen ontwikkelen als allround financiële dienstverlener van het MKB middels het aanbieden van een unieke combinatie van diepgaande expertise in onder meer accountancy, audit, fiscaliteit en ondernemingsadvies, en een persoonlijke, warme dienstverlening op maat via een groep van lokale kantoren. De kracht van schaal in combinatie met lokaal DNA. PIA Group heeft in 2025 verder kunnen groeien middels organische en acquisitieve groei.

ALGEMENE INFORMATIE

Onze activiteiten

De missie van PIA Group is simpel doch krachtig: 'Advies dichterbij jou. En dat voor MKB ondernemers in heel Nederland'. En als we bij PIA Group zeggen dat

we dichterbij onze klanten willen staan, dan mag je dat best letterlijk nemen. We zetten actief en bewust in op de ontwikkeling en ondersteuning van lokale kantoren met betrokken ondernemende accountants en adviseurs die onze klanten en haar business door en door kennen. Zo kunnen onze klanten rekenen op persoonlijk advies op maat van mensen die je kent, ondersteund door de data, kennis en inzichten van de snelst groeiende accountancy- en advisorygroep van Nederland.

Organisatiestructuur

Onze juridische structuur bestaat uit een holdingmaatschappij, PIAGROUP Netherlands B.V., welke 100% van de aandelen houdt in een beheermaatschappij, PIAGROUP Netherlands Beheer B.V. Deze laatste vennootschap houdt 100% van de aandelen van onze kantoren (accountants- en advieskantoren).

Onze interne organisatiestructuur is zodanig ingericht dat deze de realisatie van onze missie op een effectieve en efficiënte wijze ondersteunt. De structuur is bewust eenvoudig en doelgericht gehouden, waardoor verantwoordelijkheden duidelijk zijn belegd en de onderlinge communicatie helder, transparant en efficiënt verloopt.

Het managementteam bestaat per einde boekjaar uit een CEO en een COO. Binnen het managementteam is sprake van een evenwichtige man-vrouwverhouding. Deze samenstelling sluit goed aan bij de omvang, aard en behoeften van onze organisatie.

ONTWIKKELING GEDURENDE HET BOEKJAAR EN TOESTAND OP BALANSDATUM

Uitbreiding

In 2025 hebben we in lijn met onze groeistrategie negen krachtige kantoren mogen verwelkomen binnen onze groep. In de jaarrekening wordt de aankoop en de financiering van deze deelnemingen nader toegelicht.

Medewerkers

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 764 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 407) waarbij nieuwe kantoren meegerekend zijn vanaf toetreding. Per einde boekjaar telde de groep circa 1200 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Binnen PIA Group streven wij ernaar een werkomgeving te creëren waarin getalenteerde professionals zich optimaal kunnen ontwikkelen en duurzaam kunnen bijdragen aan onze organisatie. Deze omgeving sluit aan bij onze visie, ambities en kernwaarden en biedt ruimte voor groei, initiatief en ondernemerschap.

De ontwikkeling van onze medewerkers staat daarbij nadrukkelijk centraal, zowel op

professioneel als op persoonlijk vlak. Door gericht te investeren in opleiding, training en begeleiding versterken wij continu de kennis, vaardigheden en betrokkenheid binnen onze organisatie. Hiermee borgen wij niet alleen de vakbekwaamheid van onze (PE-plichtige) medewerkers, maar bouwen wij ook aan een toekomstbestendige en kwalitatief hoogwaardige dienstverlening.

Financiering

Voor onze investeringen is externe financiering aangetrokken. De externe financiering faciliteert organische en acquisitieve groei in omvang en kwaliteit. De financiersvoorwaarden, liquiditeitsruimte en convenanten, geven voldoende ruimte voor de dagelijkse bedrijfsvoering en onze acquisitieve en organische groeiambitie in omvang en kwaliteit.

Liquiditeit en solvabiliteit

Per 31 december 2025 beschikt PIA Group over € 19,4 miljoen aan liquide middelen waardoor PIA Group een sterke liquiditeitspositie kent. Daarnaast zijn de kortlopende schulden (€ 37,8 miljoen) lager dan de kortlopende vorderingen (€ 41,7 miljoen). Het eigen vermogen van PIA Group heeft zich in het boekjaar positief ontwikkelt – naar een positief saldo van € 4,2 miljoen per eind 2025 – onder meer door de succesvolle groei van PIA Group. De solvabiliteit is de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen (balanstotaal) en is circa 2%.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

PIA Group hecht groot belang aan maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en ziet dit als een integraal onderdeel van duurzaam ondernemerschap. Wij streven naar een balans tussen economische groei, maatschappelijke betrokkenheid en verantwoord werkgeverschap. Daarbij investeren wij in de ontwikkeling en het welzijn van onze medewerkers, stimuleren wij duurzame samenwerkingen met klanten en leveranciers en hebben wij aandacht voor de maatschappelijke impact van onze dienstverlening en bedrijfsvoering. Vanuit onze lokale verankering dragen onze kantoren daarnaast actief bij aan de regio's waarin zij actief zijn.

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

PIA Group opereert in een dynamische en continu veranderende omgeving, waarin diverse risico's en onzekerheden van invloed kunnen zijn op het realiseren van onze strategische doelstellingen. In onze risicoanalyse maken wij onderscheid tussen (i) strategische, (ii) operationele en (iii) financiële risico's, alsmede risico's ten aanzien van (iv) financiële verslaggeving en (v) wet- en regelgeving (compliance).

Door deze gestructureerde benadering zijn wij in staat risico's tijdig te identificeren, te beoordelen en waar nodig passende beheersmaatregelen te treffen, met als doel de continuïteit en kwaliteit van onze dienstverlening te waarborgen.

Het belangrijkste strategische risico betreft het onvoldoende kunnen opschalen van onze organisatie in lijn met onze groeiambities, de toenemende complexiteit en de marktvraag. Indien wij er niet in slagen onze organisatie en dienstverlening tijdig en schaalbaar verder te ontwikkelen, kan dit leiden tot het mislopen van groeikansen en een verzwakking van onze concurrentiepositie.

Wij mitigeren dit risico door gericht te investeren in de verdere professionalisering en schaalbaarheid van onze organisatie. Hierbij ligt de focus op het versterken van centrale ondersteuning, het standaardiseren van processen en systemen en het realiseren van een efficiënte integratie van nieuwe kantoren en overnames, met behoud van lokaal ondernemerschap en klant nabijheid.

De belangrijkste operationele risico's zijn (i) het aantrekken en behouden van talent en (ii) de digitalisering van onze primaire bedrijfsprocessen.

(i) Aantrekken en behouden van talent

Door ontwikkelingen op de arbeidsmarkt kan het uitdagend zijn om tijdig de juiste expertise aan te trekken en te behouden. Ondanks de krappe arbeidsmarkt hebben we dit jaar eveneens een groot deel van onze vacatures weten in te vullen door actieve werving waarbij we steeds meer gebruik kunnen maken van de schaal van de groep. Desondanks blijft dit een continue uitdaging die we met getalenteerde professionals alsmede technologie elke dag weer aan gaan. Met onze unieke PIA propositie kunnen we ons juist onderscheiden wat steeds meer wordt (h)erkend in de markt. Met een gemiddelde leeftijd van 46,7 jaar kent onze partnergroep een evenwichtige leeftijdsopbouw, waardoor er geen sprake is van een verhoogd continuïteitsrisico als gevolg van naderende pensioneringen.

