

BRONNEN
BEELD SIMONE VAN ES

Kun je een rups leren vliegen?

HET 'FAVORIETE' BOEK VAN ANNEKE VAN ZANEN



Maandelijks beschrijft een lezer van 'de Accountant' die ene vakinhoudelijke publicatie die hem of haar het meest heeft beïnvloed of dat managementboek dat in het geheugen staat gegrift. Deze maand: Anneke van Zanen, plaatsvervangend secretaris-generaal op het ministerie van Justitie.

Als accountant word je voornamelijk geschoold in structuren, patronen en vastomlijnde denkrichtingen. Veelal wordt dit gedoceerd als 'de leer van ...', alsof het allemaal vaststaande waarheden betreft. In de dagelijkse praktijk is het leven weerbarstiger. Zeker als je de uitdaging krijgt om aan groepen van mensen leiding te geven in een complexe organisatie in een com-

plexe maatschappij, dan wordt het relevanter om te beseffen wat jouw bijdrage aan dit geheel is. Dan wordt het opeens relevant(er) te beseffen dat jouw gedrag, handelen en omgaan met anderen mede bepaald welke resultaten er behaald worden.

En in die zoektocht reikte iemand mij het boekje 'Kun je een rups leren vliegen?' aan. Op zich voor een positief ingesteld mens al een intrigerende vraag, waarbij mijn eerste reactie was: wil ik een rups leren vliegen? ... en dan ga je toch maar het boekje eens lezen. Het aardige is dat het geen panacee geeft van oplossingen maar je voortdurend aan het denken zet over wat jij wilt en waarom jij bepaalde keuzes maakt. Voor de geïnteresseerde: nee, natuurlijk

kun je een rups niet leren vliegen, een rups moet een hardvochtig proces doorlopen bij het uit zijn cocon kruipen om zijn vleugels tot bloei te laten komen, maar daarna is hij getransformeerd tot een nieuwe dimensie; hij heeft zijn potentieel bevrijd en kan nu vliegen wat een heel nieuw perspectief biedt. En juist deze transformatie is cruciaal in het boek: laat je het jezelf toe dat jij ook die transformatie maakt en dat jij je vleugels uitslaat tot het beter benutten van je potentieel. En daarmee ook dat je je bewust wordt dat je het potentieel om je heen beter kunt benutten door collega's ruimte te geven voor hun creativiteit en hen te bevrijden van ingesleten conditioneringen.

Daarbij kan ik dan gelijk een daarop aansluitende inspiratiebron noemen: *Good to Great* van Jim Collins, waarin, op basis van onderzoek, wordt onderbouwd dat de grote leiders van deze wereld (de zogenaamde S5-leiders) alle ruimte laten aan hun omgeving en zelf vooral op het juiste moment helder richting geven. Dit leidt dat organisatie het goede overtreffen en tot het grootse uitgroeien. Deze leiders maken dat organisaties geen rem zijn voor groei.

Deze beide boeken, zelfstandig en in combinatie, laten zien dat iedereen het verschil kan maken door ruimte en richting te geven en vooral door het lef te hebben dit echt te doen.

Kun je een rups leren vliegen?, Jan Bommerez en Kees van Zijtveld, ISBN: 90 805156 3 9
Good to Great, Jim Collins, ISBN: 90 254251 0 0

FAVORIET ALGEMEEN

Dan Brown, *Deception Point*, of andere van zijn boeken (bijvoorbeeld *Digital Fortress*, *The Da Vinci Code*). Ik lees eigenlijk altijd Engels, vandaar deze titels, maar deze schrijver boeit, intrigeert en houdt het dichtbij en spannend tot de laatste bladzijde.

BRONNEN

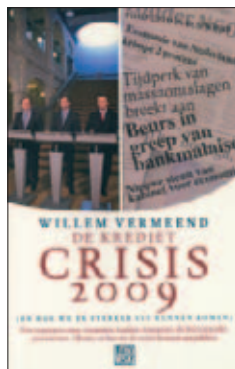
TEKST ROB HEINSBROEK



PROFESSIONAL ZOEKT GROEI

Hoe onderscheidt u zich als professioneel dienstverlener? Volgens Eva van der Fluit (onder andere ex Boer & Croon) beoordeelt een opdrachtgever u op de volgende drie gebieden: expertise, samenwerking en ethiek. Met name de laatste twee worden door veel dienstverleners veronachtzaamd. Voor accountants geldt ook dat zij zich eerst beroepen op hun kennis en vaktechnische inzichten. Van der Fluit maakt aannemelijk dat ook vruchtbaar samenwerken met uw opdrachtgever én de juiste ethische houding, u doen onderscheiden van uw concurrenten. Daarnaast bespreekt de auteur in enkele hoofdstukken het belang om de bij u - of uw kantoor/organisatie - passende strategie te ontwikkelen en te implementeren. Het uitzoeken van een bepaald type klant hoort daarbij, zolang u zich maar bedenkt dat de klant ook u uitzoekt.

