

BRONNEN
BEELD SIMONE VAN ES

Super Crunchers

HET 'FAVORIETE' BOEK VAN JAN BOUWENS



FAVORIET ALGEMEEN

Het glinsterend pantser van Simon Vestdijk omdat in deze roman de psychische toestand van Victor Slingeland zo mooi in zijn fysieke omstandigheden is beschreven. Om het werk daadwerkelijk te appreciëren moet je ook de vervolgomans Open boek en Arme Heinrich lezen.

Maandelijks beschrijft een lezer van 'de Accountant' die ene vakinhoudelijke publicatie die hem of haar het meest heeft beïnvloed of dat managementboek dat in het geheugen staat gegrift. Deze maand: Jan Bouwens, hoogleraar accounting aan Universiteit Tilburg.

Tijdens colleges kost het me veel moeite managers ervan te overtuigen dat zij vaker gebruik moeten maken van statistiek om zakelijke opportuniteiten te identificeren of om de waarschijnlijkheid van fraude op te sporen. Er is wellicht terecht een zekere scepsis tegen statistiek. Als ik aan het einde van de jaren negentig had aangegeven dat een portfolio bestaande uit

AEX-aandelen tien procent rendement opleveren bij een standaard deviatie van twintig procent, betekenen deze cijfers dat we 95 procent kans hebben dat het werkelijk rendement op een belegging van € 00 tussen € 70 en € 150 uitkomt het jaar daarop. Nu de beurzen zo ongeveer zijn gehalveerd kijken we anders tegen deze uitkomsten aan!

Echter, statistiek kan helpen belangrijke vragen te beantwoorden. Ian Ayres laat in 'Super Crunchers' zien dat veel mensenlevens kunnen worden gered met behulp van statistiek. Zo werden protocollen in ziekenhuizen aangepast toen bleek dat een geheven hoofd en regelmatige reiniging van de mond het aantal longinfecties van

kunstmatige beademde patiënten dramatisch verlaagt. Of we zien dat statistiek beter is in de voorspelling van de uitkomst van een rechtszaak dan een batterij hooggekwalificeerde juristen (zeventig procent versus zestig procent goed). We zien ook dat bedrijven succesvol op hun klanten kunnen uitproberen welke acties beter werken. Zo vond de credit card-onderneming CapOne dat het beter is potentiële klanten 4,9 procent per halfjaar rente te vragen dan 7,9 procent over twaalf maanden. Wat meer is, een envelop met voorop een lachende vrouw is even effectief als een renteverlaging met 4,5 procent punten. Dit resultaat volgde uit een experiment waar vijftigduizend mensen willekeurig een envelop met en zonder lachende vrouw ontvingen. Het boek staat bol van dit soort experimenten in de for-profit- en de not for profit-sector. Nog eentje dan. Politici hebben ook een hekel aan statistiek. De Amerikaan Larry Katz van het ministerie van Sociale Zaken wilde het congres ervan overtuigen dat hij \$ 2 miljard kon besparen door begeleiding bij sollicitatie te vergroten. Door simpelweg willekeurig een groep wel en geen begeleiding te geven liet hij zien dat de groep met begeleiding een week sneller werk vond dan de groep zonder begeleiding. Ik las het boek tijdens mijn vakantie. Ik bestelde het via amazon.com, ook een super cruncher zo bleek, want meteen bij bestelling werd ik erop attent gemaakt dat de kopers van Super Crunchers ook Freakonomics lazen. Jammer voor Amazon, want dat boek kocht ik reeds lang geleden bij Borders!
Super Crunchers, Ian Ayres, Bantam books, ISBN 9780553805406

BRONNEN

TEKST ROB HEINSBROEK



TRENDS EN CYCLI

Oud-Robeco bestuurslid Jaap van Duijn bekijkt de financiële markten met de blik van een kenner en ook met de brede blik van de historische studie. Om interessante beleggingscategorieën te analyseren grijpt Van Duijn graag terug op historische trends en cycli in de financiële markten en in de algemene economie. Zo laat de Kondratieff Cyclus - de lange golfbeweging in de economie - zien dat we bijna aan het einde zijn van de opgaande lijn in de vijfde cyclus. Het is maar dat u het weet. Tegelijkertijd geeft dit historisch perspectief de 'relativiteit' van de huidige kredietcrisis aan. Speciale aandacht krijgen de emerging markets China en India waar volgens Van Duijn de nodige kansen liggen voor beleggers de komende jaren. Een helder en toegankelijk geschreven boek over de relatie tussen beurs en economie.