(ii) Digitalisering van primaire bedrijfsprocessen

Technologische ontwikkelingen, waaronder de voortgaande digitalisering en de opkomst van artificiële intelligentie (AI) hebben impact op de accountancy- en adviesmarkt en creëren zowel kansen als risico's. Routinematige werkzaamheden worden in toenemende mate geautomatiseerd. Dit leidt enerzijds tot efficiëntieverbeteringen en kostenbesparingen, maar moet nauw in lijn met relevante wet-regelgeving gebruikt worden en vereist in sommige gevallen een herpositionering van onze dienstverlening richting meer advies- en data-gedreven activiteiten.

Indien wij onvoldoende in staat zijn om tijdig en effectief in te spelen op deze ontwikkelingen, bestaat het risico dat onze concurrentiepositie verzwakt en onze relevantie voor klanten afneemt. Tegelijkertijd brengt de implementatie van nieuwe technologieën risico's met zich mee op het gebied van datakwaliteit, informatiebeveiliging en privacy.

Wij mitigeren deze risico's door gerichte investeringen in IT-infrastructuur, informatiebeveiligingsbeleid, data governance en de ontwikkeling van digitale en analytische competenties van onze medewerkers. Daarnaast richten wij ons op het herontwerpen

van processen en het verder ontwikkelen van onze adviespropositie, zodat wij optimaal kunnen inspelen op de veranderende behoeften van onze klanten en de kansen die technologische innovatie biedt.

De belangrijkste financiële risico's betreffen (i) het achterblijven van de financiële prestaties ten opzichte van de groeiverwachtingen van onze kantoren, (ii) het onvoldoende beschikbaar zijn van werkkapitaal ter ondersteuning van de bedrijfsactiviteiten en verdere groei, en (iii) Rente en valutarisico's.

(i) Achterblijven financiële prestaties

Indien de gerealiseerde resultaten achterblijven bij de verwachtingen, kan dit een negatieve impact hebben op de kasstromen, financieringsruimte en de realisatie van onze strategische doelstellingen (zie eerder). Dit risico wordt onder andere gemitigeerd door middel van periodieke monitoring van de financiële resultaten ten opzichte van budget en forecast, aangevuld met tijdige bijsturing waar nodig.

(ii) Onvoldoende beschikbaar werkkapitaal

Een tekort aan werkkapitaal kan leiden tot beperkingen in de dagelijkse bedrijfsvoering en het vermogen om tijdig te investeren in groei en ontwikkeling. Dit risico wordt beheerst door een actief werkkapitaalmanagement en het bewaken van liquiditeitsprognoses. Tevens beschikt de groep over een rekening courant krediet om tijdelijke liquiditeitsbehoeften op te vangen en groei te ondersteunen. PIA Group heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Liquide middelen staan uit bij banken met minimaal een A-rating.

(iii) Rente en valuta risico's

Een sterk stijgende rente kan een negatieve impact hebben op de toekomstige kasstromen doordat een deel van de financieringsbehoefte van de onderneming is gefinancierd met vreemd vermogen waarbij de rente kan fluctueren als gevolg van kapitaalmarkt rente volatiliteit. Er is geen (hedge) instrument afgesloten eind 2025 om het mogelijk renterisico te beperken. PIA Group heeft geen materiële valutarisico's.

De financiële verslaggevingsrisico's hebben voornamelijk betrekking op het opstellen van financiële informatie van onvoldoende kwaliteit, waardoor mogelijk niet wordt voldaan aan relevante wet- en regelgeving en overige externe verslaggevingsvereisten.

Onvoldoende betrouwbare, tijdige en volledige financiële informatie kan leiden tot onjuiste besluitvorming, reputatieschade en verhoogde toezicht- en compliance risico's. Wij mitigeren deze risico's door het inrichten en continu verbeteren van onze interne beheersingsmaatregelen, standaardisatie van rapportageprocessen en inzet van gekwalificeerd personeel.

Het compliance risico heeft betrekking op het brede en continu veranderende

spectrum aan wet- en regelgeving waaraan onze organisatie dient te voldoen. Dit vereist dat wij in ons beleid, onze aansturing en uitvoering tijdig en adequaat anticiperen op relevante ontwikkelingen.

Het niet naleven van deze vereisten kan resulteren in onvoldoende kwaliteit van dienstverlening en leiden tot sancties, reputatieschade en beperkingen in onze dienstverlening. Wij mitigeren dit risico door het inrichten van een robuust compliance framework, voortdurende monitoring van wet- en regelgeving en gerichte training en bewustwording binnen de organisatie.

Het bestuur monitort bovenstaande risico's continu en treft waar nodig passende beheersmaatregelen om de continuïteit en kwaliteit van onze dienstverlening te waarborgen.

Na balansdatum, per 1 januari 2026, is binnen PIA Group een Compliance Officer aangesteld. Met deze aanstelling wordt verdere invulling gegeven aan het versterken van de interne beheersing en naleving van wet- en regelgeving.

VERWACHTINGEN

De accountancy- en adviesmarkt bevindt zich in een fase van ingrijpende en versnellende verandering. Digitalisering, automatisering, veranderende wet- en regelgeving en de toenemende behoefte van ondernemers aan integraal en proactief advies zorgen voor een structurele transformatie van onze sector. Tegelijkertijd biedt deze dynamiek aanzienlijke kansen voor organisaties die in staat zijn schaalgroottes, innovatiekracht en lokaal ondernemerschap effectief met elkaar te combineren.

PIA Group speelt hier nadrukkelijk op in door zowel organisch als acquisitief te groeien. Onze strategie is gericht op het verder versterken van onze positie als toonaangevende groep van lokaal verankerde accountancy- en advieskantoren. Daarbij combineren wij de kracht van ondernemerschap en klant nabijheid binnen onze kantoren met de voordelen van schaal, kennisdeling en gezamenlijke investeringen in technologie, kwaliteit en talentontwikkeling. Deze positionering stelt ons in staat om klanten steeds beter en breder te ondersteunen in een snel veranderende economische en maatschappelijke context.

Wij verwachten onze strategie de komende jaren succesvol verder uit te bouwen. Een belangrijk speerpunt daarbij is het versnellen van technologische ontwikkelingen binnen de groep. Investerings in data-analyse, automatisering, AI-toepassingen en digitale samenwerkingsplatformen dragen bij aan een efficiëntere inrichting van processen, een verdere verhoging van de kwaliteit van onze dienstverlening en het creëren van meer ruimte voor persoonlijk advies met hogere toegevoegde waarde. Tegelijkertijd

Jaarrekening

blijven wij nadrukkelijk investeren in de ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid van onze medewerkers, omdat hun expertise, ondernemerschap en klantrelaties bepalend zijn voor ons succes op lange termijn.

De toenemende complexiteit van wet- en regelgeving, fiscale ontwikkelingen, duurzaamheidsthema's en technologische innovaties zorgt ervoor dat ondernemers meer dan ooit behoefte hebben aan een betrouwbare en toekomstgerichte adviseur. Juist in deze omgeving zien wij kansen om onze adviesrol verder te versterken en onze dienstverlening verder te verbreden. Door onze schaal, multidisciplinaire expertise en sterke lokale aanwezigheid zijn wij goed gepositioneerd om klanten tijdig en adequaat te begeleiden bij de impact van deze ontwikkelingen.

Hoewel de snelheid en omvang van veranderingen in de markt kunnen leiden tot grotere dynamiek en een minder voorspelbare omgeving, biedt dit tegelijkertijd kansen voor verdere professionalisering, innovatie en versterking van langdurige klantrelaties. PIA Group beschikt over een solide basis, een sterke ondernemende cultuur en een duidelijke strategische koers om ook in deze veranderende markt duurzaam waarde te creëren voor klanten, medewerkers en andere stakeholders.

