



‘De accountant mag je
aanspreken op de
effecten van fraude,
niet op de fraude zelf.’

ALBERT BOSCH

Registeraccountant Albert Bosch ondersteunt vanuit V&A accountantsadviseurs veel accountantskantoren, bijvoorbeeld met opdrachtgerichte kwaliteitsbeoordelingen (OKB's). Hij roert zich regelmatig in het accountantsdebat, zoals recent rondom het AFM-onderzoek naar frauderisico's.

TEKST MARC SCHWEPPE BEELD MICHEL TER WOLBEEK

Waarom koos je voor een eigen praktijk met V&A, na het werken in de openbare praktijk?

"Ik kende Niels van Nieuw Amerongen uit onze tijd bij EY in Leiden. We hadden een klik door onze vaktechnische belangstelling. Na zeven jaar EY vertrok ik naar BDO in Canada. Toen ik terugkwam was Niels gestart met een voorganger van V&A en ben ik aangehaakt. De Wta kwam, extern toezicht, de omslag van commercieel denken naar vaktechniek en compliance. Zo ontstond ook het vak van OKB'er. Ik ben niet commercieel gedreven, maar kwalitatief goed werk leveren is commercieel succesvol, zo leerde een voormalig leidinggevende mij."

In de afgelopen tien jaar is binnen de sector veel energie gestoken in verbetering van de controlekwaliteit. Kun je dat merken?

"In plaats van controlekwaliteit spreek ik liever van controleveiligheid. Die is inmiddels een stuk beter dan tien of twintig jaar geleden. Tegelijk verwachten we ook steeds meer, want organisaties zijn groter en complexer dan in het verleden. De standaardreflex is vaak om meer regels op te leggen. Tegelijk kun je niet stellen dat elke nieuwe regel overbodig is of niks toevoegt. Maar wat mij betreft zouden regels een geldigheidstermijn

moeten krijgen, met een optie voor verlenging na evaluatie, bijvoorbeeld elke vijf jaar."

De rol van de accountant bij fraude was recent weer reden voor discussie. Wat moet het beroep doen om duidelijk te maken wat je van een accountant mag verwachten?

"Als het gaat om de rol van de accountant bij fraude, maak ik graag een parallel met een brandverzekering. Dat is niet een verzekering tegen brand. Als accountant ben je niet verantwoordelijk voor het voorkomen, ontdekken of blussen van een brand, maar richt je je op de brandschade. Bij een (vermoeden van) brand bel je de brandweer, niet de verzekeraar. De accountant mag je aanspreken op de effecten van fraude, niet op de fraude zelf. Dat moeten we beter uitleggen, maar ik vind dat ook lastig."

Het tekort aan mensen in de accountancy is steeds meer reden voor zorg. Wat doet V&A om mensen te binden?

"We begonnen V&A met zijn tweeën, pas na vijf jaar kwam er een derde bij. Inmiddels hebben we bijna tien mensen, zonder specifieke groeiambitie. Kwaliteit boven kwantiteit. OKB-werk is onze belangrijkste activiteit, naast compliance-ondersteuning. Ons succes komt deels omdat we goed zijn in wat we doen, maar het tekort aan mensen in de sector is voor ons ook een *business driver*.

Binnen V&A heeft iedereen veel vrijheid om het werk te organiseren. We hebben regelmatig werkoverleg, maar ik heb geen idee wat mijn collega's morgen doen. Met dank aan ICT kost de maandafsluiting weinig tijd."

Hoe kijk je naar de ontwikkelingen binnen het accountantsberoep, als het gaat om zaken als innovatie of de invloed van externe financiers?

"Ik verwacht dat ons werk deels verschuift naar AI, maar de menselijke factor blijft van toegevoegde waarde. Als het om private equity gaat, merk ik bij de vraag naar onze diensten nog geen invloed. Natuurlijk ben ik wel benieuwd of besluitvorming bij kantoren anders wordt met een pot geld op tafel. De bundeling van klanten kan voor ons een risico zijn, maar tot op heden blijven we goed in beeld. Meer focus op commerciële doelstellingen hoeft niet ten koste te gaan van vaktechnische doelen. Kwaliteit is ook commercieel goed, de beste formule is opnieuw worden gevraagd om je diensten te leveren."

Wat doet Albert Bosch als hij niet werkt?

"Ik ben recent getrouwd, ben ook druk met mijn kinderen. Ik houd van musea, lezen, wandelen en Netflix. En sinds mijn jaren in Canada speel ik ijshockey, daar deden we als BDO mee in een kantorencompetitie, de *accountants league*." ←

CV

Albert Bosch (1976) begon zijn loopbaan als accountant bij EY. Hij vertrok in 2007 naar Canada om bij BDO Dunwoody te werken. Terug in Nederland was hij korte tijd adviseur bij Soluational en begon daarna V&A accountantsadviseurs, samen met Niels van Nieuw Amerongen. Albert is ook verbonden aan de accountantsopleiding van de Vrije Universiteit Amsterdam. Hij is getrouwd en woont in Amsterdam.