

‘Ik ben ervan overtuigd dat het ook een beroep van de toekomst is.’



EVELYN VINKE-SMITS

Evelyn Vinke-Smits verruilde na dertig jaar haar rol als partner bij KPMG voor een toezichhoudende rol en heeft sinds juni 2025 ook een plek in het NBA-bestuur.

TEKST MARC SCHWEPPE BEELD MICHEL TER WOLBEEK

Je was van 1994 tot september 2024 bij KPMG werkzaam in de openbare praktijk. Waarom ben je daar na dertig jaar mee gestopt?

“Ik werkte met heel veel plezier in het openbare beroep, had interessante controleklanten en was daar betrokken bij integratieprocessen, zoals destijds de Postbank en ING. Ik combineerde dat altijd met interne verantwoordelijkheden, als hr en risk management. Maar ik merkte op een gegeven moment dat de *sparkle* eruit was. Ik was op zoek naar verdere verdieping en verbreding, waarbij ik toegevoegde waarde wil leveren aan mensen en organisaties en autonomie belangrijk vind. Dus waagde ik de stap, al moest ik wel even de ‘blauwe blokken’ uit mijn systeem krijgen. Ik heb een commissarissenopleiding gevolgd bij Nyenrode en vervul nu diverse bestuurs- en toezichtsrollen. Dat bevalt heel goed; ik leer veel, er zit veel afwisseling in en het is flexibel. En ik heb meer ruimte voor andere dingen.”

Je wilt als NBA-bestuurslid bijdragen aan de kwaliteit, ontwikkeling en aantrekkelijkheid van het beroep. Hoe bevalt dat tot nu toe?

“De sfeer binnen bestuur, directie en bureau is open en constructief. Het is een heel diverse groep, met andere achtergronden en representatie vanuit verschillende werkvelden, dat is goed voor de discussie. Ik heb de portefeuille educatie en ontwikkeling. Een

goede accountantsopleiding is heel belangrijk, maar die moet ook aantrekkelijk blijven. Dus kijken we naar een studeerbare, aantrekkelijke en geïntegreerde opleiding. Het is goed als mensen theorie en praktijk aan elkaar kunnen verbinden.”

Inmiddels verandert het klassieke piramidemodel in de accountancy, door de opkomst van AI en outsourcing van werk naar andere landen. Hoe kijk jij daarnaar?

“Beide ontwikkelingen waren al aan de gang toen ik vertrok bij KPMG. Uitgangspunt van ons werk als accountant blijft altijd een professioneel-kritische instelling. Dus moet je goed kijken wat je elders laat doen en kritisch zijn op het werk dat terugkomt. Datzelfde geldt voor AI. Het werk wordt anders, misschien wel interessanter voor jonge mensen, maar ze moeten er wel in getraind worden en basisvaardigheden blijven belangrijk. Het geeft ook nieuwe kansen, als je ziet wat je met AI, analyses en slimme *tooling* kan doen; mits je kritisch blijft op de uitkomsten en daar je checks op doet.”

Hoe kijk je als NBA-bestuurder naar ontwikkelingen als de opkomst van private equity?

“Bij de opkomst van private equity is het van belang te begrijpen hoe dit wordt gestructureerd, omdat dat per situatie verschillend kan zijn. Zelf vind ik het vooral belangrijk dat kwaliteit en continuïteit op de lange termijn zijn

geborgd en dat er voldoende wordt geïnvesteerd in medewerkers. Als geheel moet je openstaan voor ontwikkelingen in de maatschappij en wat die betekenen voor accountants. Ik ben ervan overtuigd dat het ook een beroep van de toekomst is. Werkzaamheden worden anders, maar dat is niet nieuw. Ik begon ooit bij KPMG met een postvakje, zonder e-mail en met een amper verplaatsbare Apple-computer. Het werk is er niet minder op geworden, wel anders en veel sneller vooral. Dat is wel iets waarvoor we moeten waken, als het gaat om cultuur en werkdruk. Durven vertragen, ruimte bieden aan mensen om bewust af en toe even af te koppelen.”

Wat doet Evelyn Vinke-Smits als ze niet werkt?

“Ik heb inmiddels iets meer vrije tijd, geniet ervan om met mijn gezin, vrienden of mijn jaarclub dingen te organiseren. Ik doe aan hardlopen en aan trimhockey en hockey⁷, dat is vooral gericht op trainingen en korte wedstrijden op een half veld. Ik houd van cultuur, reizen, lezen en ben elke zaterdag op de markt in Naarden te vinden, om het huis weer vol met bloemen te zetten. Mijn man en ik hebben een dochter van 23 en twee zonen van 21 en 17. Twee zijn het huis uit, de jongste is nu bezig met zijn eindexamen. Als het lukt, gaan we elk jaar nog samen skiën en op zomervakantie. Straks wordt het hier een *empty nest*, maar we hebben nog een konijn en een hond.” ←

CV

Evelyn Vinke-Smits (1970) studeerde bedrijfseconomie en accountancy aan de Rijksuniversiteit Groningen, waar ze de RA-titel behaalde. Ze was van 1994 tot 2024 verbonden aan KPMG, sinds 2007 als partner in de auditpraktijk en vervulde er diverse interne en bestuurlijke rollen. Na het volgen van de Nyenrode Commissarissenclub is zij nu bestuurder, adviseur en toezichthouder, onder andere als rvc-lid en voorzitter van de arc bij Brand New Day en lid van het NBA-bestuur. Ze is getrouwd en heeft drie kinderen.