

Naam van de rechtspersoon	Crowe Foederer Group B.V.
Zetel van de rechtspersoon	Eindhoven
Datum van vaststelling van de jaarrekening	19 juni 2026

Naam van de rechtspersoon	Crowe Foederer Group B.V.
Zetel van de rechtspersoon	Eindhoven
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	15 januari 2025
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2025
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	19 juni 2026
Datum deponering	2 juli 2026

INHOUD

Jaarverslag.....	2
Informatie over de rapportage en de rechtspersoon.....	2
Informatie over de rechtspersoon.....	2
Informatie over de rapportage.....	3
Bestuursverslag.....	3
Bestuursverslag.....	3
Jaarrekening.....	9
Geconsolideerde jaarrekening.....	9
Geconsolideerde balans.....	9
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening.....	10
Geconsolideerde kasstroomoverzicht.....	11
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.....	11
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	11
Algemene toelichting.....	12
Algemene grondslagen voor verslaggeving.....	16
Grondslagen.....	17
Balans.....	21
Winst-en-verliesrekening.....	27
Kasstroomoverzicht.....	30
Overige toelichtingen.....	30
Enkelvoudige jaarrekening.....	32
Balans.....	32
Winst-en-verliesrekening.....	33
Toelichting op de jaarrekening.....	33
Algemene toelichting.....	33
Algemene grondslagen voor verslaggeving.....	33
Grondslagen.....	33
Balans.....	34
Winst-en-verliesrekening.....	38
Overige toelichtingen.....	38
Ondertekening van de jaarrekening.....	39
Overige gegevens.....	40
Accountantsverklaring	41
Inhoud van de accountantsverklaring	41

Jaarverslag

Informatie over de rapportage en de rechtspersoon

Informatie over de rechtspersoon

		15-01-2025 - 31-12-2025
Naam van de rechtspersoon	Crowe Foederer Group B.V.	
Rechtsvorm van de rechtspersoon	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid	
Zetel van de rechtspersoon	Eindhoven	
Registratienummer bij de Kamer van Koophandel	96161752	
Classificatie van de rechtspersoon op basis van de wettelijke groottecriteria	Groot	
SBI-code	Activiteiten van financiële holdings	
		15-01-2025 - 31-12-2025
Straatnaam NL	Beukenlaan	
Huisnummer NL	60	
Postcode NL	5651CD	
Vestigingsplaats NL	Eindhoven	

Informatie over de rapportage

15-01-2025 - 31-12-2025

Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	15 januari 2025
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2025
Rapportageperiode afwijkend van een jaar (J/N)	Ja

Beschrijving van de reden voor het afwijken van een rapportageperiode van een jaar

Oprichtingsdatum betreft 15 januari 2025

Beschrijving van het effect op de vergelijkende cijfers bij het afwijken van rapportageperiode van een jaar

Er zijn geen vergelijkende cijfers

Jaarrekening bevat financiële informatie van een individuele rechtspersoon dan wel een groep van maatschappijen	Geconsolideerd en enkelvoudig
Rapporteringsvaluta van het document	Euro
Type winst-en-verliesrekening	Categoriaal
Type kasstroomoverzicht	Indirect
Datum van opmaak van de jaarrekening	10 juni 2026
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	19 juni 2026
Heraanlevering van het document op basis van inhoudelijk en onoverkomelijke onjuistheden (J/N)	Nee

Bestuursverslag

Bestuursverslag

15-01-2025 - 31-12-2025

Algemene informatie

Crowe Foederer Group B.V. is opgericht in januari 2025 waarbij haar 100% dochtermaatschappij Crowe Foederer Bidco B.V. alle aandelen heeft verworven in Crowe Foederer Holding B.V. Vanuit de aldus ontstane structuur zijn de resultaten van laatstgenoemde vennootschap vanaf 1 januari 2025 opgenomen in de onderhavige geconsolideerde jaarrekening. De participatie van Rivean Capital is directe aanleiding geweest voor deze herstructurering. Het gevolg hiervan is dat er voor Crowe Foederer Group B.V. geen vergelijkende cijfers beschikbaar zijn over het boekjaar 2024.

Crowe Foederer Group B.V. is het hoofd van de groep waartoe diverse werkmaatschappijen behoren van waaruit verschillende diensten worden aangeboden. De belangrijkste werkmaatschappijen zijn:

- Crowe Foederer Audit & Assurance B.V.

Het verlenen van assurance diensten waaronder ook de wettelijke en vrijwillige controles van jaarrekeningen.

- Crowe Foederer Financial Advisory Services B.V.

Financieel-administratieve dienstverlening in brede zin waaronder ook de non-assurance diensten

- Crowe Foederer Tax Advisory Services B.V.

De fiscale dienstverlening in brede zin.

- Crowe Foederer HR Services BV

Dienstverlening gericht op human resources waaronder loonverwerking, optimaliseren van HR processen en advisering op onder meer het gebied van pensioenen, human resources, global mobility en algemene HR advisering

- Crowe Foederer Corporate Finance BV

Het verlenen van diensten op gebied van corporate finance waaronder due diligence, financieringsvraagstukken en transactie gerelateerde diensten

- ACA IT Solutions BV

Het leveren van advies, ontwerp, installatie, migratie, integratie, beheer en trainingen op ICT-gebied alsmede het verkopen en implementeren van software oplossingen.

- Crowe Foederer Data Science BV

Het ontwikkelen en exploiteren van een data science platform.

- Crowe Foederer Business Advisory Services BV

Dienstverlening gericht op advies- en consultancy diensten waaronder pre-audit werkzaamheden, juridische advisering en advisering aan middelgrote en grote ondernemingen (opgericht einde 2025 en actief vanaf 2026)

Per 31 oktober zijn alle aandelen verworven in Experienced Services Group B.V.

