

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 oktober 2024
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	30 september 2025
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026
Datum deponering	2 maart 2026

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Q-Concepts Accountancy B.V.
's-Hertogenbosch
26 februari 2026

INHOUD

Jaarverslag.....	2
Informatie over de rapportage en de rechtspersoon.....	2
Informatie over de rechtspersoon.....	2
Informatie over de rapportage.....	2
Bestuursverslag.....	3
Bestuursverslag.....	3
Jaarrekening.....	9
Geconsolideerde jaarrekening.....	9
Geconsolideerde balans.....	9
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening.....	10
Geconsolideerde kasstroomoverzicht.....	11
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	11
Algemene toelichting.....	11
Algemene grondslagen voor verslaggeving.....	13
Grondslagen.....	14
Balans.....	17
Winst-en-verliesrekening.....	20
Overige toelichtingen.....	22
Enkelvoudige jaarrekening.....	24
Balans.....	24
Winst-en-verliesrekening.....	25
Toelichting op de jaarrekening.....	25
Algemene toelichting.....	25
Algemene grondslagen voor verslaggeving.....	25
Grondslagen.....	25
Balans.....	26
Winst-en-verliesrekening.....	30
Overige toelichtingen.....	32
Ondertekening van de jaarrekening.....	32
Overige gegevens.....	32
Accountantsverklaring	34
Inhoud van de accountantsverklaring	34

Jaarverslag

Informatie over de rapportage en de rechtspersoon

Informatie over de rechtspersoon

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.	01-10-2024 - 30-09-2025
Rechtsvorm van de rechtspersoon	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid	
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch	
Registratienummer bij de Kamer van Koophandel	17277491	
Classificatie van de rechtspersoon op basis van de wettelijke groottecriteria	Middelgroot	
SBI-code	Registeraccountants	
Straatnaam NL	Reitscheweg	01-10-2024 - 30-09-2025
Huisnummer NL	45	
Postcode NL	5232BX	
Vestigingsplaats NL	's-Hertogenbosch	

Informatie over de rapportage

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026

01-10-2024 - 30-09-2025

Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 oktober 2024
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	30 september 2025
Startdatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 oktober 2023
Einddatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	30 september 2024
Rapportageperiode afwijkend van een jaar (J/N)	Nee
Jaarrekening bevat financiële informatie van een individuele rechtspersoon dan wel een groep van maatschappijen	Geconsolideerd en enkelvoudig
Rapporteringsvaluta van het document	Euro
Type winst-en-verliesrekening	Categoriaal
Type kasstroomoverzicht	Indirect
Datum van opmaak van de jaarrekening	29 januari 2026
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026
Heraanlevering van het document op basis van inhoudelijk en onoverkomelijke onjuistheden (J/N)	Nee

Bestuursverslag

Bestuursverslag

01-10-2024 - 30-09-2025

Algemene informatie

BESTUURSVERSLAG:

Hieronder treft u, namens het bestuur van Q-Concepts Accountancy B.V. (verder: Qconcepts), het bestuursverslag van Qconcepts aan met betrekking tot boekjaar 2024-2025 (1 oktober 2024 t/m 30 september 2025).

ACTIVITEITEN ALGEMEEN:

Qconcepts is een accountantsorganisatie met 8 vestigingen in Nederland ('s-Hertogenbosch, Rotterdam, Arnhem, Limburg, Amsterdam, Enschede, Eindhoven en Nijmegen) en één vestiging in Spanje (Málaga), ingeschreven bij de Autoriteit Financiële Markten (AFM) als vergunninghouder met nummer 13000773. De vergunning heeft betrekking op het uitvoeren van wettelijke controles bij niet-OOB organisaties. Qconcepts heeft als primaire doelstelling het verlenen van assurance-dienstverlening met een focus op audit. De Q in Qconcepts staat voor 'Quality', de basis van onze dienstverlening. Qconcepts wil een lerende, niet-hiërarchische organisatie zijn met een kwaliteitsbevorderende cultuur. Quality wordt bij Qconcepts geleverd door betrokken accountants en voornamelijk door senior professionals.

Organisatie en wijzigingen afgelopen boekjaar:

Op basis van ontwikkelingen in de markt voor accountantskantoren stuurt Qconcepts continu op de best mogelijke maatschappelijke relevantie. Qconcepts ziet onder meer de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt, additionele wet- en regelgeving, benodigde investeringen in dienstverlening en digitalisering alsook uitdagingen in het bestaande partnermodel als belangrijke uitdagingen in haar vakgebied. Onder meer deze trends hebben de afgelopen jaren gezorgd voor een consolidatieslag binnen de sector die verder is versneld door de toetreding van private equity in de sector. Signalering van deze trends en uitdagingen heeft ervoor gezorgd dat, na zorgvuldige afweging en uitgebreide voorafgaande afstemming met de AFM, IK Partners sinds 30 mei 2024 is gaan participeren in Qconcepts. De samenwerking met IK Partners verloopt uitstekend. IK Partners begrijpt de onafhankelijke positie die een accountantsorganisatie als Qconcepts in het maatschappelijk verkeer inneemt en volgt de ontwikkelingen op gepaste afstand en stelt zich vooral faciliterend op.

Qconcepts is in 2009 opgericht vanuit de filosofie anders te zijn dan andere accountantskantoren en met de visie om voor zowel klant als onze eigen professionals een alternatief te kunnen bieden voor de grote kantoren. Qconcepts is onderscheidend voor haar klanten, met name op het gebied van senior betrokkenheid, het afwijken van het traditionele hiërarchische piramidemodel en de toegevoegde waarde die voor klanten kan worden gerealiseerd. Klanten ervaren Qconcepts daardoor als 'critical friend': een professionele, betrouwbare, kwalitatieve en transparante partij met uitstekende communicatie.

Qconcepts wil haar professionals meer vrijheid bieden, waarbij zij de ruimte krijgen invulling te geven aan hun carrière op een manier die hen past. Qconcepts is daarmee een aantrekkelijke werkgever, waarbij het zelf ontwikkelde 'senior professional model' met zelfsturende teams zorgt voor hoge mate van medewerkersbetrokkenheid. Door middel van een gezonde 'work life balance', ruimte voor professionele ontwikkeling en een hoge 'fun-factor' binnen de organisatie beperkt Qconcepts de eigen uitstroom en daarmee ook de uitstroom uit het accountancy vak. Voor onze klanten betekent dit een stabiel team en een hoge manager en partner betrokkenheid op de opdracht.

Groei en ambitie zijn, naast aantrekkelijk werkgeverschap, een randvoorwaarde voor ons model:

Qconcepts stelt de professional centraal in een autonome organisatiestructuur die is gebaseerd op het 'senior professional' model. Het 'senior professional' model heeft een aantal belangrijke voordelen: professionals weten wat het vak inhoudt en kiezen vaak bewust voor een carrière in de accountancy. Daarnaast zien senior professionals het kantoor niet alleen als verlengde van hun studie, maar als een leuke werkplek voor de lange termijn. Dit resulteert in stabielere teams, wat een belangrijk kwaliteitsaspect is. Om mensen duurzaam te kunnen binden aan Qconcepts en de uitstroom uit het accountantsberoep te beperken, is het noodzakelijk dat mensen zich kunnen blijven ontwikkelen. Er moet dan binnen de organisatie wel

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026

01-10-2024 - 30-09-2025

ruimte zijn voor een volgende stap zodat de professional kan blijven werken zoals hij/zij wil. Daarnaast vindt Qconcepts het belangrijk dat er altijd plaats is voor goede professionals. Zolang Qconcepts blijft groeien, zal er altijd ruimte zijn voor mensen om te groeien naar de positie of specialisatie die zij ambiëren. Of dat nu sectorspecialisatie, een meer interne rol, partnerpositie, het opzetten van een nieuwe vestiging of internationalisatie is. Qconcepts ziet daarom haar groeiambitie als noodzaak om toegewijde professionals te kunnen blijven binden, waarmee Qconcepts bijdraagt aan de (brede) ambitie om accountants te behouden voor Qconcepts en daarmee voor de beroepsgroep. Daar zet Qconcepts ook fors op in met het participatieprogramma.

Naast kwaliteit is (een zekere mate van) ondernemerschap een randvoorwaarde om groei te kunnen bewerkstelligen. Omdat senior professionals een bepaalde mate van volwassenheid met zich meebrengen en om de groei beheerst te laten verlopen, heeft Qconcepts in 2018 het model van zelfsturende teams ontwikkeld. Omdat zelfsturende teams op veel onderdelen autonomie krijgen wordt de betrokkenheid en verantwoordelijkheid van de mensen in deze relatief kleine organisatie-eenheden gestimuleerd. Het 'senior professional model' gecombineerd met de zelfsturende teams filosofie zorgt voor een goede basis voor (beheerste) kwalitatieve groei.

Van belang is ook dat Qconcepts door groei en schaalvergroting klanten van een bepaalde omvang en complexiteit kan bedienen in internationale structuren.

Dit maakt Qconcepts aantrekkelijk op de arbeidsmarkt. Met IK Partners als strategische partner blijft Qconcepts fors investeren op kwaliteit en innovatie, onder andere in ons internationale netwerk, onze digitale controleomgeving, verdere digitalisering en HR. Hiermee wordt niet alleen ingezet op de groei van Qconcepts maar neemt Qconcepts ook haar gevoelde verantwoordelijkheid voor het aantrekkelijk maken en behouden van het accountantsberoep, het vergroten van aanbieders op de markt en draagt Qconcepts bij aan ontwikkelingen en innovatie die de kwaliteit ten goede komen.

STRUCTUUR EN GOVERNANCE:

Aan het hoofd van de groep staat een coöperatie. QTopCo Coöperatief U.A. (TopCo) is een onderneming waarin naast IK Partners ook de oprichters van Qconcepts, andere reeds bestaande aandeelhouders en 'NextGen' medewerkers participeren. Q-Concepts Accountancy B.V. wordt via de lijn, Q-Concepts Beheer B.V., QAG B.V., QHoldings B.V., QCAS B.V., QGroup B.V. en Q Midco B.V. opgenomen in de jaarrekening van de TopCo.