Professional zoekt groei - strategie voor dienstverleners, E. van der Fluit, Pearson Education, ISBN 978 90 430 1508 0



DE KREDIETCRISIS

Alweer een boekje over de kredietcrisis? Ja, en waarschijnlijk nog niet de laatste. Oud-minister Willem Vermeend behandelt in vogelvucht - maar wel deskundig en toegankelijk geschreven - de oorzaken van de kredietcrisis, de mogelijkheden om een dergelijke crisis in de toekomst te voorkomen en de lessen uit het verleden van vorige crises. Het laatste hoofdstuk is het interessantst. Hierin beschrijft Vermeend de situatie in Nederland tot en met januari 2009. Tevens bespreekt hij de verwachtingen ten aanzien van de huizenprijzen (licht zakken en mogelijk meer) en de pensioenen (wellicht een kleine versobering). Daarnaast doet hij een aantal aanbevelingen, onder andere: geen belastingen verhogen, infrastructurele projecten versneld uitvoeren, investeren in duurzame energieopwekking, stimuleren van kredietverlening aan bedrijven en burgers, vereenvoudigen van regels, en de leukste: een verbod op 'doemdenken'.

De kredietcrisis (en hoe we er sterker uit kunnen komen), W. Vermeend, Lebowksi, ISBN 978 90 488 0219 7



DE ROMANTISCHE BOEKHOUDER

De langzittende minister van Financiën ooit heeft zijn memoires geschreven. Hoe je als minister van Financiën vrienden - en in een enkel geval - vijanden maakt wordt keurig uit de doeken gedaan. Zalm geeft ook frank en vrij zijn mening over collegapolitici en overlaadt de medewerkers van 'zijn' ministerie met complimenten. En uiteraard is het zeer interessant om te lezen dat het accountantsdossier blijkbaar politiek zo gevoelig kan liggen dat Zalm bij het stemmen over de Wta in de Tweede Kamer zijn machtswoord heeft gebruikt. Lees het rustig na op pagina's 251-253. Desondanks is het af en toe wel stug doorbijten voor de niet-economisch onderlegde lezer. Bij een verhandeling over 'aanvaardbare structurele begrotingsstekorten' is het wel even goed opletten geblazen. Simpelweg een aanrader waarin Zalm laat zien een scherp oog voor procedures én mensen te hebben.

De romantische boekhouder, Gerrit Zalm, Balans, ISBN 978 90 5018 883 8

Accountant.nl

Voor uitgebreidere besprekingen van deze boeken en eerder besproken boeken, zie Accountant.nl.

STUDENT AAN DE SCHRIJFTAFEL

Maandelijks een overzicht van verse afstudeerscripties met een waardering van acht of hoger.

PUBLIEK GEHEIM HOUDEN

Misschien herinnert u zich het onderzoek van de commissie Schutte uit 2003 en 2004 nog. In haar onderzoek naar de zogenaamde hbo-fraude wenste zij gebruik te maken van de accountantsdossiers van enkele instellingen. Sommige accountantskantoren beriepen zich op

hun geheimhoudingsplicht en weigerden dit. Vele discussies volgden. Penninga onderzoekt de uitgangspunten van de verschillende attitudes ten aanzien van de geheimhoudingsplicht van accountants bij het overheidstoezicht op de besteding van publieke middelen. Doel hierbij is om inzicht te geven in de ingenomen standpunten. Hij concludeert dat het vertrouwen tussen overheid en accountants verbeterd kan worden. Tevens beveelt hij een evaluatie van

bestaande wet- en regelgeving aan betreffende inzagerecht en geheimhoudingsplicht.

S. Penninga - Publiek geheim houden - inzagerecht van de overheid versus geheimhoudingsplicht van de accountant. Een dilemma bij toezicht op de besteding van publieke middelen?, NIVRA-Nyenrode.

Al deze scripties zijn beschikbaar bij het NIVRA Kennis- & Informatiecentrum. Accountancyscripties gewaardeerd met een acht of hoger komen in aanmerking voor deze rubriek. Stuur ze naar: Koninklijk NIVRA, Kennis- & Informatiecentrum, Postbus 7984, 1008 AD Amsterdam.