

The world is flat

Het favoriete boek van Bart van Beurden

Maandelijks beschrijft een lezer van 'de Accountant' die ene vakinhoudelijke publicatie die hem of haar het meest heeft beïnvloed of dat managementboek dat in het geheugen staat gegrift. Deze maand: Bart van Beurden, is director capital markets Ernst & Young Accountants.

Het boek dat mij de laatste tijd fascineert, is 'The world is flat' van Thomas L. Friedman, een journalistieke geschiedschrijving van de laatste vijftien jaar over de invloed van globalisering en het internet op de manier van zaken doen van bedrijven. Het kreeg de 'Business book of the year'-prijs van de Financial Times/Goldman Sachs.

'The world is flat' is een boeiende analyse van de tien krachten die de wereld vlak hebben gemaakt. Anders gezegd: alles voor iedereen, 24 uur per dag, zeven dagen per week onder handbereik. Deze krachten zijn de val van de muur en de opkomst van Windows, de doorbraak van het web en de opkomst van de browser, de komst van workflow software waardoor meer mensen op meer plaatsen en 24 uur per dag aan een project kunnen werken, de mogelijkheid om zelf op het web te publiceren, outsourcing, de opkomst van China als 'maakland', de perfectionering van de logistieke keten, insourcing, het bedrijfsmatig gebruiken van zoekmachines, en de opkomst van nieuwe mobiele, digitale en virtuele communicatietechnieken.



FOTO: SIMONE VAN ES

Deze krachten zijn vanaf het jaar 2000 de oorzaak van een nieuwe manier van zaken doen (de eerste convergentie). De tweede convergentie is dat waardecreatie voor bedrijven niet meer alleen verticaal plaatsvindt maar ook horizontaal door platforms met anderen. De derde convergentie is dat bovenstaande voor miljarden mensen extra ter beschikking komt. Deze wereldwijde convergentie kan als een

bedreiging overkomen op bedrijven en individuen. De analyse is sterk vanuit de Amerikaanse positie geschreven maar de lessen zijn de moeite waard. Personen hoeven niet bang te zijn voor hun inkomen als ze hun beroep alleen in de lokale omgeving kunnen uitvoeren (arts). Personen die openstaan voor de gevolgen van globalisering zullen dit kunnen afwenden door permanente educatie. Bedrijven wordt aangeraden zich niet af te sluiten maar juist open te stellen. Kleine bedrijven kunnen professioneler gaan werken en grote bedrijven kunnen hun klant beter gaan bedienen waardoor die het gevoel krijgt persoonlijk te worden behandeld. Bedrijven die samenwerken en voortdurend kritisch blijven, zullen beter presteren dan die steeds zelf opnieuw het wiel uitvinden. Outsourcing moet niet als kostenbesparing worden gezien maar als een manier om te excelleren. Veel van de genoemde zaken zijn natuurlijk bekend maar de kracht van het boek zit in de samenhang en de uitdaging om het ook in je eigen praktijk te hanteren.

The world is flat, Thomas L. Friedman, Penguin Books Ltd, ISBN 9141022728.

Favoriet algemeen

Mijn niet-vaktechnische favoriete boek is wellicht de tegenhanger van *The World is flat*, namelijk *In Europa* van Geert Mak.

Van de bibliotheek: Geschiedenis

Bij Oxford University Press is een boek verschenen van Kees Camfferman en Stephen A. Zeff: 'Financial reporting and global capital markets, a history of the International Accounting Standards Committee, 1973-2000'. Het idee om de geschiedenis van de IASC te onderzoeken werd geboren tijdens het afscheidsdiner van de IASC (opgevolgd door de IASB). Hans Burggraaff, voormalig voorzitter IASC, stelde voor om de

geschiedenis vast te leggen nu nog veel mensen die aan het ontstaan en de ontwikkeling van de organisatie een bijdrage hebben geleverd, actief zijn en geïnterviewd kunnen worden. Het resultaat mag er zijn. Sir David Tweedie, voorzitter van het IASB, prijst de bundel aan als de definitieve geschiedenis van het IASC. Voor geïnteresseerden in het proces achter de internationale harmonisatie van externe verslaggeving een aanrader.

Bij het onderzoek is ook gebruikgemaakt van de bibliotheek en het archief van het NIVRA. Dat geldt ook voor een ander geschiedenisproject waaraan op dit moment wordt gewerkt: de geschiedschrijving van de IFAC. Een sneek preview hiervan komt in het februarinummer van IFAC News. Beide publicaties zijn uiteraard aanwezig bij het Kennis- & Informatiecentrum van het NIVRA.



