

BOEKEN

TEKST ROB HEINSBROEK

**RUNNING A COMPANY IS THAT SIMPLE**

Werkelijk? Is het runnen van een organisatie werkelijk simpel en makkelijk? Maakt het echt niet uit of het de banketbakker op de hoek is, of de Shells en Akzo's van deze wereld? Wim Kromhout denkt van wel en in 115 pagina's (Engelstalig) legt hij uit waarom. Kort en krachtig behandelt hij de vier belangrijke thema's van *behaviour, structure, transparency and control*. Af en toe lijkt er een flinke douw tegen een open deur te worden gegeven, maar Kromhout presenteert alles bijzonder logisch en met enkele voorbeelden uit zijn eigen carrière is de praktijkervaring nooit ver weg. U zegt deadlines? Gaarne streng aan vasthouden. Een deadline is eigenlijk een afspraak tussen meer partijen, die dient te worden gerespecteerd en het heet niet voor niets een deadline, toch? Ingewikkelde organisatiestrategieën? Ver weg van blijven graag. Zo wordt bijvoorbeeld het ook door uw recensent zo verfoeide matrix-sturingsmodel (met ononderbroken én gestippelde rapportelijntjes - consultants zijn er gek op) kort en simpel afgeserveerd. Heerlijk.

Wim Kromhout, Running a company is that simple, ISBN 978 90 484 2000 1

**CONNECT!**

Gelukkig niet enkel een juich- en applausboekje over de sociale netwerken als Facebook en Twitter, maar een serieuze poging - weliswaar met een zeer positieve grondtoon - om de waarde en het nut van deze 'sociale media' te bekijken voor organisaties en leiderschap. Lanting beschrijft de kenmerken van de digitaal verbonden wereld, hoe organisaties daarmee om kunnen gaan in bijvoorbeeld hun marketing, klantencontact, werving en selectie en productontwikkeling. Zijn conclusie is in elk geval dat er nog een (virtuele) wereld te winnen is.

Menno Lanting, Connect! - de impact van sociale netwerken op organisaties en leiderschap, Business Contact 2010, ISBN 978 90 470 0306 9

OUT OF PRINT

TEKST BERT BAKKER



Emigranten en achterblijvers



Was maar nooit gegaan... Regelmatig is die verzuchting door m'n hoofd gegaan toen ik in 1993, reizend door Brazilië en Argentinië een aantal steden en dorpen bezocht om een indruk te krijgen van hoe het Europese emigranten was vergaan die daar in de negentiende en twintigste eeuw neerstreken. Waren die Italianen in São Paulo, de Welshmen in Gaiman in Argentijns Patagonië, de Duitsers in het Zuid-Braziliaanse Blumenau, en de Nederlanders op grasvlaktes van Tres Arroyos onder Buenos Aires, er beter aan toe dan hun achter-achterneven in Europa? Op een zonnige zondagochtend, bij het uitgaan van de Nederlandse kerk, sprak ik

BONUS

Inmiddels zijn de publicitaire stormen en politieke verontwaardiging over het thema 'bonus' weer een beetje gaan liggen. Hoogste tijd dus om dit boekje van eind 2010 nog eens te bekijken. Kilian Wawoe weet waarover hij schrijft: jarenlang senior personeelsmanager bij ABN Amro en dus intiem bekend met hoe het bonussensysteem werkt, en vooral; hoe het dus in de praktijk niet blijkt te werken. Het boekje leest als een persoonlijk verslag van zijn eigen strubbelingen met het onderwerp, en zijn promotiestudie naar ondernemend gedrag binnen de bankensector. Vlot leesbaar vertelt Wawoe over de theorie en praktijk van verkeerde prikkels en te ambitieuze targets. Helemaal afschaffen dus, en als er dan toch sprake moet zijn van een bepaalde vorm van winstdeling, dan graag met helder geformuleerde criteria, niet voor de top van de organisatie, en graag in een beetje normale verhouding tot het vaste salaris. Samengevat een prima en persoonlijk pleidooi dat elke financieel woordvoerder in de Tweede Kamer en elke president-commissaris bij een financiële instelling in de boekenkast mag zetten, ná het gelezen te hebben uiteraard.