Vereenvoudiging structuur:

In september 2025 heeft Qconcepts de structuur vereenvoudigd door oudere kleine vennootschappen, waarmee niet (meer) naar buiten getreden werd, te fuseren tot de huidige structuur van voornoemde entiteiten. Als gevolg van de fusies zijn Q-Concepts Limburg B.V., Q-Concepts Rotterdam B.V., Q-Concepts Arnhem B.V., Youd B.V. en Q-Concepts Holding B.V. opgegaan in Q-Concepts Beheer B.V. en Q-Concepts Accountancy B.V.

Allianties:

Als onderdeel van het plan om internationaal meer voet aan de grond te krijgen is Qconcepts in boekjaar 2024-2025 allianties aangegaan met VanLoman | Trusted Partner in Tax en Praxity, een internationaal netwerk van onafhankelijke accountants- en advieskantoren.

VanLoman:

QTopCo Coöperatief U.A. (TopCo) heeft op 21 mei 2025 (indirect) de aandelen verworven van de VanLoman Group B.V. (verder: VanLoman). Beide organisaties bundelen hun krachten maar behouden hun zelfstandigheid en focus op de eigen dienstverlening. Beide entiteiten gaan opereren vanuit een gedeelde visie op kwaliteit onder de naam 'Home of quality'. Qconcepts en VanLoman zijn opgericht vanuit dezelfde overtuigingen: specialisatie, vakmanschap en aandacht voor kwaliteit. Die gedeelde visie vormt de basis voor de strategische alliantie. Het kwaliteitsplatform is bedoeld om richting te geven aan gezamenlijke ambities op het snijvlak van groei, kwaliteit en internationale zichtbaarheid. Voor de professionals van beide organisaties verandert er niets aan de dagelijkse praktijk. Het betreft een gedeelde visie, maar met een geheel eigen koers.

VanLoman blijft autonoom opereren, maar Qconcepts en Van Loman laten wél samen zien waar ze voor staan en kunnen profiteren van elkaars expertise. De komende periode geven Qconcepts en VanLoman het platform verder vorm. De samenwerking markeert een nieuwe fase waarin twee onafhankelijke specialisten hun krachten bundelen, met een gedeelde blik op de toekomst.

Praxity:

Een andere stap in het streven naar internationalisatie is het lid worden van het Praxity netwerk. Praxity is een wereldwijde alliantie van onafhankelijke accountants- en advieskantoren, actief in meer dan 120 landen, met 975 kantoren en omzet van de aangesloten kantoren betreft >10 miljard euro. De alliantie biedt een platform voor samenwerking en kennisdeling tussen hoogstaande professionals, zonder dat aangesloten kantoren hun zelfstandigheid verliezen.

Op 20 maart 2025 is Qconcepts toegetreden tot Praxity, een grote internationale alliantie van onafhankelijke accountants- en advieskantoren. Om groei te ondersteunen, zocht Qconcepts een internationale alliantie die aansloot bij haar ambities. Praxity bleek de perfecte match, omdat het toegang biedt tot een wereldwijde alliantie van gelijkgestemde, hoogwaardige kantoren die kennis en expertise delen. Door aan te sluiten bij Praxity kan Qconcepts haar internationale bereik opschalen en tegelijkertijd trouw blijven aan haar eigen identiteit. De aansluiting bij Praxity biedt aanzienlijke voordelen voor Qconcepts, haar professionals en klanten. Het versterkt de internationale reikwijdte van Qconcepts met behoud van het eigen DNA waardoor Qconcepts wereldwijd kan samenwerken zonder afbreuk te doen aan onze ondernemersgeest. Het team van Qconcepts krijgt toegang tot een wereldwijd netwerk van expertise, wat professionele groei, het delen van kennis en nieuwe carrièremogelijkheden mogelijk maakt. Voor klanten betekent het dat Qconcepts de persoonlijke en deskundige benadering kan blijven bieden die haar klanten waarderen, terwijl Qconcepts toegang krijgt tot een sterk wereldwijd netwerk van eerste klas professionals.

Governance:

IK Partners houdt, in lijn met de wettelijke vereisten, een minderheid van de zeggenschap in de accountantsorganisatie om zo de kwaliteit en onafhankelijkheid van de accountantsorganisatie te waarborgen. Het bestuur van Qconcepts wordt gevormd door de beleidsbepalers C.J. Pijnenburg, W.M.H. van Zutphen, M. Boelhouwers en M.W. van de Schans. Beleidsbepaler M.W. van de Schans is in mei 2025 toegetreden tot het bestuur en vervangt beleidsbepaler B.W.T. Daris, die per 30 september 2025 is teruggetreden als bestuurder.

Vooruitlopend op de inwerkingtreding van de 'Wet toekomst accountancy sector' (Wtas), heeft Qconcepts (vrijwillig) een Raad van Commissarissen (hierna RvC) ingesteld. De RvC is verantwoordelijk voor het interne toezicht van Qconcepts. Met het instellen van een RvC is Qconcepts in staat om de informatiewensen en samenwerking op elkaar af te stemmen ruim voor invoering van de nieuwe wet.

Daarnaast heeft Qconcepts het 'Accountancy-leiderschapsteam' opgericht. Dat team heeft een adviesrecht heeft aan de RvC. Dit team bestaat uit de beleidsbepalers, de Quality Assurance Partner en de HR-Partner. Hiermee vergroot Qconcepts de betrokkenheid en stimuleert de ontwikkeling van de volgende generatie.

De organisatie van Qconcepts is ingedeeld met zoveel mogelijk autonoom opererende teams die voornamelijk naar regio zijn ingedeeld. Hiermee borgt Qconcepts een open en niet-hiërarchische cultuur en slagvaardigheid. De teams zelf worden relatief klein gehouden. Dat is bevorderlijk voor de cultuur en levert een bijdrage aan het stimuleren van gewenst gedrag en de effectiviteit van 'soft controls'. Beide zaken worden ook toegelicht in het integriteitsbeleid en de gedragscode. De gedragscode (beschikbaar via de website) wordt verplicht gevolgd door alle professionals en naleving hiervan wordt ook een jaarlijkse bevestiging gevraagd. Er is een klokkenluidersregeling en er zijn twee vertrouwenspersonen benoemd. In het afgelopen boekjaar zijn er geen meldingen bij de vertrouwenspersonen ontvangen. Wel is er eenmaal een oneigenlijk beroep gedaan op de klokkenluidersregeling. Dit betrof een melding die reeds via de reguliere klachtenprocedure ongegrond gebleken was.

QUALITY & RISK MANAGEMENT:

In de governance van Qconcepts speelt Quality & Risk Management (hierna QRM) een prominente rol. Het QRM-office binnen Qconcepts is een stevig intern orgaan, gericht op het handhaven van de kwaliteit. Binnen het QRM-office zijn vaktechniek, risicomanagement, learning & development en compliance gebundeld.

Het QRM-office draagt zorg voor het toezicht op de naleving van kwaliteitsmaatregelen die door de beleidsbepalers van Qconcepts zijn vastgesteld in het stelsel van kwaliteitsbeheersing (SVKB). Het QRM-office ondersteunt de beleidsbepalers bij (het vervullen van) haar verantwoordelijkheden ten aanzien van het opzetten, (doen) uitvoeren, evalueren en bijsturen van het kwaliteitsmanagement. Het doel is om het kwaliteitsmanagement aantoonbaar naar een steeds hoger niveau te brengen. Het QRM-office fungeert daartoe als deskundig klankbord, geeft gevraagd en ongevraagd advies en faciliteert informatiestromen met betrekking tot het kwaliteitsmanagement. Het QRM-office rapporteert aan de beleidsbepalers.

De belangrijkste taak van het QRM Office is het evalueren van het kwaliteitssysteem, beleid en procedures binnen Q om te komen tot een oordeel over de opzet en de effectiviteit van de werking ervan. Doelstelling is verder om beleid en procedures te beschrijven die zodanig zijn ontworpen dat met een redelijke mate van zekerheid gesteld kan worden dat het stelsel, beleid en procedures die samenhangen met het systeem van kwaliteitsbeheersing relevant en adequaat zijn, effectief werken en dat daaraan wordt voldaan in de praktijk. Bij de opzet en inrichting van ons kwaliteitscontroleprogramma is de op handen zijnde regelgeving (NVKM/SKM1) en de naleving van de relevante bepalingen uit de Nederlandse wet- en regelgeving (Wta, Bta, Vao, Vio) als uitgangspunt genomen.

Het systeem van kwaliteitsbeheersing wordt periodiek geëvalueerd op het niveau van de organisatie, de processen en de waarborgen op dossierniveau, inclusief een periodieke beoordeling van een aantal afgeronde opdrachten. Informatie over de kwaliteitssignalen die via interne informatie en communicatie beschikbaar komt, waaronder Audit Quality Indicators (AQI's) kan leiden tot bijsturing van de werkwijze of aanpassing van het SVKB, beleid of procedures. Het kwaliteitscontroleprogramma mondt uit in een concreet kwaliteitscontroleplan waarin de compliance werkzaamheden voor een boekjaar van Qconcepts zijn vastgelegd en waarin de uitkomsten, bevindingen en resulterende aanbevelingen worden gedocumenteerd. Dit alles om vast te stellen of Qconcepts haar SVKB, inclusief het bijbehorende beleid en procedures, naleeft. De beleidsbepalers van Qconcepts dienen deze naleving onder andere vast te stellen ten behoeve van de AFM-vergunning voor wettelijke controle opdrachten en daarmee uitvoering te geven aan de bepaling in art. 22 Bta: "een accountantsorganisatie waarborgt de naleving van het stelsel van kwaliteitsbeheersing".

Komend boekjaar zet Qconcepts de ingeslagen weg op het gebied van verdergaande professionalisering van haar Quality & Risk Management voort met het aantrekken van een Corporate Counsel.