GEDRAGSCODE

Onze medewerkers handelen in lijn met de gedragsnormen die binnen onze organisatie en de maatschappij als geheel worden verwacht. Integriteit, onafhankelijkheid, respect, veiligheid, beleefdheid en openheid vormen daarbij de kern van ons dagelijks handelen. Deze uitgangspunten sluiten aan bij onze kernwaarden, waarin een ambitieuze, ondernemende en persoonlijke benadering centraal staat. Zij zijn verankerd in onze organisatiebrede werkprocessen, interne richtlijnen en onze interne en externe communicatie. Daarbij conformeren wij ons nadrukkelijk aan de geldende gedragscodes, beroepsregels en onafhankelijkheidsvereisten van de relevante beroepsorganisaties. Het waarborgen van integriteit en onafhankelijkheid is essentieel voor het vertrouwen dat klanten en andere stakeholders in onze organisatie stellen. Dit krijgt invulling door middel van duidelijke procedures, interne controles en een cultuur waarin professioneel-kritisch handelen wordt gestimuleerd.

Dit geheel vormt het fundament voor de wijze waarop wij samenwerken, zowel intern als met onze klanten en overige stakeholders. Het ondersteunt de zorgvuldige en objectieve uitvoering van onze werkzaamheden en draagt bij aan de borging van de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze dienstverlening.

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2025 (ná resultaatbestemming)

	31 December 2025 €'000	31 December 2024 €'000
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Klantenportefeuille en goodwill	231.217	97.015
Overig	1.387	529
	<u>232.604</u>	<u>97.544</u>
Materiële vaste activa (2)	9.473	4.956
Financiële vaste activa (3)	1.443	827
Vlottende activa		
Vorderingen (4)		
Handelsdebiteuren	19.276	10.699
Vorderingen op participanten en groepsmaatschappijen	96	-
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	616	41
Overige vorderingen	21.710	9.791
	<u>41.699</u>	<u>20.531</u>
Liquide middelen (5)	19.360	10.974
Totaal	<u>304.579</u>	<u>134.831</u>

	31 December 2025 €'000	31 December 2024 €'000
Eigen vermogen (6)	4.172	-818
Voorzieningen (7)	41.147	21.671
Voorwaardelijke betalingen	36.420	14.928
Langlopende schulden (8)	185.008	82.076
Kortlopende schulden (9)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.866	2.071
Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen	10.594	6.745
Overige schulden	22.371	8.159
	<u>37.832</u>	<u>16.974</u>
Totaal	<u>304.579</u>	<u>134.831</u>

2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

	2025 €'000	2024 €'000
Netto-omzet (10)	125.853	61.869
Kosten		
Uitbesteed werk en andere externe kosten	5.347	3.928
Personeelskosten (11)	65.127	34.714
Afschrijvingen (12)	12.086	4.783
Overige bedrijfskosten (13)	35.236	13.721
	<u>117.796</u>	<u>57.145</u>
Bedrijfsresultaat	8.057	4.724
Financiële baten en lasten (14)	-11.460	-5.255
Resultaat voor belastingen	<u>-3.403</u>	<u>-532</u>
Belastingen (15)	-1.110	-454
Resultaat na belastingen	<u>-4.513</u>	<u>-986</u>
Resultaat na bel. excl. afschrijving goodwill	5.784	2.472

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	2025 €'000	2024 €'000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	8.057	4.724
Aanpassingen voor:		
Mutatie van de voorzieningen	346	10
Afschrijvingen	<u>12.086</u>	<u>4.783</u>
	<u>12.432</u>	<u>4.793</u>
Verandering in werkkapitaal:		
Mutatie van nog te factureren en vooruitgefactureerde bedragen	-1.502	1.908
Mutatie van handelsdebiteuren	-254	372
Mutatie van overige vorderingen	-413	521
Mutatie van schulden aan leveranciers en handelskredieten	651	-66
Mutatie van overige schulden	<u>1.222</u>	<u>-2.180</u>
	<u>-295</u>	<u>555</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	20.194	10.072
Ontvangen en betaalde interest	-10.537	-4.607
Ontvangen en betaalde winstbelasting	<u>-4.222</u>	<u>-895</u>
	<u>-14.760</u>	<u>-5.502</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	5.434	4.570
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van immateriële vaste activa	-713	-435
Overname netto activa acquisities	-98.323	-47.638
Overname geldmiddelen acquisities	2.542	5.651
Mutatie van de voorwaardelijke betalingen	-570	-
Verwerving van materiële vaste activa	-1.739	-1.501
Mutaties in financiële vaste activa	151	166
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-98.652	-43.757

	2025 €'000	2024 €'000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie vermogen in boekjaar	950	-11.289
Mutaties uit hoofde van stortingen	100.654	81.223
Mutaties uit hoofde van aflossingen	-	-21.985
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	101.604	47.950
Mutatie van liquide middelen	8.385	8.763
Verloop van de mutatie van liquide middelen		
Liquide middelen aan het begin van de per.	10.974	2.212
Mutatie van liquide middelen	8.385	8.763
Liquide middelen aan het einde van de per.	19.360	10.974

4. Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

4.1 OPMAAK JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ).

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025 van PIAGROUP Netherlands B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

4.2 ACTIVITEITEN

De activiteiten van PIAGROUP Netherlands B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit het verrichten van zakelijke dienstverlening op het gebied van accountancy en advies.

4.3 CONTINUÏTEIT

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

4.4 VESTIGINGSADRES, RECHTSVORM EN INSCHRIJFNUMMER HANDELSREGISTER

PIAGROUP Netherlands B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Burgemeester van Roijensingel 18 te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 05051990.

4.5 CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van PIAGROUP Netherlands B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin PIAGROUP Netherlands B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Lijst met kapitaalbelangen

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam	Plaats	Aandeel in het geplaatste kapitaal (%)	Opgenomen in consolidatie
PIAGROUP Netherlands Beheer B.V.	Zwolle	100	Ja
Brouwers Group B.V.	Zwolle	100	Ja
Brouwers Accountants Services B.V.	Zwolle	100	Ja
Brouwers Adviseurs B.V.	Zwolle	100	Ja
Brouwers Accountants B.V.	Zwolle	100	Ja
E.K. Williams Nederland B.V.	Zwolle	100	Ja
Venturefirm B.V.	Zwolle	100	Ja
Brouwers Audit B.V.	Zwolle	100	Ja
Cloudi B.V.	Zwolle	100	Ja
AACC B.V.	Apeldoorn	100	Ja
Cooster Coaching Accountants B.V.	Bilthoven	100	Ja
Cooster Coaching Accountants 2 B.V.	Barneveld	100	Ja
Cooster Audit B.V.	Barneveld	100	Ja
ESJ Group B.V.	Etten-Leur	100	Ja