De dienstverlening geschiedt vanuit de volgende vestigingen:

- Eindhoven, tevens hoofdkantoor

- Amsterdam

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Crowe Foederer Group B.V.
Eindhoven
19 juni 2026

15-01-2025 - 31-12-2025

- 's-Hertogenbosch
- Bladel
- Roermond
- Oostzaan
- Lelystad
- Venlo
- Venray

Financiële ontwikkelingen

Analyse van de behaalde resultaten

De omzet bedraagt over 2025 € 100,9 miljoen. De overgenomen activiteiten van Taxperience droegen hieraan ca € 2 mln in de laatste twee maanden van het jaar.

De brutomarge (omzet minus inkoopwaarde van de omzet) bedroeg over het boekjaar € 90,7 miljoen.

De loonkosten inclusief sociale lasten belopen over het boekjaar € 50,3 mln en bedragen daarmee 55,5% van de bruto marge. Het gemiddelde personeelsbestand over 2025 kwam uit op 631 FTE. Er wordt gezien de groei van ons kantoor en daarmee gepaard gaande groei in aantallen medewerkers veel aandacht besteed aan onboarding, begeleiding, opleiding en coaching van nieuwe collega's alsmede integratie van nieuwe medewerkers vanuit overnames.

Crowe Foederer realiseerde in 2025 een negatief resultaat van € 8,7 miljoen (na belasting). De hoge afschrijvingskosten vanuit de geactiveerde goodwill alsmede de rentelasten in verband met de voor de overname aangetrokken financiering hebben het resultaat negatief beïnvloed. De gerapporteerde EBITDA over 2025 bedraagt € 16,3 mln positief.

Overige onderwerpen

15-01-2025 - 31-12-2025

Overige informatie in het bestuursverslag

Alhoewel er geen vergelijkende cijfers beschikbaar zijn kan gesteld worden dat de ontwikkeling van de overige bedrijfskosten een gelijke trend heeft gehouden met de stijging van de omzet en marge. Er is in 2025 belangrijk geïnvesteerd in uitbreiding van onze staffuncties om zo onze verdere groeidoelstellingen te kunnen realiseren.

De verkoopkosten zijn afgelopen jaar beïnvloed door de sponsoring van en partnership met de huidige landskampioen PSV, waarmee we in juli 2024 een driejarige overeenkomst hebben afgesloten.

In 2025 is wederom fors geïnvesteerd in onze datagedreven dienstverlening waaronder de Data Engine en de AI-oplossing CynthAI. Deze investeringen bedroegen ca € 1,5 mln waarvan € 1 mln door eigen medewerkers. De afschrijvingslast in het jaar samenhangend met geactiveerde ontwikkelingskosten bedroeg € 0,4 mln.

Door de overname van Crowe Foederer Holding B.V. begin 2025 en de verwerving van alle aandelen Taxperience in het najaar van 2025 is een totaalbedrag van € 168 mln aan nieuwe goodwill ontstaan. Daarnaast was reeds goodwill aanwezig binnen Crowe Foederer Holding B.V. De totale afschrijvingslasten van de goodwill bedragen in het boekjaar ruim € 16 mln. Er wordt een afschrijvingstermijn gehanteerd van tien jaren.

Overige uitbreidings- en vervangingsinvesteringen werden met name gedaan in materiële vaste activa (overige vaste bedrijfsmiddelen). De investeringen beliepen € 1,3 mln terwijl de afschrijvingslasten op materiële vaste activa € 1 mln bedroegen.

Opvallend zijn de hoge rentelasten. Deze hangen samen met de bancaire financiering alsmede de financiering door aandeelhouders. Eveneens zijn hierin opgenomen kosten samenhangend met het verkrijgen van de financiering die gedurende de looptijd ten laste van het resultaat worden gebracht. De totale rentelasten bedragen daarmee € 5,4 mln over 2025.

De aandeelhouders hebben bij oprichting en bij uitgiftes van aandelen in het boekjaar een bedrag van € 112 mln gestort aan eigen vermogen. Het resultaat over het boekjaar 2025 bedraagt -/- € 8,7 mln. Dit bedrag wordt in mindering gebracht op de overige reserves. Derhalve bedraagt het eigen vermogen per ultimo 2025 € 103 mln. Hierdoor komt de solvabiliteit geconsolideerd uit op 50,0%.

In 2025 is uit onze bedrijfsoperaties een positieve kasstroom gegenereerd van € 10,7 miljoen. Dit is voor aftrek van financieringslasten en vennootschapsbelasting.

Bij de herfinanciering van de onderneming in 2025 zijn door de aandeelhouders van de vennootschap buiten de stortingen op aandelen ook nog leningen verstrekt aan de vennootschap ter versterking van het weerstandsvermogen. Deze leningen bedroegen per 31 december 2025 € 14,5 mln.

Leningen bij externe financiers (Bridgepoint Credit en ING Bank) zijn opgenomen bij herfinanciering van de onderneming begin 2025 alsmede bij de overname van Taxperience in oktober 2025. Daarmee is in 2025 aanvullend € 67,5 mln aan financiering opgenomen. Er was daarnaast reeds sprake van een tweetal hypothecaire leningen in verband met bedrijfspanden in eigen bezit (totaal € 2,1 mln per ultimo boekjaar). De hoogte van de financiering is afgestemd op de kasstromen van de onderneming.

In 2025 is het aantal medewerkers licht gestegen naar 631 FTE. Per 31 december 2025 waren (inclusief de nieuwe collega's van Taxperience) 784 medewerkers in dienst. We kunnen mede als gevolg van een succesvolle arbeidsmarktcampagne terugkijken op een mooie instroom van nieuwe collega's op alle functieniveaus. Er blijft onveranderd veel aandacht voor onboarding en begeleiding van medewerkers om de uitstroom terug te brengen.

Alhoewel datagedreven werken en inzet van innovatieve oplossingen focus is voor Crowe in de komende jaren blijft er grote vraag naar gekwalificeerde medewerkers in alle onderliggende servicelijn. De gespannen situatie op de arbeidsmarkt houdt nog steeds aan.