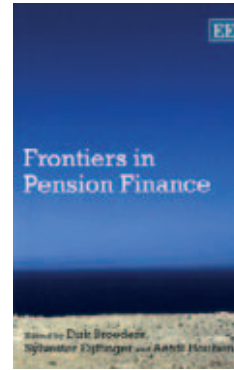
Trends en cycli - Waar liggen de kansen voor de belegger?. Jaap van Duijn, Balans, ISBN 978 90 5018 939 2



DE PROOI

De splitsing en verkoop van ABN AMRO zal nog jaren een prachtige case study in ondernemingsbestuur zijn. Jeroen Smit beschrijft in onthullende en meeslepende stijl de geschiedenis van ABN AMRO vanaf de fusie tussen de trotse ABN en de snelle jongens van AMRO in 1990, tot de verkoop in 2007 aan Fortis, RBS en Santander. Meer en meer wordt het een verhaal over Rijkman Groenink; de bestuursvoorzitter die te lang twijfelde over de uit te zetten strategie, financiële markten niet kon overtuigen en zijn eigen raad van bestuur nooit op één lijn wist te krijgen. Alle zakelijke en persoonlijke perikelen tussen ABN AMRO, haar bestuur en commissarissen, concurrerende banken, toezichthouder en politieke hoofdrolspelers worden in goed gekozen hoofdstuktitels in geuren en kleuren uit de doeken gedaan. Inclusief een afsluitend hoofdstuk waarin de nationalisatie in oktober 2008 wordt beschreven. Een *must read*.

De prooi - blinde trots breekt ABN AMRO. Jeroen Smit, Prometheus, ISBN 978 90 446 1312 4



FRONTIERS IN PENSION FINANCE

Eén van de ambitieuze doelstellingen met betrekking tot het Nederlandse financiële landschap is om toonaangevend in kennis van pensioenen, -beheer en -stelsels te worden. Tevens dient de in Nederland aanwezige kennis gebruikt te worden om in het veranderende pensioenlandschap de pensioenvoorzieningen van een nieuw en duurzaam fundament te voorzien. In deze Engelstalige publicatie worden door diverse binnen- en buitenlandse deskundigen bijdragen geleverd aan een herinrichting van pensioenvoorzieningen. De bijdragen raken ook de institutionele en toezichthoudende dimensies van pensioenen, en zijn de schriftelijke weergaven van een internationale conferentie in maart 2007 door onder andere de DNB en Netspar. Geen gemakkelijke kost, maar gedegen en gedetailleerd opgezet.

Frontiers in Pension Finance. D. Broeders, S. Eijffinger, A. Houben (redactie), Edward Elgar Publishing, ISBN 978 1 84720 660 2

Accountant.nl

Voor uitgebreidere besprekingen van deze boeken en eerder besproken boeken, zie Accountant.nl.

STUDENT AAN DE SCHRIJFTAFEL

Maandelijks een overzicht van verse afstudeerscripties met een waardering van acht of hoger.

CORPORATE GOVERNANCE EN FAMILIEBEDRIJVEN - EEN UNIEKE COMBINATIE

Beginselen van goed ondernemingsbestuur, vastgelegd in een code, lijken de laatste jaren vooral gericht te zijn op beursgenoteerde bedrijven. Principes van transparantie, verantwoording afleggen

en bedrijfscontinuïteit zijn zeker ook voor familiebedrijven van belang. Kaman bekijkt in zijn scriptie welke instrumenten 'goed ondernemingsbestuur' bij familiebedrijven kunnen bevorderen. Tevens zijn diverse brancheorganisaties naar hun mening gevraagd. In het onderzoek constateert Kaman dat de meeste 'issues' met betrekking tot goed ondernemingsbestuur een interne focus hebben bij familiebedrijven (gericht op eigendom, bestuur en management en werknemers). Gezien

de diverse vormen van familiebedrijven en de gevarieerdheid in bestaande codes, schetst Kaman een oplossing in de vorm van een 'toolbox-code' waarin gekozen kan worden voor precies die governance-instrumenten die gebruikt kunnen worden voor specifieke problemen of thema's. Een integrale toepassing van de toolbox acht Kaman dan ook niet wenselijk. *Dion Kaman: Corporate governance en familiebedrijven - Een unieke combinatie, NIVRA-Nyenrode.*

Al deze scripties zijn beschikbaar bij het NIVRA Kennis- & Informatiecentrum. Accountancyscripties gewaardeerd met een acht of hoger komen in aanmerking voor deze rubriek. Stuur ze naar: Koninklijk NIVRA, Kennis- & Informatiecentrum, Postbus 7984, 1008 AD Amsterdam.