ESJ Holding B.V.	Etten-Leur	100	Ja
ESJ Accounting & Belastingen B.V.	Etten-Leur	100	Ja
ESJ Audit & Assurance B.V.	Etten-Leur	100	Ja
ESJ Corporate Finance B.V.	Etten-Leur	100	Ja
VAT Business B.V.	Etten-Leur	100	Ja
Stichting Bewaring toevertrouwde middelen cliënten ESJ	Etten-Leur	100	Ja
Fact4Fysio B.V.	Oosterhout	100	Ja
SVC Group B.V.	Amersfoort	100	Ja
Onlineaudittool.nl B.V.	Amersfoort	100	Ja
SVC Compliance B.V.	Amersfoort	100	Ja
SVC Controlling & Advies B.V.	Amersfoort	100	Ja
SVC Registeraccountants B.V.	Amersfoort	100	Ja
Volmachtaudits B.V.	Amersfoort	100	Ja
Vanhier Group B.V.	Heiloo	100	Ja
Vanhier Participaties B.V.	Heiloo	100	Ja
Vanhier Accountants Adviseurs B.V.	Heiloo	100	Ja
Vanhier HR services B.V.	Heiloo	100	Ja
Vanhier Audit services B.V.	Zaandam	100	Ja
CPAccountants B.V.	Zaandam	100	Ja
Hein Koning Group B.V.	Volendam	100	Ja
Hein Koning B.V.	Volendam	100	Ja
Kaap Hoorn Group B.V.	Hoorn	100	Ja
Kaap Hoorn Accountants & Adviseurs B.V.	Hoorn	100	Ja
Kaap Hoorn Belastingadviseurs B.V.	Hoorn	100	Ja
Kaap Hoorn Audit & Assurance B.V.	Hoorn	100	Ja
Steens Group B.V.	Rotterdam	100	Ja
Maatschap Steens & Partners Accountants en Adviseurs	Rotterdam	100	Ja
Steens & Partners Accountants en Adviseurs B.V.	Rotterdam	100	Ja
Guinevere B.V.	Rotterdam	100	Ja
Borrie Group B.V.	Rotterdam	100	Ja
Borrie Audit B.V.	Rotterdam	100	Ja
Borrie Accountants B.V.	Rotterdam	100	Ja

Borrie Belastingadviseurs B.V.	Rotterdam	100	Ja
Borrie Expatriate Services B.V.	Rotterdam	100	Ja
Borrie Corporate Finance B.V.	Rotterdam	100	Ja
M & K Group B.V.	Hilversum	100	Ja
M & K Audit B.V.	Hilversum	100	Ja
SINCERIUS Group B.V.	Utrecht	100	Ja
SINCERIUS Business Insight B.V.	Amsterdam	100	Ja
SINCERIUS Transaction Services B.V.	Utrecht	100	Ja
Elysee Group B.V.	Veenendaal	100	Ja
Elysee Corporate Finance B.V.	Veenendaal	100	Ja
Elysee Advisory B.V.	Veenendaal	100	Ja
Elysee Accountants B.V.	Veenendaal	100	Ja
AKSOS Group B.V.	Groningen	100	Ja
AKSOS Accountants B.V.	Groningen	100	Ja
AKSOS Financial Professionals B.V.	Groningen	100	Ja
AKSOS Belastingadviseurs B.V.	Groningen	100	Ja
AKSOS Corporate Finance B.V.	Groningen	100	Ja
AKSOS Financial Services B.V.	Groningen	100	Ja
AKTOOR B.V.	Groningen	100	Ja
AKSOS HRM B.V.	Groningen	100	Ja
AKSOS Assurance B.V.	Groningen	100	Ja
M & K Accountants & Adviseurs B.V.	Hilversum	100	Ja
Hendriksen Group B.V.	Tubbergen	100	Ja
Accountantskantoor Hendriksen B.V.	Tubbergen	100	Ja
Administratie- en Adviesburo voor de Bouwnijverheid in Oost-Nederland (A.A.B.O.) B.V.	Tubbergen	100	Ja
First Line (F.L.) Partners in Automatisering B.V.	Tubbergen	100	Ja
First-Line Juristen B.V.	Tubbergen	100	Ja
Hendriksen Accountants Controle B.V.	Tubbergen	100	Ja
Hendriksen Management Consultancy (HMC) B.V.	Tubbergen	100	Ja
Omnyacc Group B.V.	Den Helder	100	Ja
Omnyacc Holding B.V.	Den Helder	100	Ja

Adcorporate Noord-Nederland B.V.	Assen	100	Ja
Omnyacc Heerhugowaard Accountants & Adviseurs B.V.	Heerhugowaard	100	Ja
Omnyacc voor Ondernemers B.V.	Den Helder	100	Ja
Maatschap Omnyacc Van Teylingen	Heerhugowaard	100	Ja
Omnyacc Assen Accountants & Adviseurs B.V.	Assen	100	Ja
Omnyacc Bedrijfsadviseurs B.V.	Assen	100	Ja
Omnyacc Den Helder Accountants & Adviseurs B.V.	Den Helder	100	Ja
Omnyacc Groningen Accountants & Adviseurs B.V.	Groningen	100	Ja
Omnyacc Leeuwarden Accountants & Adviseurs B.V.	Leeuwarden	100	Ja
Omnyacc Schagen Accountants & Adviseurs B.V.	Schagen	100	Ja
Omnyacc Texel Accountants en Adviseurs B.V.	Den Burg	100	Ja
OmnyCas Holding B.V.	Hoorn	100	Ja
HR In Control B.V.	Hoorn	100	Ja
Omnyacc Hoorn Accountants & Adviseurs B.V.	Hoorn	100	Ja
Omnyacc In Control B.V.	Den Helder	100	Ja
Stichting Administratiekantoor PIA Pensioenadvies	Utrecht	100	Ja
C.A.S. Personeel & Organisatie B.V.	Hoorn	100	Ja
Omnyacc Pensioen- en HRM-Adviseurs B.V.	Leeuwarden	100	Ja
OmnyVitaal B.V.	Leeuwarden	100	Ja
Venturefirm Group B.V.	Utrecht	100	Ja
H&P Group B.V.	Mijnsheerenland	100	Ja
H&P Groep B.V.	Mijnsheerenland	100	Ja
Best Kept Secret Communication B.V.	Mijnsheerenland	100	Ja
CBP B.V.	Rotterdam	100	Ja
Dutch Entrepreneurs Academy B.V.	Mijnsheerenland	100	Ja
Hermans & Partners B.V., accountants en adviseurs	Mijnsheerenland	100	Ja

Performance Collective B.V.	Rotterdam	100	Ja
Performity B.V.	Rotterdam	100	Ja
Trend Marketing & Communicatie B.V.	Mijnsheerenland	100	Ja
Breevaart De Koning Holleman & Hokke B.V.	Strijen	100	Ja
WeSecureIT B.V.	Rotterdam	100	Ja
H&P Audit & Advisory (Pty) Ltd	Cape Town	100	Ja
EJP Group B.V.	's-Hertogenbosch	100	Ja
EJP Holding B.V.	's-Hertogenbosch	100	Ja
EJP accountants B.V.	's-Hertogenbosch	100	Ja
EJP belastingadviseurs B.V.	's-Hertogenbosch	100	Ja
EJP Recruitment en Detachering B.V.	's-Hertogenbosch	100	Ja
EJP Services B.V.	's-Hertogenbosch	100	Ja
EJP Utrecht B.V.	's-Hertogenbosch	100	Ja
EJP audit B.V.	's-Hertogenbosch	100	Ja
EJP Curaçao NV	Willemstad	100	Ja

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van PIAGROUP Netherlands B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover centrale leiding wordt gevoerd.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn integraal in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Groepsmaatschappijen worden in de consolidatie betrokken vanaf het moment waarop overheersende zeggenschap wordt verkregen. De waardering van de in de consolidatie opgenomen entiteiten vindt plaats conform de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van PIAGROUP Netherlands B.V.

Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

4.6 OVERNAMES

Een overname is een transactie waarbij de groep de beschikkingsmacht verkrijgt over het vermogen (activa en passiva) en de activiteiten van een overgenomen partij.

Overnames worden verwerkt op basis van de 'purchase accounting' methode op de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de groep (de overnamedatum). De verkrijgingsprijs wordt daarbij gesteld op het overeengekomen geldbedrag of equivalent voor de verkrijging van de overgenomen partij, dan wel de reële waarde van de op overnamedatum verstrekte tegenprestaties. De verkrijgingsprijs wordt vermeerderd met de kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Bij uitgestelde betaling van de koopsom wordt de verkrijgingsprijs gesteld op de contante waarde van de koopsom.