Informatie over maatschappelijke aspecten van ondernemen

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN:

Qconcepts staat voor de volgende zaken, waarbij we afgelopen jaar hebben stilgestaan bij het definiëren en implementeren van diverse KPI's op dit vlak:

- > We staan midden in de samenleving en zijn ons sterk bewust van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid. Wij streven ernaar een positieve impact te maken op mens en milieu, omdat we de overtuiging hebben dat dit op lange termijn tot het beste resultaat leidt voor onze professionals, onze klanten en onszelf;
- > We nemen de gezondheid en het welzijn van onze professionals serieus met bijzondere aandacht voor het aspect work-life balance. We hebben onze arbeidsvoorwaarden aangepast, waarin ook nadrukkelijk aandacht is gekomen voor het begrip vitaliteit. Onderwerpen die voor komend boekjaar op de agenda staan zijn onder meer 'actief stress reduceren' en 'gezond werken promoten';
- > We stimuleren en faciliteren het leren en de ontwikkeling van onze mensen, waarbij we inzetten op duurzame ontwikkeling van onze professionals met onze Q-Academy;
- > We streven naar excellentie zonder onderscheid te maken naar geslacht, huidskleur of achtergrond en dragen zorg voor een veilige werkomgeving, uitgaande van gelijkwaardigheid (in behandeling en beloning) tussen professionals;
- > We zijn innovatief op het gebied van Quality en innovatie en zijn transparant naar stakeholders;
- > We stimuleren de beperking van reisbewegingen en reizen met een 'groen' alternatief;
- > We dragen bij aan duurzaamheidsinitiatieven bij klanten door het actief vergaren en verspreiden van kennis rond dit thema;
- > Verder zijn we betrokken bij diverse lokale initiatieven, al dan niet rechtstreeks via Qconcepts of via onze professionals en partners.

Specifiek wordt invulling gegeven aan het onderwerp Environment door aandacht te besteden aan de footprint van Qconcepts waarbij in ons geval vooral te denken valt aan papierverbruik, wagenpark en energieverbruik van kantoren. Wij stimuleren de keuze van elektrische auto's door daar een hogere vergoeding beschikbaar voor te stellen. Vanaf 1 januari 2026 kunnen in verband met de gewijzigde regelgeving alleen nog maar elektrische auto's besteld worden via onze leaseregeling. Daarnaast wordt digitaal werken gestimuleerd. Qconcepts streeft naar het beperken van reisbewegingen en stimuleert dat noodzakelijke bewegingen gebeuren met openbaar vervoer of elektrische auto's. Ook houden we rekening met een lokaal kantoerbeleid gericht op uitbreidingen van vestigingen met als gevolg dat ook woon-werk reisbewegingen worden beperkt.

Sociale impact wordt voornamelijk gemaakt door het opleiden van en het investeren in onze mensen. Qconcepts streeft in haar organisatie en in de afzonderlijke teams naar diversiteit omdat wij geloven dat verschillende profielen elkaar versterken en de kwaliteit verbetert.

Zoals eerder in dit verslag benoemd is er binnen Qconcepts veel aandacht voor Governance en zijn wij ons bewust van onze maatschappelijke rol. Kwaliteit en als onderdeel daarvan integriteit, maar ook de relatie met onze toezichthouders en de wijze waarop wij ons mengen in het maatschappelijk debat zijn voor ons belangrijk. De invoering van de Wtas, met daaronder de geschiktheidstoetsingen van het bestuur, het meer expliciet maken van profielen en de inbedding van de RvC, draagt ook bij aan het verstevigen van de governance van Qconcepts. Afgelopen jaar zijn daar de nodige stappen in gemaakt en na de uitgestelde implementatie zal komend jaar in het teken staan van het verder concretiseren van beleid en het verder meetbaar maken van doelstellingen.

Overige informatie in het bestuursverslag

TOEKOMST:

Hoewel Qconcepts door haar vroege voorbereidingen uitstekend geëquipeerd is voor de toekomst, is het aandeel van onze tijd dat aan ESG besteedt zal worden helaas fors teruggebracht door ontwikkelingen in de wet- en regelgeving. We zijn helaas ingehaald door de Omnibus regelgeving en zien dat daardoor het onderwerp bij klanten minder leeft. Dat is uiteraard enorm zonde van alle investeringen maar bovenal ook vanwege het belang van het onderwerp en de te verwachten positieve effecten voor beroepsgroep en maatschappij in het algemeen. We doen ons uiterste best dit onderwerp nog de aandacht te laten krijgen die het verdient.

Uitdaging voor de komende periode blijft, net als afgelopen jaar, het bewaken van het evenwicht tussen het absorptievermogen van onze professionals en onze interne drive om verder te verbeteren, te groeien en te professionaliseren. Het implementeren van het nieuwe auditpakket, ontwikkelingen op het gebied van toezicht en wet-/regelgeving, inzet op kwaliteitsontwikkeling, optimalisatie van het gebruik van het ERP-systeem en bijbehorende workflows en het upgraden van compliance processen en aanvullende vereisten die gesteld worden aan accountants eisen hun tol. Qconcepts richt zich dan ook nadrukkelijk op de 'fun' in het werk. Zowel voor klanten als professionals. Qconcepts zet daarom in op verdere implementatie van innovatieve audit tooling (waaronder niet in de minste plaats dus onze nieuwe audit software) die niet alleen bijdraagt aan het werkgelek van professionals maar ook de controledruk voor klanten vermindert. Vaak gaat dit hand in hand met verbetering van de kwaliteit.

ONZE PROFESSIONALS:

Qconcepts maakt bewust de keuze om eerst te kijken naar de beschikbaarheid van voldoende professionals en dan pas naar de mogelijkheden in de markt. Qconcepts is groot geworden met het credo: "werken zoals je wilt" en hecht veel waarde aan het werkgelek van haar professionals. Qconcepts beperkt verloop zoveel mogelijk en luistert daarom goed naar haar mensen. Dat doet Qconcepts onder meer met een periodieke 'Q Happiness Barometer' (QHB), op basis van gesprekken met onze klankbordgroep en het jaarlijkse medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO). Dat heeft net als voorgaande jaren geleid tot verbeteringen in het werkgelek en de werkomgeving. Daarnaast wil Qconcepts primair gewoon goed belonen zodat iedereen zijn/haar eigen keuzes kan maken.

Afgelopen boekjaar zijn onder meer de volgende zaken doorgevoerd:

- > Het uitbreiden van de personeelsparticipatieregeling voor professionals;
- > Herijking (en verhoging waar nodig) van de loonschalen per functieniveau;
- > Het veranderen van de leaseregeling waarbij we elektrisch rijden blijven stimuleren;
- > Verbetering ten aanzien van het leeraanbod (de Q-Academy);
- > Ook is invulling gegeven aan de wens van de professionals om te investeren in een fijnere en gezondere werkplek.

Het doel van Qconcepts is mensen langer behouden voor de beroepsgroep. Daarom probeert Qconcepts mensen op lange termijn te binden door goed te luisteren naar en in te spelen op individuele ambities. Naast een salarisverhoging passend bij de marktontwikkelingen biedt Qconcepts haar mensen een breed scala aan (persoonlijke) ontwikkelingsmogelijkheden.

Afgelopen jaar plukte Qconcepts bovendien de vruchten van de investeringen in een nieuw Applicant-Tracking-System en in onze recruitmentafdeling. Dit resulteerde in een record intake van 60 audit professionals, waar Qconcepts gezien de huidige arbeidsmarktomstandigheden erg trots op is. We zetten daarom ook vol in op het behoud door ervoor te zorgen dat we een aantrekkelijke werkgever zijn waar de senior audit professional graag wil werken. Mensen krijgen de ruimte om te groeien in verantwoordelijkheden en ondernemerschap (promoties) of in sector kennis en expertise (werken voor sectorteams, bijdragen leveren aan interne rollen en functies). Door onze kleine ondernemende zelfsturende teams krijgen de medewerkers onder aanvoering van de teamcaptain de ruimte om hun ontwikkeling vorm te geven.

ONZE KWALITEIT:

Als gezegd staat de Q staat voor 'Quality'. Ook afgelopen jaar heeft in het teken gestaan van versterking en verdere professionalisering van de organisatie ter voorbereiding op verdere groei, altijd met inachtneming van de kwaliteit. De drie belangrijkste kwaliteitsdoelstellingen van Qconcepts zijn gericht op:

- Inrichting van een toekomstbestendige organisatie: Specifiek voor de assurance dienstverlening van Qconcepts sorteren we voor op de voorgestelde wijzigingen in wet- en regelgeving en op het gebied van governance (geschiktheidstoetsingen bestuur en instelling RvC).
- Doorlopend bouwen aan kwaliteitsgerichte cultuur: Qconcepts werkt hard aan versterking van de kwaliteitsgerichte rapportage, zo maken we de Audit Quality Indicators (AQI's) intern 'levend' en onderdeel van de teamsturing.
- Doorlopend verstevigen van de controlevastleggingen: Jaarlijks krijgen we inzicht in het eigen verbeterpotentieel, waarbij er ook afgelopen jaar veel aandacht is geweest voor het verder verstevigen van het maatschappelijke thema 'fraude' in onze aanpak. Om vastleggingen in de controle verder te faciliteren en te verbeteren investeert Qconcepts bovendien in de implementatie van een nieuw controledossier. Innovatie en gebruik van hulpmiddelen speelt daarbij een belangrijke rol. Tevens investeert Qconcepts in compliance met nieuwe regelgeving zoals NVKM/SKM1 en ESG.

Qconcepts identificeert, naast de later in dit verslag benoemde meer sectorbrede risico's, vanuit QRM enkele aanvullende risico's die specifiek de (kwaliteits)doelstellingen in de weg kunnen staan. Dit betreffen:

- Inconsistentie: Consistente werkwijzen en communicatie binnen Qconcepts moet voldoende aansluiten op wat er van een kwaliteit gedreven organisatie die werkt in het publiek belang verwacht mag worden. In een sterk groeiende organisatie vergt dit doorlopende aandacht van bestuur en QRM. Door middel van Vaktechnische Overleggen, een tweedaagse Summerschool, mailings, teamsessies, teamquizes en berichtgeving op het intranet proberen we het risico hierop te mitigeren.
- Disbalans in prioriteiten: Het bewaken van het evenwicht tussen de idealen waarmee Qconcepts is opgericht (het 'senior professional model', werken zoals je wilt, focus op samenwerking en brede ontwikkeling, kwalitatieve groei, faire prijs) en gewenste organisatieontwikkelingen in relatie tot marktontwikkelingen is vaak niet eenvoudig. Binnen Qconcepts is daarom continue aandacht voor de kernwaarden, prioritering van werk en ook het absorptievermogen van de organisatie.