Kilian Wawoe, Bonus - een Nederlandse bankier vertelt, De Bezige Bij 2010, ISBN 978 90 234 62682



MONITORING NEAR FINANCIAL DISTRESS

Een Engelstalig proefschrift over de rol van monitoring (hier begrepen als: toezicht, adviseren, waarschuwen) bij financiële nood van organisaties in de private sector. Saai onderwerp? Dat valt reuze mee. Wist u dat mismanagement in 32 procent van de gevallen de oorzaak van een faillissement is? En dat vanuit die optiek monitoring op het bestuur van de organisatie geen kwaad kan. Santen bekijkt de rol van deze monitoring vanuit economisch en juridisch perspectief. Tevens is het dan ook de moeite om te onderzoeken of monitoring daadwerkelijk bijdraagt aan beter functioneren van het management. Santen bekijkt hiervoor zowel interne als externe controlemechanismen. In het tweede deel van het proefschrift wordt aan de hand van empirisch onderzoek gekeken naar de invloed op financiële nood van factoren als bijvoorbeeld de samenstelling van de raad van commissarissen of de hoeveelheid bestuurders en commissarissen bij een organisatie. Al met al een pil om de tanden eens in te zetten.

Bernard Santen, On the role of monitoring near financial distress - an economic and legal analysis, Erasmus Universiteit Rotterdam 2011, ISBN 978 94 6169 016 6



met enkele afstammelingen van een groep gereformeerde boeren-emigranten die begin twintigste eeuw naar Argentinië trokken. Enerzijds om het enig ware geloof zuiver te kunnen belijden, anderzijds om agrariër te kunnen zijn in een land waar de overheid land weggaaf aan wie zich tussen de Indianen durfde vestigen. In hun grijze kerkpak, hagelwit overhemd en blauwe polyester das oogden ze respectabel. Maar hun relaas stemde weinig vrolijk. Niets is de arme zielen in hun Beloofde Land bespaard: ziektes, misoogsten, wilde dieren, Indianen die zich niet wensten te laten bekeren. En: niet-nagekomen beloften van onbetrouwbare regeringen.

Was het misschien domme pech, dacht ik indertijd, dat deze boeren voor Zuid- en niet voor Noord-Amerika hadden gekozen? Sinds ik het boek *Amsterdamse Emigranten, onbekende brieven uit de prairie van Iowa - 1846-1873* kortgeleden tegenkwam, denk ik dat dat, althans tot ruim na WO II, weinig had uitgemaakt. Het gaat hier om een van een groep van Amsterdamse 'Afgescheiden' - namelijk van de Nederlands Hervormde Kerk die te vrijzinnig werd geacht - die onder leiding van ene dominee H.P. Scholte

een beter bestaan wilde opbouwen in het toen nog onontgonnen Iowa in The Great Plains. Daar stichtten zij het stadje Pella.

De gebundelde en van commentaar voorziene brieven, geredigeerd door een voormalig bibliothecaris van de Vrije Universiteit, dr. J Stellingwerff, en in 1975 gepubliceerd door de Amsterdamse uitgeverij Buijten & Schipperheijn, doen sterk denken aan de verhalen die ik achttien jaar geleden te horen kreeg. Van elke brief, die standaard begint met 'Geliefde Broeders in Jezus Christus onzen Heer!' druipen 'smerten, angst en benauwdheid'.

Afgaand op de beelden die ik op het internet vond van Pella (tulpen, een nagebouwde windmolen 'Vermeer') gaat het de Scholtianen nu niet slecht. Maar of ze het beter hebben dan hun verre Nederlandse neven, waaronder menig registeraccount (zie het artikel van Geert Dekker in 'de Accountant' van juli/augustus 2010), kun je je afvragen.