De identificeerbare activa en passiva van de overgenomen partij verwerkt de groep op de overnamedatum. Deze activa en passiva worden afzonderlijk verwerkt tegen hun reële waarden, mits het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de groep zullen vloeien (activa) dan wel de afwikkeling zal resulteren in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen (passiva), en de kostprijs of reële waarde ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zie de grondslag onder het hoofd 'Immateriële vaste activa' voor de verwerking van eventuele positieve of negatieve goodwill die ontstaat bij de overname.

Een overeengekomen mogelijke aanpassing van de verkrijgingsprijs die afhankelijk is gesteld van toekomstige gebeurtenissen wordt opgenomen in de verkrijgingsprijs zodra de aanpassing waarschijnlijk is en het bedrag ervan betrouwbaar kan worden bepaald. Ook is het mogelijk dat een eerdere schatting van de aanpassing van de verkrijgingsprijs moet worden herzien. Dergelijke aanpassingen van de verkrijgingsprijs, die worden verwerkt als schattingswijzigingen, resulteren ook in aanpassingen van de bepaalde (positieve of negatieve) goodwill. De aangepaste goodwill wordt prospectief afgeschreven vanaf het moment van de wijziging van de verkrijgingsprijs. Vergelijkende cijfers worden niet aangepast.

PIA Group heeft gedurende het boekjaar 2025 meerdere overnames verricht. Hieronder de data van de transacties welke hebben plaatsgevonden: de SINCERIUS transactie heeft plaatsgevonden per 10 april 2025. De Elysee transactie heeft

plaatsgevonden per 28 april 2025. De AKSOS transactie heeft plaatsgevonden per 2 mei 2025. De Hendriksen transactie heeft plaatsgevonden per 10 juli 2025. De Omnyacc transactie heeft plaatsgevonden per 19 augustus 2025. De H&P transactie heeft plaatsgevonden per 1 december 2025. De EJP transactie heeft plaatsgevonden per 15 december 2025. Bij alle overnames is 100% van de aandelen verkregen. De verkrijgingsprijs van deze transacties bedroeg circa € 133 miljoen euro.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

4.7 SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt het bestuur gebruik van schattingen, aannames en beoordelingen die van invloed kunnen zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, passiva, opbrengsten en kosten

De belangrijkste schattingen hebben betrekking op onder meer de waardering van goodwill en klantenportefeuille, de waardering van het onderhanden werk en de inschatting van de inbaarheid van vorderingen.

4.8 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd.

Positieve klantenportefeuille en goodwill (hierna: goodwill) voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf "Overnames", wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur waarbij voor de klantenportefeuille gebruik wordt gemaakt van de gemiddelde periode waarin een klant door PIA Group wordt bediend. Negatieve goodwill valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen waar bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve

goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

4.9 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Voor de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

4.10 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Vorderingen op deelnemingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke in beginsel gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van PIAGROUP Netherlands B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming wordt een voorziening gevormd.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds, en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds. Met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belasting-

vorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belasting-tarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde.

4.11 VORDERINGEN

Onder de vlottende activa worden de vorderingen opgenomen die naar hun aard een looptijd hebben van korter dan één jaar. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief – indien materieel – de direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste verwerking worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in de praktijk veelal de nominale waarde betreft, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Nog te factureren diensten worden gewaardeerd tegen de netto-opbrengstwaarde.

4.12 LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

4.13 EIGEN VERMOGEN

Kosten die direct samenhangen met transacties in het eigen vermogen, zoals de uitgifte of inkoop van aandelen, worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt, onder verrekening van het hiermee samenhangende belastingeffect.

4.14 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van

middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingen worden verantwoord voor tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures, tenzij PIA Group in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

4.15 VOORWAARDELIJKE BETALINGEN

Voorwaardelijke betalingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorwaardelijke betalingen die voorkomen uit overnames maken onderdeel uit van de verkrijgingsprijs van de overgenomen deelneming.

Looptijd en condities verschillen per voorwaardelijke betaling. Het kortlopende gedeelte is gepresenteerd onder overige schulden.

4.16 LANGLOPENDE SCHULDEN

Rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met (indien materieel) direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste verwerking worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De transactiekosten worden verwerkt volgens de effectieve-rentemethode en als onderdeel van de rentelast over de looptijd ten laste van het resultaat gebracht. Langlopende schulden betreffen schulden die niet binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist.

Financiële leasing

De vennootschap leaset een beperkt deel van het wagenpark; hierbij heeft de

vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

4.17 KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist. Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden kortlopende schulden gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost, zijnde de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

4.18 ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4.19 OPBRENGSTVERANTWOORDING

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan klanten in rekening gebrachte of in rekening

te brengen bedragen voor diensten, exclusief omzetbelasting, voor zover de diensten zijn verricht in het boekjaar. De soorten zakelijke diensten die door PIA Group worden aangeboden, vertonen grote overeenkomsten tussen de verschillende business lines. Elke business line biedt een breed scala aan diensten die specifiek op de behoeften van de individuele klant worden afgestemd.

De prestatieverplichtingen zijn in de meeste gevallen echter vergelijkbaar voor alle klanten. De meest voorkomende prestatieverplichtingen betreffen:

- Samenstellen van jaarrekeningen;
- Verzorging van de financiële administratie;
- Externe controlediensten;
- Belastingadviezen zoals btw, vpb, loonbelasting en transfer pricing;
- Verzorging van de salarisadministratie;
- Andere financiële adviesopdrachten; waaronder transaction advisory services, koop-/verkoopbegeleiding en juridisch advies.

Aard van de prestatieverplichtingen

De meeste overeenkomsten met klanten bevatten één prestatieverplichting. Indien sprake is van meerdere prestatieverplichtingen, wordt de totale transactieprijs toegerekend op basis van de relatieve stand-alone verkoopprijzen van de afzonderlijke prestatieverplichtingen.

De vergoeding die PIA Group ontvangt voor haar diensten is doorgaans gebaseerd op een van onderstaande prijsafspraken in de overeenkomsten:

- Vaste vergoeding;
- Regie (uren maal tarief);
- Variabele vergoedingen.

PIA Group heeft bij haar dienstverlening in de regel een afdwingbaar recht op betaling voor reeds verrichte werkzaamheden. Opbrengsten worden daarom verantwoord gedurende de periode waarin de diensten worden verleend, op basis van de voortgang van de uitvoering van de prestatieverplichting. PIA Group verantwoordt de opbrengsten als volgt:

- Vaste vergoedingen: Opbrengsten worden genomen op basis van de mate waarin de diensten zijn verricht. Indien het waarschijnlijk is dat de totale kosten van de dienstverlening de totale opbrengsten overschrijden, worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt.
- Regie (uren maal tarief): Opbrengsten worden genomen op basis van de gerealiseerde, in rekening te brengen uren.

- Variabele vergoedingen: PIA Group levert verschillende diensten waarbij het bedrag van de vergoeding afhankelijk is van het resultaat van de verleende diensten; bijvoorbeeld koop-/ verkoopbegeleiding. Vergoedingen worden in de opbrengsten verantwoord indien het resultaat van de dienstverlening op een betrouwbare wijze en met voldoende zekerheid kan worden bepaald.

PIA Group factureert haar meeste klanten maandelijks achteraf of op basis van een overeengekomen betalingsschema waardoor klanten ook vooruit kunnen worden gefactureerd. In geval van kleinere projecten wordt eenmaal gefactureerd aan het einde van de opdracht.