Naast de algemene governance inrichting die de kwaliteitsstandaarden moeten waarborgen (zie ook onder structuur en governance) heeft Qconcepts het afgelopen boekjaar onder meer de volgende acties ondernomen:

- > Verdere automatisering van compliance workflows in ons ERP-systeem;
- > Investering in onze audit software, waarbij we afgelopen boekjaar zijn overgegaan naar een geheel nieuw auditpakket. Een dergelijke wijziging vergt veel van onze mensen, maar we verwachten daar op termijn de vruchten van te plukken en nog beter de kwaliteit kunnen borgen voor onze klanten;
- > Investering in de audit approach voortgezet. Twee onderwerpen lichten we eruit:
 - Het onderwerp 'fraude'. Qconcepts continueerde de opleiding van de 'fraud guardians' en droeg bij aan de ontwikkeling van professionals door dossier coaching op dit onderwerp. Ook is er geïnvesteerd in de versterking van de fraude risicoanalyse. Tot slot bevatte het projectplan ook de onderwerpen corruptie, NOCLAR en Wwft. Ter afsluiting van het jaar (PDCA) is het projectplan geëvalueerd en zijn de contouren voor het plan 2025-2026 geschetst;
 - Het onderwerp 'continuïteit'. We integreerden bij de inrichting van de nieuwe audit software het vaktechnisch beleid inzake continuïteit. Ook behandelde QRM consultaties in het kader van 'continuïteit' en was er aandacht voor de verankering van (inter)nationale ontwikkeling in regelgeving en de effecten op Qconcepts en haar klanten. Tot slot stimuleerde Qconcepts, net als voor het onderwerp 'fraude', het lerend vermogen door observaties uit bijvoorbeeld consultaties binnen de organisatie te delen;
- > Doorontwikkeling van de kwaliteitsgerichte rapportage (waaronder de AQI's), waarbij we onze betrokkenheid bij de beroepswerkgroep AQI en Data hebben voortgezet.

Verder is Qconcepts inmiddels een jaar lid van branchevereniging SRA. Qconcepts is bij diverse commissies betrokken en ondervinden steun in de wijze waarop de SRA haar leden ondersteunt. Daarnaast biedt de SRA een platform waarin we een actieve bijdrage leveren in de maatschappelijke discussies die het beroep bezighouden. Tevens biedt het ons als organisatie de mogelijkheid om gezamenlijk werkwijzen rondom bijvoorbeeld innovaties te onderzoeken. Het brengt Qconcepts het 'Samen Sterk' gevoel.

TOEZICHTHOUDERS:

Vanaf 1 januari 2022 vallen reguliere vergunninghouders direct onder het AFM-toezicht. Dat merkt Qconcepts onder andere door de invoering van data-gedreven toezicht, bijbehorende gesprekken en thematische of verkennende onderzoeken. Contacten met de AFM verlopen prettig en constructief. Contacten met het NBA verlopen onder meer via diverse werkgroepen en het SRA. Tevens levert Qconcepts professionals voor toetsingen bij collega kantoren en levert Qconcepts een bijdrage aan diverse werk- en stuurgroepen. Qconcepts loopt hiermee (mede) voorop in de actieve en structurele bijdrage aan de ontwikkeling van de beroepsgroep.

BEDRIJFSVOERING:

Na jaren van een conservatieve houding ten aanzien van omzetontwikkeling kan de bedrijfsvoering, vanwege het succes in recruitment en behoud van professionals, eindelijk weer wat meer gericht zijn op acquisitie en behoud van klanten. De investeringen aan de interne kant hebben hun vruchten afgeworpen en daarmee is Qconcepts klaar voor de volgende groeispurt. De sturing is daar inmiddels op aangepast en ook in de externe profilering komt weer een wat meer naar buiten gerichte blik terug. Dat zie je terug in mooie klantevents, bijvoorbeeld recent met top DJ "La Fuente" waarin de thema's focus en ondernemerschap centraal stonden.

Daarnaast blijft beveiliging en bewustwording op dat vlak van belang. Daarin is fors geïnvesteerd afgelopen jaar en dat zal Qconcepts komend jaar blijven doen.

KLANTEN:

Naast onze rol in het maatschappelijke verkeer is Qconcepts er als accountant ook voor haar klanten zelf. Qconcepts probeert hen zo goed mogelijk te ondersteunen en is trots op haar hoge klanttevredenheid en lage verloop. Qconcepts investeert continu om dit zo te houden. Het 'senior professional model' houdt onder meer in dat Qconcepts partner en manager betrokkenheid op de opdracht belangrijk vindt en daar ook actief op stuurt. Betrokkenheid leidt tot tevredenheid en komt de kwaliteit van de dienstverlening ten goede. Salarisontwikkelingen van accountants als gevolg van krapte op de arbeidsmarkt, ontwikkelingen in het toezicht en het inspelen op ontwikkelingen in de regelgeving hebben een prijsopdrijvend effect. Qconcepts probeert dit uiteraard zoveel mogelijk te beperken en alleen structurele effecten door te berekenen in de prijs. Voor komend jaar heeft Qconcepts in vergelijking met voorgaande jaren stijging in uurtarieven beperkt kunnen houden. Daarnaast poogt Qconcepts met innovatie in de audit (bijvoorbeeld ons nieuwe controledossier) deze effecten te mitigeren en investeerden we fors in de ESG-propositie, waarbij we op het gebied van scholing hebben ingezet op het bijbrengen van kennis van al onze accountants op dit vlak, zodat we onze klanten goed zouden kunnen bijstaan.

FINANCIËLE INFORMATIE:

In het boekjaar 2024-2025 heeft Qconcepts een netto-omzetstijging van 15% gerealiseerd en steeg de omzet naar € 33,6 miljoen. Het nettoresultaat van afgelopen boekjaar komt uit op € 8,5 miljoen. De stijging ten opzichte van voorgaand jaar (€ 3,8 miljoen) hangt voornamelijk samen met de fusies zoals toegelicht in de jaarrekening waarmee de structuur is vereenvoudigd. De feitelijke stijging behoudens dit herstructurerings-effect betreft ongeveer € 1,1 miljoen. Deze stijging komt voornamelijk vanwege het succes in de uitbreiding van de eigen capaciteit (zie eerder dit verslag) en het daarmee samenhangende afschalen van relatief dure inleenkosten.

PERSONELE BEZETTING:

In 2024-2025 waren er gemiddeld 130 professionals op basis van een volledig dienstverband in dienst bij Qconcepts. In 2023/2024 waren dat 113 professionals. De partnergroep van Qconcepts bestaat in 2024-2025 uit 16 partners (2023/2024: 10 partners), die in merendeel verbonden zijn aan de organisatie zonder loondienstverband.

FINANCIERING EN FINANCIËLE INSTRUMENTEN:

In de financieringsbehoefte van Qconcepts wordt voldaan door de aandeel- en certificaathouders. Daarnaast is er externe financiering aangetrokken. Deze financiering is afflossingsvrij tot de einddatum in 2031. Daarnaast zijn er desgewenst aanvullende faciliteiten beschikbaar om in de toekomst verdere investeringen te kunnen doen. De omvang van de financiering is zodanig dat er geen sprake is van druk op de bedrijfsvoering en kwaliteit. Er zijn geen risico's ten aanzien van de continuïteitsveronderstelling.

Qconcepts maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstelt aan rente-, krediet- en/of liquiditeitsrisico's. Het betreffen normale financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De externe financiering is afgesloten op basis van Euribor plus een opslag. Het renterisico wordt gemitigeerd door een rentecap die wij eerder dit jaar hebben afgesloten op een gedeelte van de externe financiering. De onderneming loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Daarnaast houden we in de acceptatieprocedure van klanten rekening met het risico op wanbetaling of het continuïteitsrisico. Indien noodzakelijk worden betalings- en leveringsvoorwaarden aangepast aan deze continuïteitsassessment. De liquiditeitspositie wordt gemonitord op basis van de begroting, de feitelijke bankstanden en beheerst door voldoende ruimte aan te houden. Er is geen sprake van valutarisico aangezien de transacties worden uitgevoerd in de functionele valuta (Euro's).

VOORNAAMSTE RISICO'S EN DE BEHEERSING DAARVAN:

Gegeven de aard van onze werkzaamheden is de risicobereidheid van Qconcepts beperkt en willen wij risico's in belangrijke mate beheersen. Belangrijke risico's en beheersing daarvan zijn als volgt:

> Aantrekken en behouden van professionals: de realisatie van onze strategische (groei)ambities hangt af van het kunnen aantrekken van voldoende gekwalificeerde (senior) professionals en het behouden van onze bestaande mensen. Wij spelen in op de krapte op de arbeidsmarkt door te investeren in onze recruitment afdeling en ons retentieprogramma (waaronder certificatenregeling). Daarnaast investeren we in innovatie in de controle met onder meer nieuwe audit software, robotisering en de ontwikkeling van een data-analyse tool waarmee we inzetten op het interessanter maken van het werk voor onze professionals. Daarnaast is een belangrijke beheersmaatregel dat er actief wordt gestuurd op beschikbare capaciteit in relatie tot het accepteren van opdrachten, zodat onze professionals niet overbelast worden.

> Integriteit: Bij integriteit valt te denken aan de risico's die voortkomen uit de brede Systematische Integriteitsrisicoanalyse (kortweg SIRA), gerelateerd aan risico's verbonden aan de integriteit van klanten, leveranciers, professionals en samenwerkingspartners van Qconcepts. Onze open cultuur en stimulering daarvan door middel van het onder de aandacht brengen van onze gedragscode, integriteitsbeleid, klokkenluidersregeling en voorbeeldbedrag heeft een mitigerende werking op integriteitsrisico's.

> Frauderisicobeheersing: Naast de aandacht die er is voor frauderisicobeheersing bij klanten (en rapportage

daarover) hebben wij intern op basis van eigen ontwikkelde tooling ook een frauderisicoanalyse (FAS-tool) uitgevoerd. Deze inventarisatie is uitgevoerd om een beeld te kunnen vormen in welke mate risico's op fraude binnen de interne organisatie een rol kunnen spelen.