Zuiver op de graat

Hoe integer is Nederland? Een klemmende vraag in vele sectoren, niet alleen de accountancy en financiële wereld. Het aardige van deze bundel is dat de daarin opgenomen stukken, op één na, ook niet zozeer over het bedrijfsleven en financiële aspecten gaan. De politiek komt voorbij, zaken als (overheids)voorlichting, public affairs, spindoctoring en reclame. En ook aan de journalistiek is een lijkig stuk gewijd, van de hand van oud-Elsevier-hoofdredacteur Hendrik Jan Schoo. Niet bepaald een bundel gericht op accountants en aanverwanten zou je dus zeggen. Maar juist daarom is het ook voor deze groep interessant. Over de schutting kijken kan nooit kwaad en het scherpt in elk geval de geest. Ook op het punt van de eigen positie en de dilemma's en vraagstukken die accountants zelf tijdens hun werk tegenkomen.

Zuiver op de graat, Frans Kok en Tom van der Maas, Van Gorcum, ISBN 90-232-4203-3



Fusiehandboek

Nu de fusie- en overnamegekte weer in volle hevigheid is losgebarsten wordt ook de vraag hoe je zo'n samensmelting tot een succes maakt weer extra actueel. Dit boek betitelt zichzelf als een 'onmisbare praktische gids' die ingaat op alle organisatie- en managementaspecten die bij zo'n proces aan de orde komen. Praktisch is het inderdaad, met een lawine aan checklists, vragenlijstjes etc. "Een fusieproces kan een uiterst complex veranderingstraject vormen", schrijven de auteurs al in het eerste hoofdstuk. Inderdaad, u raadt het al, het boek is geschreven door twee organisatieadviseurs. Preciezer: een strategieadviseur en een 'coach van topmanagers en hun teams', oprichters van een organisatieadviesbureau "gespecialiseerd in het veranderen van de onderneming als geheel". Over de praktische waarde van de inhoud zegt dat niets, wel over de verbale verpakking. U bent gewaarschuwd.

Het fusiehandboek, Maikel Batelaan en Fred van Essen, Pearson, ISBN 9789043012454



Kunstminnaar

Een liber amicorum voor een in 2006 vertrokken partner van Ernst & Young, Rob van den Biesheuvel, tevens kunstliefhebber. Het is altijd moeilijk om zo'n diverse bundel te beschrijven. Maar in die diversiteit schuilt juist het aardige van het boek. De (veelal prominente) auteurs leggen elk op hun eigen manier de link met kunst. Sommige bijdragen zijn persoonlijk van toon en voor buitenstaanders minder interessant. Een ander deel is inhoudelijker. Sommige auteurs gebruikten het thema 'kunst' als een toevallige kapstok voor een 'gewone' verhandeling over hun eigen specialisme. Maar anderen kozen voor een inhoudelijker verband, zoals Nancy Kamp in de vermakelijke en toch ook weer serieuze verhandeling 'Kunst, maatschappelijk verantwoord?'. Martin Hoogendoorn bespreekt een aantal schilderijen die samen zijn visie op het beroep duidelijk maken. Verrassend is de bundel in elk geval.

Een kunstminnende accountant in een kunstig beroep, dr. J.P.J. Verkuijse RA RE en C.J. Hettinga RA, Ernst & Young

Publicaties online

Hier vindt u een selectie van recente, via internet gepubliceerde uitgaven.

IFRS SME

Exposure draft of a Proposed IFRS for small and medium-sized entities (IASB)
www.nivra.nl/Nieuws/iasb20070215.htm

www.nivra.nl/Nieuws/rj-uiting-2007-02.htm

IT general controls

Guide to the assessment of IT general controls scope based on risk (GAIT) (IIA)
www.nivra.nl/ii20070216.htm

Financiële instellingen

Ontwikkelingen in Financial Services 2007 (Ernst & Young)
www.nivra.nl/Nieuws/ey20070222.htm

www.nivra.nl/Nieuws/ifac20070227.htm
 IFRSs and US GAAP; a pocket comparison (Deloitte)
www.nivra.nl/Nieuws/deloitte20070320.htm

Inkoop

Inkoopgedrag in het MKB (EIM)
www.nivra.nl/Nieuws/eim20070306.htm

Personeelsbeloningen

RJ-Uiting 2007-2: 'Personeelsbeloningen - beloningen tijdens het dienstverband'(RJ)

IFRS

Perspectives on the global application of IFRS; good practices in promoting a consistent approach to International Financial Reporting Standards (IFAC - Forum of Firms)

XBRL

Nederlandse taxonomie versie 1.1 (NTP)
www.nivra.nl/Nieuws/ntp20070314.htm