4.20 KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

4.21 PERSONEELSBELONINGEN

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

4.22 PENSIOENEN

PIAGROUP Netherlands B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

4.23 AFSCHRIJVINGEN

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs.

4.24 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4.25 BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4.26 RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan PIAGROUP Netherlands B.V. wordt toegerekend.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN DE KASSTROMEN

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van verrichte acquisities zijn opgenomen in de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

5. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Goodwill €'000	Klanten- portefeuille €'000	Software €'000	Overig €'000	Totaal €'000
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>					
Verkrijgingsprijs	14.672	87.354	3.364	236	105.626
Cum. afschr. en waardevermindering	-1.599	-3.413	-2.841	-230	-8.083
Totaal	13.073	83.941	522	7	97.543
<i>Mutaties</i>					
Boekwaarde ingebrachte activa	6.436	-0	199	176	6.811
Investerings	56.914	81.150	650	63	138.777
Afschrijvingen	-3.746	-6.551	-227	-4	-10.528
Desinvesteringen	-	-	-94	-	-94
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	95	-	95
Totaal	59.604	74.599	623	235	135.061
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>					
Verkrijgingsprijs	78.416	168.522	2.196	558	249.691
Cum. afschr. en waardevermindering	-5.739	-9.981	-1.050	-316	-17.087
Totaal	72.677	158.540	1.145	241	232.604
Afschrijvingspercentages	10%	6%	20%	20%	6-20%

Overige immateriële vaste activa heeft onder andere betrekking op gekapitaliseerde IT-investeringen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfsge- bouwen en terreinen €'000	Hardware €'000	Inventaris €'000	Auto's €'000	Totaal €'000
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>					
Verkrijgingsprijs	4.705	2.826	3.384	278	11.193
Cum. afschr. en waardevermindering	-2.182	-1.943	-2.039	-73	-6.238
Totaal	2.522	883	1.345	205	4.956
<i>Mutaties</i>					
Boekwaarde ingebrachte activa	2.360	566	1.051	366	4.343
Investerings	370	422	893	104	1.789
Afschrijvingen	-416	-452	-573	-116	-1.558
Desinvesteringen	-52	-34	-76	-104	-265
Afschrijvingen op desinvesteringen	-12	33	105	82	209
Totaal	2.250	535	1.400	332	4.518
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>					
Verkrijgingsprijs	8.960	7.018	9.231	1.168	26.378
Cum. afschr. en waardevermindering	-4.188	-5.600	-6.486	-631	-16.905
Totaal	4.773	1.418	2.746	537	9.474
Afschrijvingspercentages	5-20%	10-33%	10-20%	20%	5-33%

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2025 €'000	2024 €'000
Boekwaarde per 1 januari	827	234
Uitgegeven leningen	374	452
Aflossingen uitgegeven leningen	-225	-268
Geactiveerde latente belastingvordering	396	307
Geactiveerde studiekosten	10	102
Overig	60	-
Mutaties	616	593
Boekwaarde per 31 december	1.443	827

De uitgegeven leningen kennen een vast rentepercentage van 4% en een looptijd van 5 jaar.

4. VORDERINGEN

	31 December 2025 € '000	31 December 2024 € '000
Handelsdebiteuren	21.354	12.181
Voorziening dubieuze debiteuren	-2.078	-1.483
	<u>19.276</u>	<u>10.699</u>
Belasting en premies sociale verzekering	616	41
Vorderingen op participanten en groepsmaatschappijen	96	-
Nog te factureren bedragen	17.081	7.777
Overig	4.629	2.014
Overige vorderingen	<u>21.710</u>	<u>9.791</u>
Totaal	41.699	20.531

Over de vorderingen op participanten wordt 5% rente berekend. Betreft tijdelijke werkkapitaalverschaffing waar geen vastgesteld aflossingsschema is.

5. LIQUIDE MIDDELEN

	31 December 2025 € '000	31 December 2024 € '000
Liquide middelen	19.360	10.974

Per balansdatum zijn bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 389.743 primair ten behoeve van de huur van panden.

Per balansdatum heeft men beschikking over een kredietfaciliteit in de vorm van een rekening courant krediet tot een bedrag van € 5.000.000.

6. EIGEN VERMOGEN

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans van dit rapport.

7. VOORZIENINGEN

	2025 € '000	2024 € '000
Boekwaarde per 1 januari	21.671	9.312
Nieuw gevormd	21.222	13.118
Mutaties	-1.746	-760
Totaal	<u>19.476</u>	<u>12.358</u>
Boekwaarde per 31 december	41.147	21.671

De voorzieningen betreffen met name latente belastingverplichtingen uit hoofde van de geactiveerde reële waarde componenten (klantenportefeuille) in relatie tot verrichte acquisities.

8. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 December 2025 € '000	31 December 2024 € '000
Schulden aan kredietinstellingen	183.650	81.421
Schulden aan de belastingdienst	465	587
Overige schulden	893	68
	<u>185.008</u>	<u>82.076</u>

	2025 € '000	2024 € '000
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Boekwaarde per 1 januari	81.421	15.771
Stortingen	104.803	84.860
Aflossingen	-	-15.911
Financieringskosten	-2.575	-3.299
Mutaties	<u>102.228</u>	<u>65.651</u>
Boekwaarde per 31 december	183.650	81.421

De aangegane leningen met kredietinstellingen kennen een looptijd van 5,5 – 6 jaar. De bijbehorende rentevoet betreft een marge van 3,5% - 6,5% op 3M euribor. Schulden aan de belastingdienst betreffen middels Corona gegeven steunmaatregelen.

Gekapitaliseerde financieringskosten worden afgeschreven over de looptijd van de leningen middels de effectieve rentemethode.

Garantiegevers

Als garantiegevers staan eenieder van Brouwers Group B.V. (met uitzondering van AACC B.V.), ESJ Group B.V., SVC Group B.V., Vanhier Group B.V., Cooster Coaching Accountants B.V., Hein Koning Group B.V., Kaap Hoorn Group B.V., Steens Group B.V., Borrie Group B.V., Venturefirm Group B.V. en Omnyacc Group B.V., tezamen met al hun dochtermaatschappijen in voor de terugbetaling van de hoofdsom, rente en andere bedragen die betaalbaar zijn of worden in de toekomst onder het financieringsarrangement van PIAGROUP Netherlands Beheer B.V.

Verder hebben voornoemde vennootschappen (inclusief hun dochtermaatschappijen) in het kader van dit financieringsarrangement zekerheden verstrekt over hun aandelen (ofwel certificaten van aandelen indien en voorzover van toepassing), verzekeringspolissen, intragroep vorderingen, bankrekeningen, vorderingen op handelsdebiteuren, roerende zaken en intellectuele eigendomsrechten.

Van de entiteiten die onder Stichting Administratiekantoor PIA Audit hangen, zijn geen aandelen verpand; wel alle overige hiervoor genoemde activa. De certificaten die gehouden worden van deze entiteiten zijn wel verpand.

9. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 December 2025 € '000	31 December 2024 € '000
Schulden aan leveranciers	4.866	2.071
Belasting en premies sociale verzekering	10.594	6.745
Vakantiedagen en vakantiegeld	4.021	1.793
Te betalen lonen	351	216
Overige schulden en overlopende passiva	17.999	6.149
	<u>22.371</u>	<u>8.159</u>
Totaal	37.832	16.974

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Fiscale eenheid - vennootschapsbelasting

PIAGROUP Netherlands B.V. vormt met de volgende deelnemingen (en een deel van haar dochtermaatschappijen) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting: PIAGROUP Netherlands Beheer B.V., ESJ Group B.V., Cooster Coaching Accountants B.V., SVC Group B.V. en Vanhier Group B.V.