> Hieruit blijkt dat de belangrijkste risico's over het algemeen goed worden beheerst. Er zijn het afgelopen boekjaar intern geen gevallen van fraude vastgesteld. Met onder meer onze (ICT) gedragscode, integriteitsbeleid, klokkenluidersregeling, maar ook de inrichting van functiescheiding zetten wij in op de preventie.

> Cybersecurity: Cybersecurity is een belangrijk aandachtspunt nu en in de toekomst. Hoewel er de afgelopen jaren grote stappen zijn gezet op het gebied van cybersecurity en wij veel aandacht hebben voor onze beveiliging (waarbij ook security monitoring verder vormgegeven is), wordt aankomend jaar ons security awareness programma verder verstevigd.

Verder spelen wij in op awareness via onder meer ons IT-Handboek, privacybeleid, ICT-gedragscode, interne IT-audits en privacy impact assessments bij het vormgeven van een aantal projecten.

Naam van de rechtspersoon Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon 's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening 26 februari 2026

01-10-2024 - 30-09-2025

> Veranderingen in de sector: met de komst van de Wtas zijn er verschillende wijzigingen op handen voor accountantskantoren waar de interne organisatie op ingericht moet worden. Qconcepts speelt hier onder meer op in door instelling van een (formele) RvC. Tot dusver kende Qconcepts een vrijwillige RvC. Het bestuur van Qconcepts zal de nodige voorbereidingen treffen voor de implementatie.

INVESTERINGEN:

Zoals vermeld investeert Qconcepts komend jaar verder in de groei en professionalisering van onze organisatie. Zware investering van afgelopen jaar, zowel in euro als in uren, betreft de implementatie van ons nieuwe controledossier. Het nieuwe controledossier faciliteert ons beter in het controleproces en consistentie in kwaliteit. We verwachten dat het ook zal leiden tot efficiencyvoordelen door automatisering maar vooral ook meer 'fun' in de werkzaamheden voor onze professionals. Daarnaast investeert Qconcepts in werving en behoud van professionals en in uitbreiding en vooral verbetering van onze kantoorruimtes om het werkgeluk voor onze professionals te vergroten. Recent is bijvoorbeeld de vestiging Nijmegen geopend. Daarnaast investeren we onder meer extra in security en security awareness. Tot slot brengt het implementeren van (elementen uit) de concept Wtas investeringen met zich mee.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING:

Komend jaar zal, naast de eerdergenoemde implementatie van het nieuwe controledossier, verder worden ingezet op Power BI tooling en dashboarding, zowel op het gebied van bedrijfsvoering als op het gebied van kwaliteit (KPI-dashboard). Daarnaast onderzoeken we het gebruik van Artificial Intelligence (AI). Komend jaar voegen we naar verwachting wederom tools toe die het werkgeluk van onze professionals verhogen, met bijkomend effect dat de kwaliteit van de vastleggingen erdoor verbetert. We blijven streven naar innovatieve oplossingen die het werkgeluk vergroten en de kwaliteit verbeteren!

VOORUITZICHTEN:

Qconcepts besteedt nadrukkelijk aandacht aan het evenwicht tussen het bewerkstelligen van groei, het aantrekken van nieuwe en behouden van bestaande professionals en het verbeteren van onze kwaliteit. De komende jaren blijft Qconcepts onverminderd ambitieus om de groei te realiseren die in onze ogen noodzakelijk is om maatschappelijk relevant te zijn, te blijven, en iedereen te kunnen laten werken zoals hij of zij wil. Qconcepts gelooft erin dat een tevreden team leidt tot tevreden klanten. We bedanken onze professionals en onze klanten voor het succes van afgelopen jaar en kijken uit naar een mooi boekjaar 2025-2026.

Het bestuur,

Cor Pijnenburg, Martijn Boelhouwers, Willem van Zutphen en Thijs van de Schans

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN:

Vooruitlopend op de implementatie van de Wtas is er, nadat de leden het vereiste traject voor de betrouwbaarheidstoetsingen bij de toezichthouder hebben doorlopen, een (vrijwillige) RvC geïnstalleerd. De RvC bestaat vooralsnog alleen uit leden van IK Partners. De RvC kan onafhankelijk van het bestuur opereren en er zijn geen conflicterende nevenfuncties. Het proactief instellen van een (vooralsnog vrijwillige) RvC stelt ons in staat een toekomstbestendige organisatiestructuur op te zetten en informatiestromen in te richten.

Voor de RvC is afgelopen jaar een kwartaalcyclus ingericht met een vast agendaformat dat borgt dat relevante zaken worden behandeld en de RvC is geïnformeerd. Dit stelt de RvC in staat om gevraagd of ongevraagd advies te geven en besluiten goed te keuren. Kwaliteit bepaalt een groot deel van de agenda, maar ook andere zaken als benoemd in het bestuursverslag - zoals security en HR - zijn onderdeel van de besprekingen. Afgelopen jaar is het functioneren van het bestuur en de bestuurdersbeloningen wederom geëvalueerd. Deze worden passend geacht. Daarnaast zijn partnerbeloningen aan de orde geweest en is geconstateerd dat partnerbonussen worden toegekend op basis van een evenwichtige systematiek waarin kwaliteit voor ten minste de helft meeweegt. Naast onze werkgevers- en adviesrol ziet de RvC toe op het beleid dat bepaald wordt door het bestuur en de algemene gang van zaken binnen Qconcepts. Daarnaast ziet de RvC toe op de beheersing van kwaliteit binnen Qconcepts. De RvC onder meer kennisgenomen van relevante correspondentie met de beroepsgroep, toezichthoudende instanties, maar ook de interne toetsingen, waarbij zowel het stelsel van kwaliteitsbeheersing als diverse individuele dossiers onder de loep genomen zijn. Verder de RvC kennisgenomen van de evaluatie van het stelsel van kwaliteitsbeheersing.

De RvC wordt tijdig geïnformeerd ten aanzien van potentiële incidenten of claims, waarbij wij desgewenst aanvullende vragen stellen. Daarnaast staat de RvC het bestuur (gevraagd en ongevraagd) met raad ter zijde. Bij het vervullen van onze taak richten wij ons op het belang van de accountantsorganisatie en het publiek belang om de kwaliteit van de wettelijke controles te borgen. Individuele leden van de RvC nemen niet deel aan beraadslaging en besluitvorming als ze daarbij een direct of indirect persoonlijk belang hebben dat tegenstrijdig is met het belang zoals voornoemd. Er hebben zich ook geen zaken voorgedaan in het huidige boekjaar waarbij het bestuur de zienswijze van de RvC niet kon volgen of andersom. Daarnaast zijn wij ons als RvC bewust van de aanvullende eisen en goedkeuringen die van ons gevraagd worden op het moment van invoering van de wetswijzigingen (Wtas) en zullen daar tijdig op anticiperen. Komend boekjaar zal, na de vertraging in het vaststellen van de wetgeving, in het teken staan van het verder formaliseren van de informatie- en communicatiestructuur ten behoeve van de uitvoering van ons toezicht.

Jaarrekening 2024-2025:

De jaarrekening van Q-Concepts Accountancy B.V. is opgesteld door het bestuur en uitvoerig met de RvC besproken. De einduitkomst van het verslagjaar wijkt financieel gezien niet af van de tussentijdse management rapportages. De RvC heeft de jaarrekening beoordeeld en concludeert dat deze voldoet aan de eisen die eraan gesteld mogen worden. De jaarrekening is gecontroleerd en wordt door de externe accountant SmitsVandenBroek voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De jaarrekening is, tezamen met het accountantsverslag besproken in de RvC waarbij SmitsVandenBroek haar verslag heeft toegelicht.

De RvC legt na het verrichten van deze werkzaamheden de jaarrekening voor aan de AvA (Algemene vergadering van Aandeelhouders). Tevens wordt het voorstel voor de winstbestemming over het boekjaar 2024-2025 voorgelegd aan de AvA. Tot slot stelt de RvC voor om voor boekjaar 2024-2025 zowel decharge te verlenen aan het Bestuur voor het gevoerde beleid, alsook aan de RvC voor de vervulling van haar taak.

De RvC bedankt de organisatie voor al haar inspanningen en ziet de ontwikkeling van de organisatie en het vervullen van haar rol met vertrouwen tegemoet.

De RvC,

Sander van Vreumingen en Andrew Townend

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans

Balans voor of na resultaatbestemming	Na resultaatbestemming	30 september 2025	30 september 2024
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa		€ 1.479.820	€ 1.036.017
Materiële vaste activa		€ 933.728	€ 789.778
Financiële vaste activa		€ 37.118	€ 53.287
Totaal van vaste activa		€ 2.450.666	€ 1.879.082
Vlottende activa			
Onderhanden projecten		€ 1.243.700	€ 795.000
Vorderingen		€ 6.085.388	€ 10.368.144
Liquide middelen		€ 5.910.933	€ 1.641.126
Totaal van vlottende activa		€ 13.240.021	€ 12.804.270
Totaal van activa		€ 15.690.687	€ 14.683.352
Passiva			
Groepsvermogen			
Eigen vermogen		€ 8.645.696	€ 4.906.047
Totaal van groepsvermogen		€ 8.645.696	€ 4.906.047
Voorzieningen		€ 265.000	€ 540.000
Kortlopende schulden		€ 6.779.991	€ 9.237.305
Totaal van passiva		€ 15.690.687	€ 14.683.352

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Q-Concepts Accountancy B.V.
's-Hertogenbosch
26 februari 2026

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Bruto-bedrijfsresultaat	€ 27.702.899	€ 20.056.808
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ -11.471.112	€ -10.841.730
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ -532.343	€ -433.710
Overige bedrijfskosten	€ -4.703.848	€ -3.710.641
Totaal van som der kosten	€ -16.707.303	€ -14.986.081
Totaal van bedrijfsresultaat	€ 10.995.596	€ 5.070.727
Financiële baten en lasten	€ 474.697	€ 18.065
Totaal van resultaat voor belastingen	€ 11.470.293	€ 5.088.792
Belastingen over de winst of het verlies	€ -2.965.081	€ -1.262.518
Totaal van resultaat na belastingen	€ 8.505.212	€ 3.826.274
Nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	€ 8.505.212	€ 3.826.274

