



‘Ik kwam er bij
PwC pas achter
dat niet iedereen
vooruit denkt
zoals ik.’

BIANCA DE JONG-MUHREN

Na een halfjaar warmdraaien binnen het NBA-bestuur neemt Bianca de Jong-Muhren, als de ledenvergadering daarmee instemt, medio december de voorzittershamer over van Kris Douma. Ze is naast registeraccountant ook schaakgrootmeester.

TEKST MARC SCHWEPPE BEELD MICHEL TER WOLBEEK

Wat beweegt iemand van 39 jaar om voorzitter van de NBA

te worden?

“Ik doe alles graag op mijn eigen manier, dat is niet altijd de meest gangbare weg. Ik heb verschillende rollen gehad in de accountantswereld, maar had al eerder de behoefte om iets maatschappijks te gaan doen. En precies toen werd ik gebeld. Bij de schaakbond heb ik bestuurlijke ervaring opgedaan en ik ben toezichthouder bij een zorginstelling en een hogeschool. Ik zie het bestuurswerk als een eervolle rol en wil graag iets terugdoen voor een beroepsgroep waaraan ik veel heb gehad.”

Wat ziet de eerste vrouwelijke voorzitter van de NBA als belangrijkste doelen voor de komende jaren?

“Dat gaan we komend voorjaar met het bestuur vaststellen. Ik wil bijdragen aan eenheid en verbinding in de sector. Net als de samenleving is er ook in ons beroep sprake van polarisatie, terwijl niemand dat eigenlijk echt wil. Ik lees bijna nooit dat accountants trots zijn op hun vak, we zijn door het toezicht en kritische rapporten in een kramp geschoten. Die trots mogen we meer uitstralen. Veel accountants, zoals ikzelf, verlaten het openbare beroep na een aantal jaren. Maar je hebt als beroepsgroep ook verschil-

lende mensen nodig. Ik wil aandacht geven aan de maatschappelijke kant van het beroep, in een snel veranderende wereld. Accountants zitten dicht op hun klanten, leveren toegevoegde waarde die verder gaat dan alleen de cijfers. Dat moeten we ook in de toekomst vasthouden.”

Hoe is je indruk van het bestuurswerk na een halfjaar warmdraaien?

“Ik zie een bevlogen groep van bestuurders, directie en bureau-mensen. Er is wel een onbedoelde afstand tussen het NBA-bestuur en de leden. Daarom wil ik veel in het land aanwezig zijn. Ik herken het ook wel van de schaakbond. Toen ik daar bestuurder was, vonden mensen het moeilijker om naar me toe te komen. Die afstand wil ik verkleinen. Mensen moeten hun verhaal kwijt. Luisteren kan in veel situaties een oplossing zijn.”

In hoeverre helpt het dat je als schaakgrootmeester tien zetten vooruit kunt denken?

“Ik heb sinds mijn vijfde jaar heel veel geschaakt, het maakt dat je hersenen betere verbindingen kunnen leggen. Ik kwam er later bij PwC pas achter dat niet iedereen vooruit denkt zoals ik. Je hebt er veel aan bij alles wat je doet. Ook het analyseren van schaakpartijen helpt om te kijken wat je in de toekomst beter kunt doen. Het leren verplaatsen in je tegenstander gebruik

ik om te proberen tot win-win-situaties te komen, te zoeken naar gemeenschappelijk belang.”

Hoe kijk je naar de ontwikkelingen binnen het accountantsberoep, bijvoorbeeld als het gaat om de invloed van AI?

“Voor accountants is het belangrijk om te leren verantwoord met AI om te gaan. Het is geen wondermiddel. Als ik aan ChatGPT vraag wie ik ben, krijg ik te horen dat ik op hoog niveau aan hordenlopen heb gedaan. Gelukkig hebben accountants een kritische mindset, je moet zelf in control blijven. In het mkb wordt de adviesrol belangrijker en daarmee juist de menselijke kant. En vooral de jongere generatie accountants ziet duurzaamheid als intrinsiek belangrijk. Ondanks het Omnibusplan moeten we daarvoor aandacht houden.”

Wat doet Bianca de Jong-Muhren als ze niet werkt?

“Schaken doe ik niet meer, want alles wat ik doe, wil ik goed doen. Nu ben ik fysieke sporten aan het uitproberen. Crossfit, hardlopen, tennissen. Dat geeft me veel voldoening, ik ben weer net zo fanatiek om alles uit mezelf te halen wat er in zit. Maar sinds kort zoek ik tussendoor vaker de stilte op. Ik ben altijd druk bezig geweest, maar vertragen helpt en brengt je terug naar de kern. Al voelt het nog wat tegennatuurlijk voor me.” ←

CV

Bianca de Jong-Muhren MSc RA (1986) startte haar loopbaan in de accountantspraktijk bij PwC, was cfo bij Forvis Mazars Nederland en chieffinancial & operating officer bij Gilde Equity Management. Zij is ook toezichthouder bij een ouderenzorginstelling en bij Hogeschool Utrecht. Bianca is schaakgrootmeester en was de jongste voorzitter ooit van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond. Ze is getrouwd, moeder van twee kinderen en woont in Delfgauw.