Reden te meer om tevreden te zijn over de recruitmentresultaten in het afgelopen jaar en de groei van ons personeelsbestand.

Begin 2025, juist voor de transactie met Rivean Capital, zijn de drie toenmalige RvC leden afgetreden. De RvC was toen nog ingericht op het niveau van Crowe Foederer Holding B.V. Per 1 januari 2026 is een nieuwe RvC geïnstalleerd op het niveau van Crowe Foederer Group B.V. om zodoende een extra impuls te kunnen geven aan het interne toezicht, de kwaliteit van de dienstverlening, onze innovatiekracht en groeistrategie. De RvC bestaat sinds die datum uit Sander Pruijs (voorzitter), Janneke Brink - Daamen, Bianca Willems, Ted Verkade en Carlo van de Weijer. Aangezien de RvC pas na afloop van het boekjaar is geïnstalleerd en er door de RvC in 2025 derhalve geen toezicht is gehouden is geen afzonderlijk RvC verslag opgesteld. In het kader van het opmaken van de jaarrekening door het bestuur en het

15-01-2025 - 31-12-2025

goedkeuren van de jaarrekening door de RvC hebben wel overleggen plaatsgevonden tussen RvC, bestuur en accountant van de vennootschap.

De samenwerking met Rivean Capital heeft onze positie binnen het internationale netwerk niet nadelig beïnvloed. Het lidmaatschap is succesvol voortgezet. We hebben afgelopen jaar dan ook nog meer dan in voorgaande jaren de mogelijkheden van ons lidmaatschap benut. Steeds meer collega's zijn vertegenwoordigd in de diverse commissies binnen Crowe Global. Business development binnen het netwerk is met name ook het uitbouwen en onderhouden van persoonlijke contacten via de diverse internationale events en kantoorbezoeken. Er lopen meer samenwerkingen op gebied van Tax en accountancy, maar ook op gebied van HR en technologische dienstverlening. De grotere focus op samenwerking met andere leden van het netwerk werpt dan ook zeker haar vruchten af.

De prijsvorming in de accountantsmarkt wordt meer en meer beïnvloed door de krapte van de arbeidsmarkt en de toenemende uitdagingen van accountantsorganisaties om aan de vraag van klanten te voldoen. De 'war for talent' leidt tot stijgende salariskosten en de hiermee gepaard gaande stijgende tarieven. Technologische ontwikkelingen en automatiseringsoplossingen leiden echter niet zozeer tot efficiency voordelen maar met name tot verhoging van de toegevoegde waarde van de dienstverlening. Er is nog steeds sprake van behoorlijke onzekerheid omtrent de gevolgen van automatisering en robotisering op de dienstverlening. Introductie van Internet of Things, Blockchain en Data Science creëren bedreigingen maar daar tegenover ook kansen voor onze sector als geheel. De wijze waarop accountantsorganisaties in staat zijn om deze innovaties en technologische veranderingen in te voegen zal naar onze mening in belangrijke mate de toekomstige concurrentiepositie bepalen.

Crowe Foederer heeft besloten hierop een pro actief beleid te voeren en te investeren in nieuwe technologieën op gebied van Data Science. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een in eigen beheer ontwikkeld data science platform en een data warehouse. Tevens is een eigen AI-platform ontwikkeld, CynthAI. Het technisch beheer en onderhoud vindt plaats door ons interne data intelligence team. Vanuit de strategische keuze om dit platform ondersteunend te laten zijn aan al onze kernprocessen is ook geïnvesteerd in een functioneel business intelligence team met professionals vanuit de verschillende servicelines. Er is een gestructureerde aanpak gestart voor de introductie van innovatie en de bijbehorende transformatie van onze organisatie onder de noemer One Crowe - One Engine.

Een organisatie met meerdere vestigingen zoals de onze noodzaakt tot een gecentraliseerde en gestandaardiseerde beheersing van werkprocessen, zowel voor de processen ten behoeve van onze dienstverlening aan relaties als voor de interne processen. Het ontbreken van een dergelijke gecentraliseerde en gestandaardiseerde aanpak kan leiden tot kwaliteitsrisico's voor onze dienstverlening. Vanuit de Commissie Quality & Risk worden de maatregelen getroffen om de kwaliteit te garanderen. Dit geldt voor de organisatie als geheel en dus alle servicelines.

Beheersing van de interne processen is noodzakelijk om bedrijfsrisico's op gebied van projectbeheersing en debiteuren te minimaliseren. Hier zal blijvende aandacht naar uitgaan.

De krapte op de arbeidsmarkt in de accountantsbranche vereist forse inspanningen van HR om de vereiste vervangingen en gewenste uitbreidingen op personeelsgebied te realiseren. Personeelsmutaties hebben gevolgen voor de efficiency en effectiviteit van onze dienstverlening en hebben tijd nodig alvorens sprake is van de juiste routine en kennis van bedrijfsprocessen bij de nieuwe medewerkers. Gezien de groei van de organisatie bestaat het risico dat onvoldoende en niet tijdig de juiste medewerkers aangenomen kunnen worden. Een belangrijk doel van de organisatie is het vergroten van de aantrekkelijkheid als werkgever en een zeer actieve houding op de arbeidsmarkt met onze HR afdeling waarmee we vooralsnog in staat zijn gebleken in de meeste gevallen de juiste medewerkers te werven, al dan niet later dan gewenst.

Learning & development is van essentieel belang om onze mensen te kunnen opleiden, te behouden en om ze een belangrijke bijdrage te laten leveren aan onze kwalitatief hoogwaardige multidisciplinaire dienstverlening. In de afgelopen jaren hebben we geïnvesteerd in een Learning & Development programma, waarvan de doorontwikkeling voortdurend plaatsvindt. De commissie Quality & Risk wordt bezet vanuit alle servicelines en is waarborg voor continue focus op kwaliteit. De Commissie Opleidingen speelt hierbij eveneens een essentiële rol.

