

BRONNEN
BEELD SIMONE VAN ES

The Economics of Innocent Fraud

HET 'FAVORIETE' BOEK VAN BOB HOOGENBOOM



FAVORIET ALGEMEEN

The Sun also Rises van Ernest Hemingway
Fiesta is de roman waar ik vanaf mijn vijftiende steeds weer naar terugkeer. Tegen de achtergrond van Parijs in de jaren twintig en het jaarlijkse stierenfestival in Pamplona doolt een groep jonge gedesillusioneerde Britten en Amerikanen van kroeg naar feest en relaties en weer terug. Een verhaal van vriendschap en kort en bondig geschreven.

Maandelijks beschrijft een lezer van 'de Accountant' die ene vakinhoudelijke publicatie die hem of haar het meest heeft beïnvloed of dat managementboek dat in het geheugen staat gegrift. Deze maand: **Bob Hoogenboom, hoogleraar forensic business studies Nyenrode.**

John Kenneth Galbraith, éminence grise van de economie schrijft *The Economics of Innocent Fraud* in 2004. Hij is dan 95 jaar. Hij wordt beschouwd als een van de belangrijkste economen van de twintigste eeuw. Zijn boek *The Affluent Society* uit 1958 is een klassieker. Galbraith is zijn leven lang een

criticus geweest van *unbridled corporate power*. Dat is dan ook het thema van *The Economics of Innocent Fraud*. Wat het boekje zo sterk maakt is de grote eenvoud in het schrijven. Galbraith brengt Ernst Hemingway's schrijfles in de praktijk: schrijven is schrappen. Daar waar veel wetenschappers omslachtig - en al citerend om hun belesenheid ten toon te spreiden - te werk gaan is Galbraith's stijl een en al simpelheid. In een beperkt aantal kleine hoofdstukken (het boekje omvat slechts 56 pagina's) problematiseert Galbraith het vervagende onderscheid tussen de publiek en private sector. Hij spreekt over de mythe van het onderscheid. Een mythe die in stand wordt

gehouden door politiek correct taalgebruik en andere vormen van goedgekeurde begrippen waaraan wij ons vastklampen. In werkelijkheid is macht verschoven van de publieke naar de private sector en daarbinnen van aandeelhouders naar managers. Als gevolg van deze verschuivingen bestaat een grijs gebied van handelen waarin *innocent fraud* structureel is. Galbraith noemt het innocent fraud omdat het onderdeel is van de economie en betrokkenen zich vaak niet eens bewust zijn van het frauduleuze karakter van hun handelen. Het is ook onschuldig omdat veelal geen strikt onderscheid bestaat in goed en kwaad. Een zekere overdrijving in het aanprijzen van een nieuw financieel product en vergeten te vermelden dat relatief hoge administratieve kosten in rekening worden gebracht ontbeert op individueel en op bedrijfsniveau *a serious sense of guilt; more likely, there is self approval.*

Hetzelfde geldt ongetwijfeld voor de financiering door het bedrijfsleven van wetenschappelijk onderzoek waarvan is aangetoond dat gefinancierd onderzoek systematisch positievere resultaten geeft dan onafhankelijk onderzoek.

En Galbraith twijfelt ook sterk aan de onafhankelijkheid van toezichthouders: *there is no question but that corporate influence extends to the regulators (...) needed is independent, honest, professionally competent regulation - again, a difficult thing to achieve in a world of corporate dominance.*

The economics of fraud, John Kenneth Galbraith, Penguin Books Ltd, ISBN 0-141-02301-5.



GOED TOEZICHT-HOUDERSCHAP

Toezicht houden is simpelweg een vak. Dit is de stelling van Van der Vossen die - temidden van actuele discussies rond *one-tier* of *two-tier* - in dit boek een aantal belangrijke aandachtsgebieden voor commissarissen en overige toezichthouders beschrijft. Om als toezichthouder *in control* te zijn worden in een duidelijke schrijfstijl onderwerpen besproken als: bewaken van de bedrijfsstrategie, het verkrijgen van de juiste informatie, beoordelen van bestuurders en het belang van risicomangement. Elk hoofdstuk wordt afgesloten met een kort interview met een deskundige en een heldere samenvatting. Een boek zonder modellen maar met veel praktische tips.