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
Bedrijfsresultaat	€ 10.995.596	€ 5.070.727
Aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat		
Aanpassingen voor afschrijvingen	€ 497.538	€ 382.195
Toename (afname) van de voorzieningen	€ -275.000	€ 540.000
Totaal van aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat	€ 222.538	€ 922.195
Veranderingen in werkkapitaal		
Afname (toename) van handelsdebiteuren	€ -1.166.175	€ -1.068.040
Afname (toename) van onderhanden projecten	€ -448.700	€ -44.000
Toename (afname) van handelscrediteuren	€ -173.458	€ 485.755
Afname (toename) van overige vorderingen	€ 5.448.931	€ -4.347.857
Toename (afname) van overige schulden	€ -2.283.856	€ 2.907.273
Totaal van veranderingen in werkkapitaal	€ 1.376.742	€ -2.066.869
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties	€ 12.594.876	€ 3.926.053
Ontvangen interest	€ 474.697	€ 166.214
Betaalde interest		€ -148.149
Betaalde winstbelasting	€ -2.965.081	€ -1.262.518
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten	€ 10.104.492	€ 2.681.600
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van immateriële vaste activa	€ -859.334	€ -398.361
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van immateriële vaste activa	€ 164.887	€ 201.748
Verwerving van materiële vaste activa	€ -404.288	€ -503.643
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	€ 13.444	€ 17.324
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -1.085.291	€ -682.932
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit hoofde van leningen		€ -2.000.000
Ontvangsten uit hoofde van onderhandse leningen		€ -32.280
Ontvangsten uit hoofde van andere korte en lange termijn leningen	€ 16.169	
Totaal van betaalde dividenden		
Betaalde dividenden aan aandeelhouders van de vennootschap	€ -10.000.000	
Totaal van betaalde dividenden	€ -10.000.000	
Overige kasstromen	€ 5.234.437	
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -4.749.394	€ -2.032.280
Toename (afname) van geldmiddelen		
Totaal van netto-kasstroom	€ 4.269.807	€ -33.612
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	€ 4.269.807	€ -33.612
Geldmiddelen aan het begin van de periode	€ 1.641.126	€ 1.674.738
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 5.910.933	€ 1.641.126

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemene toelichting

Algemene toelichting

Beschrijving van de belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Q-Concepts Accountancy B.V. , statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch, bestaan voornamelijk uit het uitoefenen van een accountantskantoor, alles in de ruimste zin des woords.

Beschrijving van de locatie van de feitelijke activiteiten

De vennootschap maakt deel uit van een groep, waarvan QTopCo Coöperatief U.A. te Amsterdam aan het hoofd staat.
Q-Concepts Accountancy B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Reitscheweg 45 te 's-Hertogenbosch en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 17277491.

Continuïteit

Informatieverschaffing over continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming.

Groepsverhoudingen

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van onderneming of de moedermaatschappij van onderneming en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Q-Concepts Accountancy B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

Informatieverschaffing over consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Q-Concepts Accountancy B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Q-Concepts Accountancy B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026

In September 2025 zijn de drie 100% deelnemingen van Q-Concepts Accountancy BV met terugwerkende kracht 1 oktober 2024 middels een moeder-dochterfusie gefuseerd met Q-Concepts Accountancy B.V. De deelnemingen zijn daarbij verdwenen. Voor het boekjaar 2024/2025 is de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening van Q-Concepts Accountancy B.V. daarmee gelijk aan de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening.

Q-Concepts Accountancy B.V. te 's-Hertogenbosch was tot en met 30 september 2024 moedermaatschappij van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is hierna opgenomen.

De vennootschappen Q-Concepts Rotterdam B.V., Q-Concepts Limburg B.V. en Q-Concepts Arnhem B.V. zijn in September 2025 met terugwerkende kracht 1 oktober 2024 gefuseerd met Q-Concepts Accountancy B.V. Hierna aangegeven 'Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal' in het geplaatst kapitaal ziet op de situatie per 30 september 2024 (vergelijkende cijfers).

Beschrijving van de consolidatiegrondslagen

In de geconsolideerde jaarrekening van Q-Concepts Accountancy B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Q-Concepts Accountancy B.V. .

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Geconsolideerde belangen: Specificatie

	1 oktober 2024 - 30 september 2025
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Q-Concepts Arnhem B.V.	Q-Concepts Arnhem B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Q-Concepts Limburg B.V.	1 oktober 2024 - 30 september 2025 Q-Concepts Limburg B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Q-Concepts Rotterdam B.V.	1 oktober 2024 - 30 september 2025 Q-Concepts Rotterdam B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor middelgrote rechtspersonen, die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De vennootschaps is per 29 januari 2010 opgericht.

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026

Per september 2025 heeft er een herstructurering plaatsgevonden waarbij enkele vennootschappen zijn met terugwerkende kracht 1 oktober 2024 zijn gefuseerd. Middels deze fusie zijn de volgende entiteiten verdwenen:

- Youd B.V. (zusterfusie met Q-Concepts Accountancy B.V.)
- Q-Concepts Limburg B.V. (moeder-dochterfusie met Q-Concepts Accountancy B.V.)
- Q-Concepts Arnhem B.V. (moeder-dochterfusie met Q-Concepts Accountancy B.V.)
- Q-Concepts Rotterdam B.V. (moeder-dochterfusie met Q-Concepts Accountancy B.V.)

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2023-2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024-2025 mogelijk te maken.

Stelselwijzigingen

Informatieverschaffing over stelselwijzigingen

In 2024-2025 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Leases

Grondslag van operationele leases

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Grondslag van immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Grondslag van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Grondslag van financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderinggrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Q-Concepts Accountancy B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Grondslag van bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Grondslag van onderhanden projecten

De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst, en indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen.

Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Onderhanden projecten waarvan het saldo een creditstand vertoont, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Wanneer alle werkzaamheden van een project zijn afgerond, wordt het betreffende project gereed gemeld en afgesloten.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Grondslag van overige voorzieningen

De voorzieningen hebben een kortlopend karakter.

Grondslag van langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslag van omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Grondslag van kosten uitbestede werk en andere externe kosten

De kosten van uitbestede werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

Grondslag van overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Q-Concepts Accountancy B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening. Hiernaar wordt ook verwezen voor wat betreft pensioenregelingen van dochterondernemingen in het buitenland.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte economische levensduur, en materiële vaste activa over de verwachte gebruiksduur van het actief.

De afschrijvingen op overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026

Grondslag van overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslag van belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Grondslag van aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Q-Concepts Accountancy B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Grondslag van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Balans

Immateriële vaste activa

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Immateriële vaste activa		
Kosten van goodwill die van derden is verkregen	€ 78.645	€ 93.625
Overige immateriële vaste activa	€ 1.401.175	€ 942.392
Totaal van immateriële vaste activa	€ 1.479.820	€ 1.036.017

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over immateriële vaste activa

De afschrijvingspercentages gehanteerd voor immateriële vaste activa bedragen:

- goodwill 10%
- overige immateriële vaste activa 14,3% - 20%

Per balansdatum zijn er geen aanwijzingen om de waardering van de goodwill te herzien.

Materiële vaste activa

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 933.728	€ 789.778
Totaal van materiële vaste activa	€ 933.728	€ 789.778

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

De afschrijvingspercentages gehanteerd voor materiële vaste activa bedragen 16,67% - 50%.

Financiële vaste activa

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Financiële vaste activa		
Overige vorderingen	€ 37.118	€ 53.287
Totaal van financiële vaste activa	€ 37.118	€ 53.287

Vorderingen

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 32.655	€ 5.467.028
Kortlopende overige vorderingen		
Totaal van overige vorderingen	€ 5.656.841	€ 4.466.728
Overlopende activa		
Totaal van overlopende activa	€ 395.892	€ 434.388
Totaal van vorderingen	€ 6.085.388	€ 10.368.144

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over vorderingen

Er zijn geen vorderingen met een resterende looptijd langer dan één jaar.

Liquide middelen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over liquide middelen

Een bedrag ad € 135418 staat niet ter vrije beschikking.

Groepsvermogen

Informatieverschaffing over groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op de enkelvoudige balans van dit rapport.

Eigen vermogen

Resultaatbestemming

Opgave van de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

De jaarrekening 2023-2024 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 19 januari 2024. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorzieningen

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	€ 265.000	€ 540.000
Totaal van voorzieningen	€ 265.000	€ 540.000

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over voorzieningen

De voorziening heeft een kortlopend karakter.

Uitsplitsing looptijd

	30 september 2025	30 september 2024
Voorzieningen		
Totaal van voorzieningen	€ 265.000	€ 540.000

Kortlopende schulden

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Kortlopende schulden		
Schulden aan overige verbonden maatschappijen		€ 964.476
Onderhanden projecten	€ 2.788.700	€ 2.723.550
Overige schulden	€ 2.147.427	€ 3.506.157
Overlopende passiva	€ 1.843.864	€ 2.043.122
Totaal van kortlopende schulden	€ 6.779.991	€ 9.237.305

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door de vennootschap zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van kantoorruimte. Het betreffen contractuele verplichtingen met verschillende looptijden waarbij het langste contract loopt tot en met 31 januari 2031.

De totale verplichting bedraagt circa € 1.373.500, waarvan:

- € 454.500 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft
- € 908.500 een looptijd van 2 tot 5 jaar heeft
- € 10.500 een looptijd van meer dan 5 jaar heeft

Bedragen zijn exclusief omzetbelasting, energie- en servicekosten.

Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap maakt met ingang van:

- 30 mei 2024 deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van QAG B.V.;
- 1 september 2024 deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting van QAG B.V.

Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Informatieverschaffing over operationele leases

Door de vennootschap zijn operationele leaseverplichtingen aangegaan terzake van vervoermiddelen. Het betreffen contractuele verplichtingen met verschillende looptijden waarbij het langste contract loopt tot en met augustus 2030.

De totale verplichting bedraagt circa € 2.684.000 waarvan circa:

- € 960.500 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft
- € 1.723.500 een looptijd van 2 tot 5 jaar heeft

Er zijn geen contracten met een looptijd langer dan 5 jaar.

Bedragen zijn exclusief brandstofvoorschot en omzetbelasting.