In 2025 is verder geïnvesteerd in uitbreiding van onze interne organisatie. Belangrijke posities die zijn ingevuld zien toe op operationeel management, business development en corporate compliance. Voor 2026 zullen we de versterking van onze interne stafdiensten voortzetten om de groei doelstelling te kunnen faciliteren en de praktijk zo veel als mogelijk te kunnen ondersteunen in haar dienstverlening naar klanten. De interne IT organisatie in combinatie met onze data gedreven dienstverlening zal hierbij ook een belangrijke rol vervullen.

15-01-2025 - 31-12-2025

Samenwerking met Rivean Capital

De samenwerking met Rivean Capital is per 28 februari 2025 definitief geformaliseerd. Rivean Capital heeft een klein meerderheidsbelang in Crowe Foederer Group waarbij de overige aandelen in bezit zijn van de partners van Crowe. Over de aldus ontstane structuur heeft uitgebreid overleg plaatsgevonden met de AFM in het kader van onze rol als Reguliere Vergunninghouder. Belangrijke doelstelling van deze samenwerking is een verdere groei van de onderneming bewerkstelligen door enerzijds selectieve acquisities en anderzijds autonome groei. Daarvoor geven het huidige productportfolio en het huidige klantenbestand nog voldoende mogelijkheden. Rivean ondersteunt het management van Crowe vanuit de kennis en ervaring die zij heeft opgedaan bij andere portfoliobedrijven en vanuit haar grote netwerk. Afgelopen jaar heeft veel focus gelegen op de uitdagingen van het managen van een diverse en complexe organisatie met de groeidoelstellingen zoals we die kennen. Belangrijk onderdeel daarvan was het uitbreiden van bestuurlijke capaciteit maar zeker ook het instellen van de nieuwe RvC per 1 januari jongstleden.

Overname Experienced Services Group B.V. (Taxperience)

Vanuit onze groeiambitie hebben we afgelopen jaar veel onderzoek gedaan naar interessante proposities gebaseerd op een duidelijk gedefinieerd M&A beleid. Belangrijke aspecten die wij in ogenschouw nemen bij het beoordelen van een mogelijke acquisitie betreffen het soort dienstverlening, de regio waarin een kantoor actief is en de omvang en uitgangspunt dat de over te nemen activiteiten volledig worden geïntegreerd binnen Crowe.

Gezien de omvang van onze huidige dienstverlening is het naast de traditionele accountancy en fiscale dienstverlening geen vereiste dat een acquisitie persé een accountantskantoor moet zijn.

Per 31 oktober heeft de overname plaatsgevonden van Taxperience, een high end full service fiscaal specialistisch kantoor met een nationale en internationale focus. De eigen aanwezigheid in 's-Hertogenbosch, die begin 2025 was gestart met een klein team, heeft met deze overname een stevige impuls gekregen. Niet alleen voor de organisatie in de regio 's-Hertogenbosch (langs de A2-as tussen Eindhoven en Amsterdam), maar met name ook voor de fiscale praktijk gericht op de bovenkant van het MKB en Grootbedrijf. Er wordt hiermee invulling gegeven aan het streven naar een verdere verbreding en verdieping van bestaande multidisciplinaire samenwerking.

Bij de overname zijn alle aandelen in Experienced Services Group B.V. verworven en daarmee indirect de aandelen in nog vijf werkmaatschappijen. In 2026 zal een integratie plaatsvinden waarbij middels fusies de Taxperience vennootschappen zullen opgaan in de werkmaatschappijen van Crowe en onder de Crowe brand. Waar medewerkers in 's-Hertogenbosch nu nog werkzaam zijn op twee locaties zal dat van 1 juli 2026 niet meer het geval zijn en zullen alle medewerkers werkzaam zijn vanuit het kantoor op het Pettelaarpark in 's-Hertogenbosch. Aan het uitgangspunt om acquisities binnen afzienbare tijd volledig te integreren wordt daarmee invulling gegeven.

De verwachting bestaat dat we dit jaar een autonome omzetgroei laten zien van 10%. Dit geldt voor alle servicelines. Onderdeel van de groei bij al die servicelines zal zijn de inzet van technologie en datagedreven oplossingen. Daarbij zal een belangrijke rol zijn weggelegd voor Data Science en de inzet van ons AI platform CynthAI. Wij verwachten als gevolg van voorgaande een groei in onze operationele kasstromen.

Als organisatie onderkennen we onder meer de volgende prioriteiten welke als project zijn geïdentificeerd in ons gezamenlijk ontwikkelde programma. Hiermee zijn we afgelopen jaar aan de slag gegaan en daarvan hebben een aantal onderwerpen daarmee ook al de gewenste opvolging gekregen:

- Optimaliseren en toekomstbestendig maken van de managementstructuur met de juiste invulling essentiële posities
- Borgen dat aannamebeleid gericht blijft op de juiste man of vrouw op de juiste plaats met hoge succeskans op langdurig dienstverband
- Een actief maar kritisch M&A beleid gericht op de groeidoelstellingen opgevolgd door een relatief snelle en zorgvuldige, gestructureerde integratie en harmonisatie van de bedrijfsonderdelen in Crowe.
- Verdere ontwikkeling van de data gedreven dienstverlening in alle servicelines via het project One Crowe - One Engine.
- Versterken van de multidisciplinaire samenwerking tussen de verschillende servicelines die zo kenmerkend is voor Crowe

Vanuit de autonome groei die we als gehele organisatie zien hebben we een ambitieus HR plan vastgesteld welke moet bijdragen aan onze ambitie om dit jaar te groeien met 5 tot 10% in aantal medewerkers. De in 2024 gestarte landelijke arbeidsmarktcampagne is verder geactiveerd door het Partnerschap met PSV welke naast de campagne met Louis van Gaal moet leiden tot meer bekendheid van de organisatie als geheel maar met name ook tot een grotere instroom aan nieuwe medewerkers. Naast die instroom is uiteraard ook de doorstroom van de bestaande medewerkers een belangrijke voorwaarde om de organisatie als geheel te laten door-ontwikkelen en de bijbehorende gevolgen van ons project One Crowe - One Engine. Daarnaast zal doorstroom zorgen voor vergroten van het gemiddelde

15-01-2025 - 31-12-2025

professioneel niveau, het borgen van onze cultuur in een snel groeiende organisatie en draagt het bij aan het verlagen van de uitstroom.