Brouwers Group B.V., Hein Koning Group B.V., Kaap Hoorn Group B.V., Steens Group B.V., Borrie Group B.V. en M&K Group B.V. vormen met een deel van haar dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Voor de volgende overgenomen deelnemingen in 2025 (en een deel van haar dochtermaatschappijen) zijn fiscale eenheden voor de vennootschapsbelasting gevormd: SINCERIUS Group B.V., AKSOS Group B.V., Hendriksen Group B.V., Omnyacc Group B.V., H&P Group B.V. en EJP Group B.V.

Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting. In de jaarrekening van de dochterondernemingen wordt een belastinglast berekend op basis van het door de dochterondernemingen behaalde commerciële resultaat. Door de vennootschap wordt met de dochterondernemingen afgerekend op basis van het commerciële resultaat van de dochterondernemingen.

Fiscale eenheid – omzetbelasting

PIAGROUP Netherlands B.V. vormt met PIAGROUP Netherlands Beheer B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

De volgende entiteiten vormen (afzonderlijk) een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met een deel van haar dochtermaatschappijen: Brouwers Group B.V., ESJ Group B.V., SVC Groep B.V., Vanhier Group B.V., Hein Koning Group B.V., Kaap Hoorn Group B.V., Steens Group B.V., Borrie Group B.V., M&K Group B.V., SINCERIUS Group B.V., AKSOS Group B.V., Hendriksen Group B.V., Omnyacc Group B.V., H&P Group B.V. en EJP Group B.V.

Bankgaranties

Per 31 december 2025 zijn bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 389.743 primair ten behoeve van de huur van panden.

Huurverplichtingen

De totale huurverplichting onroerend goed bedraagt € 23.709.570 en is als volgt te specificeren:

- Verplichting < 1 jaar: € 4.616.723
- Verplichting 1-5 jaar: € 13.889.067
- Verplichting > 5 jaar: € 5.203.779

Leaseverplichtingen

De totale verplichting uit hoofde van operationele leases is € 6.677.543 en is als volgt te specificeren:

- Verplichting < 1 jaar: € 2.031.358
- Verplichting 1-5 jaar: € 4.636.405
- Verplichting > 5 jaar: € 9.780

6. Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

10. NETTO-OMZET

	2025		2024	
	€ '000	%	€ '000	%
Accountancy	57.384	46%	29.222	47%
Audit	22.077	18%	13.601	22%
Fiscaal en juridisch	19.371	15%	9.799	16%
HR	8.596	7%	4.245	7%
Corporate finance	3.617	3%	1.852	3%
Other	14.807	12%	3.150	5%
	125.853	100%	61.869	100%

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar met 103% toegenomen.

11. PERSONEELSKOSTEN

	2025	2024
	€ '000	€ '000
Brutolonen en bijzondere beloningen	46.287	26.245
Sociale lasten	8.168	4.172
Pensioenlasten	2.886	973
Overige personeelskosten	7.786	3.325
	65.127	34.714

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 764 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 407). Hiervan waren 5 werknemers buiten Nederland werkzaam (2024: 0).

	2025	2024
Accountant	224	128
Partner	65	32
Controleleider / relatiebeheerder	60	32
Consultant / adviseur	54	26
Belastingadviseur	45	22
Administratief medewerker	32	20
HRM adviseur	26	18
Salarisadministrateur	21	11
Aangiftemedewerker	10	7
Jurist	7	6
Compliance adviseur	4	2
Direct (overig)	33	25
Office manager	30	22
IT Medewerker	14	9
Indirect (overig)	138	47
	<u>764</u>	<u>407</u>

12. AFSCHRIJVINGEN

	2025 € '000	2024 € '000
Afschrijvingen immateriële vaste activa	10.527	3.977
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>1.559</u>	<u>805</u>
	<u>12.086</u>	<u>4.783</u>

13. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025 € '000	2024 € '000
Huisvestingskosten	5.379	2.925
Kantoorkosten	7.748	4.495
Representatiekosten	1.889	873
Autokosten	2.938	1.383
Algemene kosten	<u>17.282</u>	<u>4.045</u>
	<u>35.236</u>	<u>13.721</u>

Het honorarium van de accountant inzake de controle van de jaarrekening bedraagt in 2025 € 233.131 (2024: € 167.100).

14. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2025 € '000	2024 € '000
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	96	44
Rentelasten en soortgelijke kosten	-11.482	-5.299
Overige financiële baten en lasten	<u>-74</u>	<u>-</u>
Financiële baten en lasten	<u>-11.460</u>	<u>-5.255</u>

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten hebben onder andere betrekking op rente uit hoofde van debiteuren en rente op banktegoeden. Rentelasten en soortgelijke kosten hebben in 2025 onder andere betrekking op de financiering.

15. BELASTINGEN

	2025 € '000	2024 € '000
Vennootschapsbelasting		2.687
Mutatie latente belastingen		<u>-1.577</u>
Belastingen		1.110
Afwijking effectieve belastingdruk		
Resultaat voor belastingen		-3.403
Beperkt aftrekbare kosten	377	
Afschrijving goodwill	9.857	
Beperking renteaftrek	4.560	
Overig	-1.339	
Fiscale verschillen		<u>13.455</u>
Fiscaal belastbaar bedrag		10.053
Berekening vennootschapsbelasting		
Verschuldigde vennootschapsbelasting 2025	2.687	
Effectieve directe belastingdruk	26,7%	
Mutatie latente belastingen		
Afschrijving klantenportefeuille	-6.551	
Overig	<u>241</u>	
Impact latente belastingen	-6.310	
Latente belastingen 2025	<u>-1.577</u>	
Belastingen	1.110	

Het effectieve belastingtarief verschilt van het reguliere belastingtarief als gevolg van verschillen tussen de commerciële en fiscale winst onder andere als gevolg van fiscaal niet aftrekbare kosten, waaronder afschrijvingslasten op goodwill, waardoor de fiscale winst over 2025 hoger uitvalt dan de commerciële winst.

16. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

PIA Group heeft twee overnames getekend per einde boekjaar 2025 welke begin 2026 zijn geëffectueerd. Dit betreft de Taxolution transactie welke is getekend per 30 december 2025 en geëffectueerd is per 29 januari 2026 en de MRVO transactie welke is getekend per 31 december 2025 en geëffectueerd is per 28 januari 2026. Daarnaast zijn in 2026 de overnames van VANDERLAANGROEP en Juyst geëffectueerd. De overname van VANDERLAANGROEP is geëffectueerd per 23 april 2026 en de overname van Juyst per 13 mei 2026.