Winst-en-verliesrekening

Brutomarge

Tekstuele toelichting

Commercieel

Informatieverschaffing over verhoudingscijfer voor de wijziging van de netto-omzet ten opzichte van vorige periode

De netto-omzet is in 2024-2025 ten opzichte van 2023-2024 met 14,8 % gestegen.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen: uitsplitsing

Uitsplitsing

1 oktober 2024 - 30 september 2025

1 oktober 2023 - 30 september 2024

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Lonen	€ 9.879.587	€ 9.475.766
Sociale lasten	€ 1.583.292	€ 1.314.453
Pensioenlasten		
Totaal van pensioenlasten	€ 8.233	€ 51.511
Totaal van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ 11.471.112	€ 10.841.730

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Uitsplitsing

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€ 250.644	€ 203.743
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€ 246.894	€ 178.452
Winsten of verliezen die ontstaan als gevolg van de buitengebruikstelling of afstoting van een materieel vast actief	€ 34.805	€ 51.515
Totaal van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ 532.343	€ 433.710

Financiële baten en lasten

Uitsplitsing

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Financiële baten en lasten		
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 474.697	€ 166.214
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ 0	€ -148.149
Totaal van saldo financiële baten en lasten	€ 474.697	€ 18.065

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over financiële baten en lasten

In 2024-2025 zijn:

- onder de rentebaten en soortgelijke opbrengsten zijn baten voor een bedrag van € 413.252 voortkomend uit de verhoudingen met groepsmaatschappijen opgenomen (2023-2024: € 101.368);
- onder de rentelasten en soortgelijke kosten geen kosten voortkomend uit de verhoudingen met groepsmaatschappijen opgenomen (2023-2024: geen).

Belastingen

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Belastingen over de winst of het verlies		
Belastingen uit voorgaande boekjaren		€ -478
Belastingen uit huidig boekjaar	€ 2.965.081	€ 1.262.996
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	€ 2.965.081	€ 1.262.518
Effectieve belastingtarief	25,85 %	24,81 %

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over belastingen over de winst of het verlies

Effectief belastingtarief: 25,8% (2023-2024: 24,8%)

Toepasselijk belastingtarief: 25,8% (2023-2024: 25,8%)

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van:

- verschil tussen fiscaal en commercieel aftrekbare afschrijving goodwill;
- lager belastingtarief voor boekjaar 2024-2025 van 19,0% (2023-2024: 19%) wat van toepassing is op de eerste belastingstijf voor de vennootschapsbelasting voor boekjaar 2024-2025 tot € 200.000 (2023-2024: tot € 200.000);
- permanente fiscale verschillen voor o.a. investeringsaftrek, desinvesteringbijtelling, beperkte en niet aftrekbare kosten.

Vanaf 30 mei 2024 is er een fiscale eenheid voor de Vennootschapsbelasting. De belastingdruk is vanaf deze periode in rekening-courant verrekend naar het hoofd van de fiscale eenheid.

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode		
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	128,5	111,8
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam buiten Nederland	1	1
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	129,5	112,8

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het jaar 2024-2025 waren gemiddeld 129,5 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023-2024: 112,8).

Hiervan waren 1 werknemers werkzaam buiten Nederland (2023-2024: 1).

Segmentatie: Specificatie

Naam van de rechtspersoon	Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening	26 februari 2026

Direct	113.5	99.7
Ondersteunend	16	13.1
Totaal	129.5	112.8

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldiging aan bestuurders over 2024-2025 bedraagt € 815.000 (2023-2024: € 800.000).

Leningen, voorschotten en garanties ten behoeve van bestuurders en commissarissen

Ten behoeve van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over leningen, voorschotten en garanties ten behoeve van bestuurders en commissarissen

Het per 30 september 2025 uitstaande bedrag aan leningen/rekening-courantverhoudingen ten behoeve van bestuurder Q-Concepts Beheer B.V. bedroeg € 31.194 (2023-2024: € 5.466.361).

De rentevoet van deze leningen is gebaseerd op de 3-maands Euribor met een opslag.

Er zijn geen afwaarderingen wegens oninbaarheid ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. De looptijd is voor onbepaalde tijd.

Enkelvoudige jaarrekening

Balans

Balans voor of na resultaatbestemming	Na resultaatbestemming	30 september 2025	30 september 2024
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa		€ 1.479.820	€ 1.036.017
Materiële vaste activa		€ 933.728	€ 789.778
Financiële vaste activa		€ 37.118	€ 55.291
Totaal van vaste activa		€ 2.450.666	€ 1.881.086
Vlottende activa			
Onderhanden projecten		€ 1.243.700	€ 795.000
Vorderingen		€ 6.085.388	€ 10.368.144
Liquide middelen		€ 5.910.933	€ 1.351.645
Totaal van vlottende activa		€ 13.240.021	€ 12.514.789
Totaal van activa		€ 15.690.687	€ 14.395.875
Passiva			
Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal		€ 18.000	€ 18.000
Overige reserves		€ 8.627.696	€ 4.888.047
Totaal van eigen vermogen		€ 8.645.696	€ 4.906.047
Voorzieningen		€ 265.000	€ 540.000
Kortlopende schulden		€ 6.779.991	€ 8.949.828
Totaal van passiva		€ 15.690.687	€ 14.395.875

Winst-en-verliesrekening

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Bruto-bedrijfsresultaat	€ 27.702.899	€ 7.968.662
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ -11.471.112	€ -5.823.958
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ -532.343	€ -433.710
Overige bedrijfskosten	€ -4.703.848	€ 376.885
Totaal van som der kosten	€ -16.707.303	€ -5.880.783
Totaal van bedrijfsresultaat	€ 10.995.596	€ 2.087.879
Financiële baten en lasten	€ 474.697	€ -13.437
Totaal van resultaat voor belastingen	€ 11.470.293	€ 2.074.442
Belastingen over de winst of het verlies	€ -2.965.081	€ -529.058
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		€ 2.280.890
Totaal van resultaat na belastingen	€ 8.505.212	€ 3.826.274

Toelichting op de jaarrekening

Algemene toelichting

Groepsverhoudingen

Naam van het hoofd van de groep

Coöperatie Q-Concepts U.A.

Woonplaats van het hoofd van de groep

's-Hertogenbosch

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Grondslag van financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Q-Concepts Accountancy B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Balans

Immateriële vaste activa

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Immateriële vaste activa		
Kosten van goodwill die van derden is verkregen	€ 78.645	€ 93.625
Overige immateriële vaste activa	€ 1.401.175	€ 942.392
Totaal van immateriële vaste activa	€ 1.479.820	€ 1.036.017

Materiële vaste activa

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 933.728	€ 789.778
Totaal van materiële vaste activa	€ 933.728	€ 789.778

Financiële vaste activa

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Financiële vaste activa		
Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen	€ 0	€ 2.004
Overige vorderingen	€ 37.118	€ 53.287
Totaal van financiële vaste activa	€ 37.118	€ 55.291

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Q-Concepts Accountancy B.V.
's-Hertogenbosch
26 februari 2026

Deelnemingen: Tenminste één vijfde belang: Specificatie

Rechtspersoonsnamen Q-Concepts Arnhem B.V.		1 oktober 2024 - 30 september 2025 Q-Concepts Arnhem B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen Q-Concepts Limburg B.V.		1 oktober 2024 - 30 september 2025 Q-Concepts Limburg B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen Q-Concepts Rotterdam B.V.		1 oktober 2024 - 30 september 2025 Q-Concepts Rotterdam B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %

Vorderingen

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 32.655	€ 5.467.028
Kortlopende overige vorderingen		
Totaal van overige vorderingen	€ 5.656.841	€ 4.466.728
Overlopende activa		
Totaal van overlopende activa	€ 395.892	€ 434.388
Totaal van vorderingen	€ 6.085.388	€ 10.368.144

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over vorderingen

Er zijn geen vorderingen met een resterende looptijd langer dan één jaar.

Liquide middelen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over liquide middelen

Een bedrag ad € 135418 staat niet ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

Verloopoverzicht

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Overige reserves	Totaal van eigen vermogen
Eigen vermogen aan het begin van de periode	€ 18.000	€ 4.888.047	€ 4.906.047
Mutatie in het eigen vermogen gedurende de periode			
Dividenduitkeringen		€ -10.000.000	€ -10.000.000
Allocatie van het resultaat		€ 8.505.212	€ 8.505.212
Overige mutaties		€ 5.234.437	€ 5.234.437
Eigen vermogen aan het einde van de periode	€ 18.000	€ 8.627.696	€ 8.645.696

Verloopoverzicht: Voorgaande periode

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Overige reserves	Totaal van eigen vermogen
Eigen vermogen aan het begin van de periode	€ 18.000	€ 1.061.772	€ 1.079.772
Mutatie in het eigen vermogen gedurende de periode			
Allocatie van het resultaat		€ 3.826.274	€ 3.826.274
Eigen vermogen aan het einde van de periode	€ 18.000	€ 4.888.047	€ 4.906.047

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over eigen vermogen

Geplaatst en volgestort zijn 1.800.000 aandelen met een nominale waarde van € 0,01.

Aandelenkapitaal

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Geplaatst en volgestorte gewone aandelen

Overige bedragen: Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Geplaatst aandelenkapitaal	€ 18.000	€ 18.000
Gestort aandelenkapitaal	€ 18.000	€ 18.000

Resultaatbestemming

Tekstuele toelichting

Opgave van de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

De directie stelt voor om de winst over 2024-2025 ad 8505212 toe te voegen aan de overige reserves.
Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Voorzieningen

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	€ 265.000	€ 540.000
Totaal van voorzieningen	€ 265.000	€ 540.000

Uitsplitsing looptijd

	30 september 2025	30 september 2024
Voorzieningen		
Totaal van voorzieningen	€ 265.000	€ 540.000

Kortlopende schulden

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Kortlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen		€ 256.803
Schulden aan overige verbonden maatschappijen		€ 964.476
Onderhanden projecten	€ 2.788.700	€ 2.723.550

	30 september 2025	30 september 2024
Overige schulden	€ 2.147.427	€ 2.961.877
Overlopende passiva	€ 1.843.864	€ 2.043.122
Totaal van kortlopende schulden	€ 6.779.991	€ 8.949.828

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door de vennootschap zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van kantoorruimte. Het betreffen contractuele verplichtingen met verschillende looptijden waarbij het langste contract loopt tot en met 31 januari 2031.