Hiervoor is het ook van belang dat er een goede balans blijft bestaan tussen werk en privé. Jaarlijks wordt hiervoor een medewerkerstevredenheidsonderzoek uitgevoerd welke een belangrijke input is voor ons strategische en operationele HR beleid. We zijn nog niet tevreden over de uitkomsten van het MTO en met name over de nog te hoge uitstroom van medewerkers. Dit zal verhoogde aandacht hebben in 2026 en verdere jaren.

In november van dit jaar zal wederom een landelijke Autumn Course worden georganiseerd voor alle medewerkers. De thema's van deze bijeenkomst zullen gericht worden op het uitdagen van onze medewerkers op zowel zakelijk als persoonlijk gebied met onderwerpen als talentmanagement en leiderschap maar ook authenticiteit als belangrijkste thema van onze arbeidsmarktcampagne.

Evenals voorgaande jaren zal het centrale en landelijke thema van onze Crowe Foundation zijn het bieden van "Gelijke kansen". Als organisatie houden we het activeren van maatschappelijke doelstellingen hoog in het vaandel. Hiervoor worden financiële middelen als ook capaciteit van medewerkers door Crowe Foederer beschikbaar gesteld. Verwezen wordt naar het eigen verslag van de Crowe Foundation op www.foederer.nl/over-crowe/crowe-foundation.

In dit kader zullen we vanaf dit jaar ook beleidsmatig invulling gaan geven aan verbetering van de diversiteit in onze organisatie als geheel. Hiervoor hebben we beleid geformuleerd en concrete KPI's benoemd op gebied van Equal Pay en verhouding man : vrouw in leidinggevende functies.

De kwaliteitsbeheersing voor de gehele organisatie staat uiteraard in 2026 weer hoog op de agenda waarbij altijd veel aandacht uitgaat naar de auditpraktijk. Maar ook de andere servicelines kennen een kwaliteitsagenda. Hiervoor investeren we in vaktechnische beheersing voor alle servicelines. Dat komt samen in onze commissie Quality & Risk.

We verwachten in 2026 voor een bedrag van € 0,8 mln te investeren in ons data science platform. Investerings in materiële vaste activa belopen ca € 1,1 mln en zien met name toe op verbouwingen van bestaande kantoorpanden alsmede ICT apparatuur.

Daarnaast blijven we opmerkzaam waar het gaat om mogelijke acquisities. Daarbij blijft wel uitgangspunt dat het geformuleerde M&A beleid en het belang dat we hechten aan de identiteit van ons kantoor en onze medewerkers.

Eindhoven, 10 juni 2026

J.G.F. Daams RA

Drs. M.J. Daemen RA

H. Everaerd

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans

31 december 2025

Balans voor of na resultaatbestemming	Voor resultaatbestemming	
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		€ 162.125.271
Materiële vaste activa		€ 8.290.184
Financiële vaste activa		€ 3.221.085
Totaal van vaste activa		€ 173.636.540
Vlottende activa		
Vorraden		€ 285.590
Vorderingen		€ 25.988.888
Liquide middelen		€ 5.880.649
Totaal van vlottende activa		€ 32.155.127
Totaal van activa		€ 205.791.667
Passiva		
Groepsvermogen		
Eigen vermogen		€ 102.893.708
Aandeel van derden in groepsmaatschappijen		€ 1
Totaal van groepsvermogen		€ 102.893.709
Langlopende schulden		€ 81.833.615
Kortlopende schulden		€ 21.064.343
Totaal van passiva		€ 205.791.667

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	15 januari 2025 - 31 december 2025
Netto-omzet	€ 100.850.473
Totaal van bedrijfsopbrengsten	€ 100.850.473
Kosten van grond- en hulpstoffen	€ -10.113.375
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	€ -5.414.171
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ -50.256.458
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ -17.494.250
Overige bedrijfskosten	€ -18.431.733
Totaal van bedrijfslasten	€ -101.709.987
Totaal van bedrijfsresultaat	€ -859.514
Financiële baten en lasten	€ -5.390.410
Totaal van resultaat voor belastingen	€ -6.249.924
Belastingen over de winst of het verlies	€ -2.481.292
Totaal van resultaat na belastingen	€ -8.731.216
Nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	€ -8.731.216

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

15 januari 2025 - 31 december 2025

Kasstroom uit operationele activiteiten

Kasstroom uit bedrijfsoperaties

Bedrijfsresultaat	€ -859.514
Aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat	
Aanpassingen voor afschrijvingen	€ 17.494.250
Totaal van aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat	€ 17.494.250

Veranderingen in werkkapitaal

Afname (toename) van handelsdebiteuren	€ -13.025.347
Afname (toename) van voorraden	€ -285.590
Toename (afname) van handelscrediteuren	€ 4.182.302
Afname (toename) van overige vorderingen	€ -12.963.541
Toename (afname) van overige schulden	€ 16.199.325
Totaal van veranderingen in werkkapitaal	€ -5.892.851
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties	€ 10.741.885
Ontvangen interest	€ 14.112
Betaalde interest	€ -4.841.208
Betaalde winstbelasting	€ -1.969.515
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten	€ 3.945.274

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Verwerving van immateriële vaste activa	€ -178.584.792
Verwerving van materiële vaste activa	€ -9.324.913
Verwerving van overige financiële vaste activa	€ -3.186.400
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -191.096.105

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Toename (afname) van de schulden aan banken	€ 67.181.556
Ontvangsten uit hoofde van de uitgifte van aandelen	€ 111.624.924
Ontvangsten uit hoofde van leningen	€ 14.225.000
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ 193.031.480

Toename (afname) van geldmiddelen

Totaal van netto-kasstroom	€ 5.880.649
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	€ 5.880.649
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 5.880.649

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

15 januari 2025 - 31 december 2025

Totaalresultaat toekomend aan de aandeelhouders of leden van de rechtspersoon

Nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	€ -8.731.216
Totaalresultaat toekomend aan de aandeelhouders of leden van de rechtspersoon	€ -8.731.216

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemene toelichting

Algemene toelichting

Beschrijving van de belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Crowe Foederer Group B.V. (geregistreerd onder KvK-nummer 96161752), statutair gevestigd te Eindhoven, en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: dienstverlening op het gebied van accountancy en ICT, adviezen op het gebied van belastingen, pensioenen, personeel, bedrijfsfinancieringen en bedrijfsjuridisch advies.