7. Enkelvoudige balans per 31 december 2025 (ná resultaatbestemming)

	31 December 2025 €'000	31 December 2024 €'000
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (17)	163	208
	163	208
Materiële vaste activa (18)		
Hardware	24	33
Financiële vaste activa (19)	32.319	25.556
Vlottende activa		
Vorderingen (20)		
Vorderingen op participanten en groepsmaatschappijen	38	3.568
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	-	11
Overige vorderingen	59	16
	96	3.596
Liquide middelen (21)	33	54
Totaal	32.636	29.447

8. Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025

	31 December 2025 €'000	31 December 2024 €'000
Eigen vermogen (22)	4.172	-818
Langlopende schulden (23)	27.772	27.772
Kortlopende schulden (24)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	-	60
Schulden aan participanten en groepsmaatschappijen	365	2.114
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	319	34
Overige schulden	8	286
	<u>692</u>	<u>2.494</u>
Totaal	<u>32.636</u>	<u>29.447</u>

	2025 €'000	2024 €'000
Resultaat deelnemingen	-2.602	1.127
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-1.911	-2.112
Resultaat na belastingen	<u>-4.513</u>	<u>-986</u>

9. Enkelvoudige grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ).

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

10. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

17. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software € '000
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	245
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	-38
Totaal	208
<i>Mutaties</i>	
Investerings	5
Afschrijvingen	-49
Totaal	-45
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	250
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	-87
Totaal	163
Afschrijvingspercentages	20%

18. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Hardware € '000
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	38
Cum. afschr. en waardeverminderingen	-5
Totaal	33
<i>Mutaties</i>	
Afschrijvingen	-9
Totaal	-9
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	38
Cum. afschr. en waardeverminderingen	-14
Totaal	24
Afschrijvingspercentages	10%

19. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2025 € '000	2024 € '000
Boekwaarde per 1 januari	25.556	29.979
Ingebrachte deelnemingen en acquisities	9.389	24.407
Resultaat deelneming	-2.602	1.125
Mutatie latentie	-23	23
Desinvesteringen	-	-29.979
Mutaties	6.764	-4.424
Boekwaarde per 31 december	32.319	25.556

20. VORDERINGEN

	31 December 2025 € '000	31 December 2024 € '000
Belastingen en premies sociale verzekering	-	11
Vorderingen op participanten en groepsmaatschappijen	38	3.568
Overig	59	16
	96	3.596

Over de vorderingen op participanten wordt 5% rente berekend. Betreft tijdelijke werkkapitaalverschaffing waar geen vastgesteld aflossingsschema is. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

21. LIQUIDE MIDDELEN

	31 December 2025 € '000	31 December 2024 € '000
Liquide middelen	33	54

Het gepresenteerde saldo is vrij opneembaar.

22. EIGEN VERMOGEN

	2025 € '000	2024 € '000
Geplaatst kapitaal		
150.288 aandelen van nominaal €1,00	150	150
27.270 aandelen van nominaal €4,50	123	67
1.842 aandelen van nominaal €40,00	74	56
390 aandelen van nominaal €75,00	29	15
Stand per 31 december	376	289
Agio		
Stand per 1 januari	7.865	16.713
Overige mutaties	9.416	-8.848
Stand per 31 december	17.281	7.865
Overige reserves		
Stand per 1 januari	-8.972	-7.986
Resultaatbestemming boekjaar	-4.513	-986
Stand per 31 december	-13.485	-8.972
Eigen vermogen per 31 december	4.172	-818

De overige mutaties in agio in 2025 betreffen met name stortingen op aandelen in het kader van verrichte acquisities. Het uitgegeven agio kwalificeert zich als fiscaal erkend agio.

23. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 December 2025 € '000	31 December 2024 € '000
Intercompany lening	27.772	27.772

De intercompany lening betreft een lening met PIAGROUP Netherlands Beheer B.V.

24. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 December 2025 € '000	31 December 2024 € '000
Schulden aan leveranciers	-	60
Schulden aan participanten	365	2.114
Belasting en premies sociale verzekering	319	34
Vakantiegeld	-	32
Te betalen lonen	-	3
Overige schulden en overlopende passiva	8	251
	8	286
Totaal	692	2.494

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Fiscale eenheid - vennootschapsbelasting

PIAGROUP Netherlands B.V. vormt met de volgende deelnemingen (en een deel van haar dochtermaatschappijen) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting: PIAGROUP Netherlands Beheer B.V., ESJ Group B.V., Cooster Coaching Accountants B.V., SVC Group B.V. en Vanhier Group B.V.

Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting. In de jaarrekening van de dochterondernemingen wordt een belastinglast berekend op basis van het door de dochterondernemingen behaalde commerciële resultaat. Door de vennootschap wordt met de dochterondernemingen afgerekend op basis van het commerciële resultaat van de dochterondernemingen.

Fiscale eenheid – omzetbelasting

PIAGROUP Netherlands B.V. vormt met PIAGROUP Netherlands Beheer B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

11. Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025

25. BEZOLDIGING BESTUURDERS

Het statutair bestuur bestaat uit één natuurlijke persoon waardoor een opgave van haar bezoldiging achterwege mag blijven (art. 2:383 BW).

Ondertekening van de jaarrekening

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is opgemaakt te Utrecht.

E.H. Brouwers

29 mei 2026

PIAGROUP Netherlands B.V.

Overige gegevens

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 12 december 2025. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2025 ad +/- € 4.513.086 toe te voegen aan de overige reserves. Vooruitlopende op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en de aandeelhouders van PIAGROUP Netherlands B.V.

Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van PIAGROUP Netherlands B.V. te Zwolle gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PIAGROUP Netherlands B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PIAGROUP Netherlands B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountants-organisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Als onderdeel van ons proces van het identificeren van frauderisico's, evalueren wij factoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, het oneigenlijk toe-eigenen van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben de frauderisicofactoren geëvalueerd om te overwegen of deze factoren een indicatie vormen voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude.

Wij hebben de toelichting in de (fraude-)risicoparagraaf in het bestuursverslag geëvalueerd en besproken met het management en verwijzen naar de desbetreffende passage op pagina 8.

Naast frauderisico's als gevolg van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door de directie, hebben wij een twee andere frauderisico's geïdentificeerd, te weten:

- het risico met betrekking tot het voorkomen en de afgrenzing van de opbrengstverantwoording.
- het risico op het onttrekken van gelden uit de organisatie.

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Inzake het risico dat de directie de maatregelen van interne controle doorbreekt, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten, het maken van schattingen en het verrichten van significante transacties die buiten het kader van de normale bedrijfsvoering van de entiteit vallen.

Wij hebben handmatige journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening en met verbonden partijen.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie, waaronder de waardering van klantenportefeuilles en de goodwill, de voorziening voor dubieuze debiteuren en de waardering van de materiële vaste activa. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van de directie bij schattingen. In het kader van het risico van de mogelijke onjuistheid in deze belangrijke schattingen hebben wij extra aandacht besteed aan het risico dat de waardering van de debiteuren en nog te factureren bedragen te hoog is verantwoord en of daarbij gehanteerde veronderstellingen consistent zijn.

Wij hebben geen significante transacties die buiten het kader van de normale bedrijfsvoering van de entiteit vallen geïdentificeerd.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Het risico met betrekking tot de opbrengstverantwoording

Het frauderisico rondom het voorkomen en de afgrenzing van de omzet inclusief waardering van de nog te factureren omzet hebben wij ondervangen door het evalueren van de opzet en het bestaan van de interne beheersing van het verkoop en projectbeheersingsproces, het uitvoeren van data-analyse omtrent de registratie van de productie, inclusief aansluiting naar geautoriseerde uurtarieven en afboekingen.

Voor per balansdatum nog te factureren omzet hebben wij een afloopcontrole uitgevoerd in het nieuwe jaar aan de hand van de facturatie, alsmede de actuele situatie besproken met het management en/of relatiebeheerders inzake nog niet gefactureerde posities.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de nauwkeurigheid van de omzetverantwoording.

Het risico met betrekking tot het oneigenlijk toe-eigenen van gelden uit de organisatie.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in het inkoop- en betaalproces voor het verwerken van crediteurenstamgegevens en uitvoeren van betalingen.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de uitgaande geldstroom. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het doorvoeren van wijzigingen van crediteurenstamgegevens en het uitvoeren van betalingen aan de juiste crediteuren c.q. bankrekeningnummers.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het oneigenlijk toe-eigenen van gelden uit de organisatie.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van het jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden na het opmaken van het jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche zoals prijs- en loonontwikkelingen, beschikbaarheid van arbeidskrachten, alsmede onze kennis uit de controle;
- inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie

Het financieel verslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen op de NBA-website.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 12 juni 2026
Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door

drs. M. van Arkel RA