De totale verplichting bedraagt circa € 1.373.500, waarvan:

- € 454.500 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft

- € 908.500 een looptijd van 2 tot 5 jaar heeft

- € 10.500 een looptijd van meer dan 5 jaar heeft

Bedragen zijn exclusief omzetbelasting, energie- en servicekosten.

Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap maakt met ingang van:

- 30 mei 2024 deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van QAG B.V.;

- 1 september 2024 deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting van QAG B.V.

Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingsschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Informatieverschaffing over operationele leases

Door de vennootschap zijn operationele leaseverplichtingen aangegaan terzake van vervoermiddelen. Het betreffen contractuele verplichtingen met verschillende looptijden waarbij het langste contract loopt tot en met augustus 2030.

De totale verplichting bedraagt circa € 2.684.000 waarvan circa:

- € 960.500 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft

- € 1.723.500 een looptijd van 2 tot 5 jaar heeft

Er zijn geen contracten met een looptijd langer dan 5 jaar.

Bedragen zijn exclusief brandstofvoorschot en omzetbelasting.

Winst-en-verliesrekening

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen: uitsplitsing

Uitsplitsing

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	€ 9.879.587	€ 4.457.994
Sociale lasten	€ 1.583.292	€ 1.314.453
Pensioenlasten		
Totaal van pensioenlasten	€ 8.233	€ 51.511
Totaal van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ 11.471.112	€ 5.823.958

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Uitsplitsing

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€ 250.644	€ 203.743
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€ 246.894	€ 178.452
Winsten of verliezen die ontstaan als gevolg van de buitengebruikstelling of afstoting van een materieel vast actief	€ 34.805	€ 51.515
Totaal van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ 532.343	€ 433.710

Financiële baten en lasten

Uitsplitsing

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Financiële baten en lasten		
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 474.697	€ 166.056
Rentelasten en soortgelijke kosten		€ -179.493
Totaal van saldo financiële baten en lasten	€ 474.697	€ -13.437

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over financiële baten en lasten

In 2024-2025 zijn:

- onder de rentebaten en soortgelijke opbrengsten zijn baten voor een bedrag van € 413.252 voortkomend uit de verhoudingen met groepsmaatschappijen opgenomen (2023-2024: € 101.368);
- onder de rentelasten en soortgelijke kosten zijn geen lasten voortkomend uit de verhoudingen met groepsmaatschappijen opgenomen (2023-2024: geen).

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Specificatie

	Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen
Aandeel resultaat Q-Concepts Arnhem B.V.	€ 1.024.882
Aandeel resultaat Q-Concepts Limburg B.V.	€ 590.763
Aandeel resultaat Q-Concepts Rotterdam B.V.	€ 665.245
Totaal	€ 2.280.890

Belastingen

Uitsplitsing

	30 september 2025	30 september 2024
Belastingen over de winst of het verlies		
Belastingen uit voorgaande boekjaren		€ -478
Belastingen uit huidig boekjaar	€ 2.965.081	€ 529.536
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	€ 2.965.081	€ 529.058
Effectieve belastingtarief	25.85 %	25.5 %

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

	1 oktober 2024 - 30 september 2025	1 oktober 2023 - 30 september 2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode		
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	128.5	111.8
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam buiten Nederland	1	1
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	129.5	112.8

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het jaar 2024-2025 waren gemiddeld 129.5 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023-2024: 112.8). Hiervan waren 1 werknemers werkzaam buiten Nederland (2023-2024: 1).

Segmentatie: Specificatie

Totaal	129.5	112.8
Direct	113.5	99.7
Ondersteunend	16	13.1

Ondertekening van de jaarrekening

Overige gegevens

Naam van de rechtspersoon Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon 's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening 26 februari 2026

1 oktober 2024 - 30 september 2025
A. Townend

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger A. Townend
Soort bestuurder of commissaris Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 's-Hertogenbosch
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 29 januari 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N) Ja

1 oktober 2024 - 30 september 2025
C.J. Pijnenburg

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger C.J. Pijnenburg
Soort bestuurder of commissaris Bestuurder (huidig)
Naam van de rechtspersoon die optreedt als bestuurder of commissaris 1. Q-Concepts Beheer B.V.
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 's-Hertogenbosch
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 29 januari 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N) Ja

1 oktober 2024 - 30 september 2025
M. Boelhouwers

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger M. Boelhouwers
Soort bestuurder of commissaris Bestuurder (huidig)
Naam van de rechtspersoon die optreedt als bestuurder of commissaris 3. Q-Concepts Beheer B.V.
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 's-Hertogenbosch
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 29 januari 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N) Ja

1 oktober 2024 - 30 september 2025
M.W. van de Schans

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger M.W. van de Schans
Soort bestuurder of commissaris Bestuurder (huidig)
Naam van de rechtspersoon die optreedt als bestuurder of commissaris 4. Q-Concepts Beheer B.V.
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 's-Hertogenbosch
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 29 januari 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N) Ja

1 oktober 2024 - 30 september 2025
S.L. van Vreumingen

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger S.L. van Vreumingen
Soort bestuurder of commissaris Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 's-Hertogenbosch
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 29 januari 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N) Ja

1 oktober 2024 - 30 september 2025
W.M.H. van Zutphen

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger W.M.H. van Zutphen
Soort bestuurder of commissaris Bestuurder (huidig)
Naam van de rechtspersoon die optreedt als bestuurder of commissaris 2. Q-Concepts Beheer B.V.
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 's-Hertogenbosch
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen 29 januari 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N) Ja

Naam van de rechtspersoon Q-Concepts Accountancy B.V.
Zetel van de rechtspersoon 's-Hertogenbosch
Datum van vaststelling van de jaarrekening 26 februari 2026

01-10-2024 - 30-09-2025

Overige gegevens

De jaarrekening is voorzien van een controleverklaring door SmitsVandenBroek Accountants B.V.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Op grond van de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering.

Accountantsverklaring

Inhoud van de accountantsverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Q-Concepts Accountancy B.V.

Verklaring over de jaarrekening 1 oktober 2024 tot en met 30 september 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2025 van Q-Concepts Accountancy B.V. te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Q-Concepts Accountancy B.V. per 30 september 2025 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 september 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 september 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Q-Concepts Accountancy B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Onderstaand is een omschrijving opgenomen van de frauderisico's die aandacht vereisten bij de controle en een kort overzicht van de uitgevoerde werkzaamheden.

1. Het risico van onnauwkeurige omzetverantwoording en een onnauwkeurige afgrenzing van de omzet als gevolg van fraude
Het risico bestaat dat als gevolg van fraude de omzet niet nauwkeurig wordt verantwoord in de jaarrekening.

Gericht op dit risico hebben wij de opzet en het bestaan van de interne beheersingsmaatregelen binnen onder andere het dienstverleningsproces geëvalueerd, de opzet en het bestaan van de IT General Controls (ITGC) vastgesteld en het bestaan van diverse managementrapportages beoordeeld.

Wij hebben gegevensgerichte detailcontroles uitgevoerd op de urenverantwoording en de facturatie zoals opgenomen in de projectadministratie. Aanvullend hebben wij gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht met betrekking tot de onderhanden projecten, waarbij de focus lag op projecten met een relatief hoge debetstand en de ingeschatte realisatie ultimo boekjaar. Tevens hebben wij een voortgezette controle uitgevoerd op de realisatiepercentages in het nieuwe boekjaar en deze geanalyseerd in relatie tot de stand van de onderhanden projecten per 30 september 2025.

Aanvullend hierop hebben wij een controle uitgevoerd op de berekening van de theoretische omzet op basis van de verantwoorde directe uren en de gehanteerde uurtarieven. Deze theoretische omzet is vervolgens vergeleken met de gerealiseerde en verantwoorde omzet. Tevens hebben wij, aan de hand van realisatie- en urenoverzichten, diverse marge- en productiviteitsanalyses uitgevoerd.

Tenslotte hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de nauwkeurigheid van de omzetafgrenzing, specifiek gericht op de facturatie in september 2025 en de uitgereikte creditnota's in de periode na september 2025.

2. Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Van nature bevindt het management zich in een positie waarin het fraude kan plegen, aangezien het in staat is administratieve vastleggingen te manipuleren door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te functioneren.

Wij hebben specifiek aandacht besteed aan de toegangsbeveiliging binnen het IT-systeem en aan de mogelijkheid dat de functiescheiding hierin kan worden doorbroken. Daarnaast hebben wij gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd op de loonstaten per periode van de werknemers. Tevens hebben wij journaalposten geselecteerd uit het dagboek 'memoriaal', waarop controlewerkzaamheden zijn verricht.

Tenslotte hebben wij gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht met betrekking tot significante schattingen van het management, waarbij specifiek aandacht is besteed aan mogelijke tendenties. Hieronder vallen controlewerkzaamheden ten aanzien van de jaarrekeningpost onderhanden projecten, de voorziening voor dubieuze debiteuren en transacties met verbonden partijen.

3. Het risico van onnauwkeurige kosten en betalingen

Aan de hand van een overzicht van de betalingsrechten bij de bank hebben wij vastgesteld welke personen bevoegd zijn tot het verrichten van betalingen. Vervolgens hebben wij testwerkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de nauwkeurigheid van de kosten en betalingen. Daarnaast hebben wij een export ontvangen van alle banktransacties, waarop wij diverse gegevensgerichte controlewerkzaamheden hebben uitgevoerd.

Tot slot hebben wij een gegevensgerichte cijferanalyse uitgevoerd op de overige bedrijfskosten en aanvullende werkzaamheden verricht indien daartoe aanleiding bestond.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over de verwachte omzet en de opgestelde begroting over het boekjaar 2025-2026;
- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het inwinnen van inlichtingen;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);
- analyseren van de huidige liquiditeitspositie van de vennootschap in relatie tot het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten, mede aan de hand van de begroting en tussentijdse cijfers over het boekjaar 2025-2026;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Q-Concepts Accountancy B.V.
's-Hertogenbosch
26 februari 2026

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Weert

30 januari 2026

SmitsVandenBroek Accountants B.V.

K. Steer MSc RA