Beschrijving van de locatie van de feitelijke activiteiten

Crowe Foederer Group B.V. (geregistreerd onder KvK-nummer 96161752) is feitelijk gevestigd op Beukenlaan 60 te Eindhoven.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Crowe Foederer Group B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

Informatieverschaffing over consolidatie

Crowe Foederer Group B.V. te Eindhoven staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

De vennootschap is opgericht op 15 januari 2025.

De cijfers van de vennootschappen opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen zijn voor het gehele boekjaar 2025 meegeconsolideerd in deze jaarrekening met uitzondering van: Experienced Services Group B.V. en haar vijf dochtermaatschappijen. Deze zes vennootschappen worden meegeconsolideerd vanaf de overnamedatum, te weten 31 oktober 2025.

De volgende vennootschappen zijn in 2025 ontbonden

- Contour Verzuimbegeleiding B.V. (niet-rechtstreekse deelneming)
- Stapp Consultancy B.V. (niet-rechtstreekse deelneming)
- Wijs Consultants B.V. (niet-rechtstreekse deelneming)

Met uitzondering van Crowe Foederer Bidco B.V. zijn bovengenoemde vennootschappen geen rechtstreekse deelnemingen van Crowe Foederer Group B.V.

* Crowe Foederer Holding B.V. houdt 40% van de stemrechten en 100% van de winstrechten in Crowe Foederer Audit & Assurance Holding B.V. De overige 60% van de stemrechten worden gehouden door een stichting administratiekantoor waardoor wordt bewerkstelligd dat de zeggenschap over de audit staak van Crowe te allen tijde ligt bij externe accountants zoals bedoeld in art. 16b van de Wet toezicht accountantsorganisatie (Wta). Deze structuur is ingericht begin 2025 na toetreding van Rivean Capital om te voldoen aan alle voorwaarden die gelden voor de audit staak vanuit de vereisten die door de Wta worden gesteld aan accountantsorganisaties (Crowe is een zogenaamde reguliere vergunninghouder).

Er is geen sprake van overheersende zeggenschap. Niettemin is er sprake van een groepsrelatie. Er is sprake van een economische eenheid en organisatorische verbondenheid welke onder andere wordt afgeleid uit de volgende feiten en omstandigheden:

- binnen Crowe is sprake van een multidisciplinaire klantaanpak waarbij audit een belangrijk onderdeel vormt in het geheel
- stafdiensten vanuit de holding worden centraal aangestuurd en zijn ondersteunend voor alle groepsmaatschappijen waaronder de audit staak
- er is sprake van een groepsfinanciering met hoofdelijke aansprakelijkheid voor alle Nederlandse entiteiten behorende tot de groep
- Crowe Foederer Holding is 100% winstgerechtigd tot alle resultaten van de audit staak

De wet kent het zogenaamde inziichtsvereiste dat elke jaarrekening moet geven (2:362 BW). Het daar bedoelde inzicht zou in ernstige mate tekortschieten indien het belang in Crowe Foederer Audit & Assurance Holding BV niet zou worden betrokken in de geconsolideerde cijfers. Om deze reden en om de genoemde feiten en omstandigheden zijn de resultaten van Crowe Foederer Audit & Assurance Holding B.V. en de door haar gehouden belangen volledig mee geconsolideerd in deze jaarrekening.

Beschrijving van de consolidatiegrondslagen

In de geconsolideerde jaarrekening van Crowe Foederer Group B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarop direct of indirect een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Een dergelijke invloed wordt bijvoorbeeld veelal uitgeoefend op basis van de mogelijkheid een meerderheid van de stemrechten te kunnen uitoefenen in de algemene vergadering, of de mogelijkheid de meerderheid van bestuurders te kunnen

benoemen of ontslaan. Hierbij worden ook financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de groep. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van de in de loop van het jaar verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden in het groepsresultaat verwerkt voor zover ze na het moment van verwerving zijn behaald (het tijdstip waarop beslissende invloed op het beleid kan worden uitgeoefend). De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken en geen sprake meer is van beslissende invloed. Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten, de verkoop binnen jaar waarschijnlijk is en op overnamedatum (of binnen een korte periode daarna) aan andere indicatoren wordt voldaan (zoals de maatschappij is geschikt voor onmiddellijke vervreemding, er is een verkoopbesluit genomen en er is een verkoopplan opgesteld, met de uitvoering van het verkoopbesluit en -plan is feitelijk een begin gemaakt, de verkoopprijs is in overeenstemming met de reële waarde en het is niet te verwachten dat het verkoopplan fundamenteel zal worden gewijzigd of zal worden ingetrokken).

Beschrijving van de toepassing van artikel 402

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025 van Crowe Foederer Group B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Geconsolideerde belangen: Specificatie

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen ACA IT Solutions B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 ACA IT Solutions B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Audit & Assurance B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Audit & Assurance B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Audit & Assurance Holding B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Audit & Assurance Holding B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Bidco B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Bidco B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Amsterdam	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Business Advisory Services B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Business Advisory Services B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Corporate Finance B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Corporate Finance B.V.