Goed toezichthouderschap - Dilemma's in de praktijk van commissarissen en andere toezichthouders, G.J. van der Vossen, Sdu Uitgevers 2007, ISBN 978 90 5261 612 4



HANDBOEK ZELFSTANDIGEN

Misschien nog te vroeg om het een trend te noemen, maar het aantal RA's dat als zelfstandige zijn of haar diensten aanbiedt is groeiende. In dit nieuwe naslagwerk editie 2008/2009 vindt elke ZZP'er veel praktische en fiscale tips om het zelfstandig ondernemerschap tot een succes te maken. De schrijvers geven aandacht aan de start, het netwerken om een relatiebestand op te bouwen, het hanteren van scherpe tarieven en offertes, de financieringsvormen, diverse belastingzaken, verzekeringen en de verschillende rechtsvormen voor de 'eigen baas'. In een duidelijke en toegankelijke schrijfstijl worden veel praktische tips gegeven. Het boek sluit af met twee hoofdstukken vol checklists voor bijvoorbeeld het berekenen van een juist tarief, en schema's voor bijvoorbeeld afschrijvingen, inkomen en omzet.

Handboek Zelfstandigen 2008/2009, Tijds van den Boomen en Willma van Hoeflaken, Uitgeverij Nieuwezijds, ISBN 978 90 5712 266 8



TAX ASSURANCE

Tax Assurance, en daarmee gekoppeld een Tax Control Framework (TCF) zijn nog relatief nieuwe gebieden. Deze publicatie bevat de bijdragen van diverse sprekers en deskundigen aan een seminar 'Toezicht op tax' dat op 21 juni 2007 werd gehouden op Nyenrode Business Universiteit. Besproken is hoe diverse bedrijven momenteel vormgeven aan de eisen om op fiscaal gebied alles in de greep te hebben. Een spreker van de Belastingdienst beschrijft het belang van een TCF bij de ontwikkeling van het zogenaamde horizontale toezicht. In verdiepende bespiegelingen wordt verder nog gekeken naar de toekomstige ontwikkelingen met betrekking tot een TCF en de status van fiscaal *in control* zijn bij bedrijven.

Stellingen & stemmingen over Tax Assurance - Verkenningen van een nieuw vakgebied, Robert Kamerling en Roy Kramer (redactie), Nyenrode Business Universiteit, ISBN 978-90-73081-02-4

BRONNEN
TEKST ROB HEINSBROEK

LEESVOER

Accountant.nl

Voor uitgebreidere besprekingen van deze boeken en eerder besproken boeken, zie Accountant.nl.

STUDENT AAN DE SCHRIJFTAFEL

Maandelijks een overzicht van verse afstudeerscripties met een waardering van acht of hoger.

VAN INTERNE BEHEERSING NAAR RISICO-VERSLAGGEVING

Laten analisten zich beïnvloeden door risicoverslaggeving voor de waardering van de onderneming? Het onderzoek spitst zich toe op bouwondernemingen en hoe zij rapporteren over hun interne

beheersing. De Vries concludeert dat de rapportage nog niet op het gewenste niveau staat, en dat analisten nog afwachtend zijn met de interpretatie van deze rapportages voor hun waarderingen. *C.H.G. de Vries, Van interne beheersing naar risicoverslaggeving - de wensen van de gebruiker.*

MET ZORG VERANTWOORD

Hoe rapporteren VVT-instellingen (verpleging, verzorging en/of thuiszorg) over

verslagjaar 2005 over hun niet-financiële informatie? Geconcludeerd wordt dat dit niet op het door de gebruikers gewenste niveau ligt. Tevens doet Bokkinga enkele aanbevelingen om de lacunes te vermindern.

M.J. Bokkinga, Met zorg verantwoord? - Een onderzoek naar de kwaliteit van de niet-financiële verslaggeving door VVT-instellingen over 2005

Al deze scripties zijn beschikbaar bij het NIVRA Kennis- & Informatiecentrum. Accountancyscripties gewaardeerd met een acht of hoger komen in aanmerking voor deze rubriek. Stuur ze naar: Koninklijk NIVRA, Kennis- & Informatiecentrum, Postbus 7984, 1008 AD Amsterdam.