Naam van de rechtspersoon	Crowe Foederer Group B.V.
Zetel van de rechtspersoon	Eindhoven
Datum van vaststelling van de jaarrekening	19 juni 2026

		15 januari 2025 - 31 december 2025
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Data Science B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Data Science B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Financial Advisory Services B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Financial Advisory Services B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer HR Services B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer HR Services B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Holding B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Holding B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Tax Advisory Services B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Tax Advisory Services B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Vastgoed B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Vastgoed B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Crowe Foederer Vitaal B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Vitaal B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Eindhoven	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Experienced Services Group B.V.		15 januari 2025 - 31 december 2025 Experienced Services Group B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %

Naam van de rechtspersoon	Crowe Foederer Group B.V.
Zetel van de rechtspersoon	Eindhoven
Datum van vaststelling van de jaarrekening	19 juni 2026

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen	15 januari 2025 - 31 december 2025
Taxperience Compliance Services B.V.	Taxperience Compliance Services B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen	15 januari 2025 - 31 december 2025
Taxperience Financial Accounting & Advisory Services B.V.	Taxperience Financial Accounting & Advisory Services B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen	15 januari 2025 - 31 december 2025
Taxperience Group Holding B.V.	Taxperience Group Holding B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen	15 januari 2025 - 31 december 2025
Taxperience Interim Solutions B.V.	Taxperience Interim Solutions B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen	15 januari 2025 - 31 december 2025
Taxperience N.V.	Taxperience N.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	's-Hertogenbosch
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %

Fusies en overnames

Commercieel

Informatieverschaffing over fusies en overnames

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt. In geval van samensmelting van belangen wordt de pooling of interests methode toegepast.

Overname Crowe Foederer Holding B.V.

Begin 2025 heeft Crowe Foederer Bidco B.V. als 100% deelneming van Crowe Foederer Group B.V. alle aandelen verworven in Crowe Foederer Holding B.V. Deze overname is verwerkt volgens de 'purchase accounting'-methode. De resultaten van Crowe Foederer Holding zijn het gehele jaar verwerkt in de onderhavige jaarrekening. Eveneens zijn de overgenomen identificeerbare activa en passiva in de balans opgenomen. Het verschil tussen de reële waarde van overgenomen identificeerbare activa en passiva ad € 21,8 mln en de verkrijgingsprijs ad € 167,9 mln bedraagt € 146,1 mln en is als positieve goodwill uit hoofde van deze overname in de balans opgenomen.

Overname Taxperience:

Per 31 oktober 2025 heeft een vennootschap behorende tot de groep een 100%-belang verworven in de vennootschap Experienced Services Group B.V., en haar groepsmaatschappijen

- * Taxperience Holding B.V.
- * Taxperience Compliance Services B.V.
- * Taxperience Financial Accounting & Advisory Services B.V.
- * Taxperience Interim Solutions B.V.
- * Taxperience N.V.

Deze overname is verwerkt volgens de 'purchase accounting'-methode. Vanaf deze overnamedatum neemt de vennootschap de resultaten van Experienced Services Group B.V. op in haar winst-en-verliesrekening en verwerkt zij de overgenomen identificeerbare activa en passiva in haar balans. Het verschil tussen de reële waarde van overgenomen identificeerbare activa en passiva ad € 0,8 mln en de verkrijgingsprijs ad € 20,8 mln bedraagt € 20 mln en is als positieve goodwill uit hoofde van deze overname in de balans opgenomen.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Leases

Grondslag van operationele leases

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Grondslag van financiële instrumenten

Kredietrisico

Kredietrisico's worden gelopen uit hoofde van transacties. Deze risico's hebben betrekking op het verlies dat kan ontstaan wanneer een tegenpartij in gebreke blijft. Er is geen sprake van grote concentratie van kredietrisico's binnen de vorderingen op debiteuren. Om de kredietrisico's te beheersen wordt de blootstelling hieraan voortdurend bewaakt en worden in voorkomende gevallen maatregelen genomen om het risico te beperken.

Renterisico

De groep heeft ter beperking van het renterisico een rentecap afgesloten en past kostprijs hedge accounting toe. Deze rentecap heeft tot doel het risico af te dekken dat voortvloeit uit fluctuaties in variabele rentetarieven op opgenomen financieringen. Door het afsluiten van de rentecap is de maximale te betalen rente begrensd tot het overeengekomen cap-percentage van 3,00%. De rentecap heeft betrekking op een onderliggende lening van € 60 mln met een variabele rente, gebaseerd op het (3-maands) EURIBOR-tarief, vermeerderd met een opslag. De looptijd van de rentecap eindigt 30-6-2028. Indien het variabele rentetarief de overeengekomen cap overschrijdt, ontvangt de vennootschap een vergoeding ter compensatie van de hogere rentelasten.

De rentecap wordt uitsluitend gebruikt ter economische afdekking van renterisico's en niet voor handelsdoeleinden.

Marktw waarde

Per balansdatum heeft de rentecap een positieve reële waarde. Deze waarde is niet materieel en derhalve hier niet afzonderlijk toegelicht.

Risicotoelichting

Met het afsluiten van de rentecap is het renterisico van de vennootschap beperkt.

Valutarisico

Crowe Foederer Group B.V. is hoofdzakelijk actief in Nederland en loopt daardoor vrijwel geen valutarisico. Schulden worden aangehouden in euro's.

Liquiditeitsrisico

Crowe Foederer Group B.V. heeft de beschikking over diverse kredietfaciliteiten bij banken waarvoor zekerheden zijn verstrekt.

De kredietfaciliteiten zijn toereikend voor de liquiditeitsbehoefte.

Hierdoor heeft Crowe Foederer Group B.V. het liquiditeitsrisico voldoende afgedekt.

Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Grondslag van immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs inclusief alle direct toe te rekenen uitgaven om het actief voor het voorgenomen gebruik geschikt te maken onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn. De ontwikkeling van een immaterieel vast actief wordt commercieel en technisch succesvol geacht als het technisch uitvoerbaar is om het actief te voltooien, de onderneming de intentie heeft om het actief te voltooien en het vervolgens te gebruiken of verkopen (inclusief het beschikbaar zijn van adequate technische financiële en andere middelen om dit te bewerkstelligen), de onderneming het vermogen heeft om het actief te gebruiken of te verkopen, het waarschijnlijk toekomstige economische voordelen zal genereren en de uitgaven gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen. De vervaardigingsprijs omvat voornamelijk de salariskosten van het betrokken personeel, alle overige kosten die direct zijn toe te rekenen aan het vervaardigen van het actief en overheadkosten die noodzakelijk zijn om het actief te vervaardigen en die op een redelijke en consistente basis kunnen worden toegerekend aan het actief. De geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase (actief gereed voor ingebruikname) afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De kosten voor onderzoek en de overige kosten voor ontwikkeling worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin deze zijn gemaakt. Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd.

Grondslag van kosten van goodwill die van derden is verkregen

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen (inclusief direct aan de overname gerelateerde transactiekosten) en het belang van de groep in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen deelneming, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen (hiervoor wordt verwezen naar paragraaf Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa). Intern gegenereerde goodwill wordt niet geactiveerd. De geactiveerde positieve goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Grondslag van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat te krijgen die noodzakelijk is voor het beoogde gebruik onder aftrek van afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op het verwachte gebruikspatroon van het actief en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

Indien aan een materieel vast actief telkens na een langere gebruiksperiode groot onderhoud wordt verricht om de huidige staat van het actief in stand te houden (niet als vervanging van belangrijke bestanddelen van het materieel vast actief en die niet kwalificeren als frequent voorkomende onderhoudskosten), worden de kosten in direct verband met het groot onderhoud verwerkt in de boekwaarde van het actief (componentenbenadering). De (eventueel) resterende boekwaarde van het eerdere groot onderhoud wordt verwerkt als een desinvestering en wordt ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het betreffende boekjaar.

Frequent voorkomende onderhoudskosten (onder meer de kosten van arbeid, hulpstoffen en kleine onderdelen, vaak aangeduid als 'reparatie en onderhoud' van het materieel vast actief) worden niet verwerkt in de boekwaarde van het actief. Deze kosten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer zij gemaakt worden.

Grondslag van financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten, indien materieel. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'), afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De waarderingsgrondslagen van de overige effecten opgenomen onder de financiële vaste activa zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen voor de effecten onder de vlottende activa. Daarom wordt hiervoor verwezen naar de paragraaf Effecten.

Grondslag van latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen of nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden kunnen worden gecompenseerd.

Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfs waarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Grondslag van voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFOmethode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

De post nog te factureren bedragen aan klanten betreft verleende maar nog niet gefactureerde diensten, gewaardeerd tegen bestede uren vermenigvuldigd met het tarief onder aftrek van een voorziening.

De vorderingen hebben een geschatte looptijd korter dan 1 jaar, tenzij anders vermeld.

Grondslag van kortlopende effecten

Effecten worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Effecten worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere actuele (reële) waarde. In dat laatste geval wordt de reële waarde benaderd met behulp van algemeen aanvaarde waarderingmodellen en -technieken.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio

of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Grondslag van kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. De nominale waarde benadert de geamortiseerde kostprijs onder toepassing van de effectieve rentemethode. Onder kortlopende schulden zijn de schulden opgenomen, die een looptijd hebben korter dan een jaar.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar met inachtneming van de vermelde waarderinggrondslagen. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht en worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opmaken van voorzieningen.

Grondslag van omzetverantwoording

Betreft de aan cliënten wegens verleende goederen en verleende diensten in rekening gebrachte bedragen, exclusief omzetbelasting. Ook is hierin begrepen de mutatie in nog te factureren bedragen aan klanten en vooruit gedeclareerde bedragen.

Leidend voor het verwerken van de geleverde prestaties als omzet is het moment waarop de dienst wordt verricht.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer alle belangrijke risico's en rechten op economische voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de prestatieverplichting aan de onderneming zullen toevloeien, de hiermee verband houdende kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt met betrekking tot de prestatieverplichting betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen. De overdracht van risico's en voordelen varieert naargelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst.

Verantwoording in de winst-en-verliesrekening van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties op balansdatum, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten, wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald. Hiervan is sprake als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de prestatieverplichting aan de onderneming zullen toevloeien, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

De mate waarin prestaties zijn verricht bij een opdracht tot dienstverlening wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van het uitgevoerde werk.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de gemaakte kosten van de dienstverlening dat waarschijnlijk kan worden verhaald.

Grondslag van kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

Grondslag van pensioenlasten

Crowe Foederer Group B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De vennootschap heeft voor de uitvoering van de pensioenregeling een overeenkomst gesloten met verzekeraars.

Deze overeenkomsten zijn op 1 januari 2025 verlengd.

Het betreft in basis beschikbare premieregelingen van toepassing op alle werknemers van Crowe Foederer Group B.V. en haar groepsmaatschappijen vanaf 18 jaar. Werknemers hebben onder voorwaarden de mogelijkheid om te kiezen voor een aanvullend pensioen op basis van de beschikbare fiscale ruimte. Premies worden door de verzekeraar belegd waarbij de deelnemer zelf een keuze kan maken uit meerdere beleggingsconcepten afhankelijk van het gewenste risicoprofiel.

De netto beschikbare premie wordt berekend op basis van leeftijdsstaffels met cohorten van steeds 5 jaar. Deze premie kan stijgen als een deelnemer ouder wordt en daardoor in een andere leeftijdsklasse terecht komt. Het aanvullende pensioen geldt als eigen bijdrage van deelnemers.

Grondslag van overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa en de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

Grondslag van overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De inkoopwaarde van de omzet omvat de verkrijgingsprijs van de verkochte en geleverde goederen.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslag van belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het fiscale resultaat voor belastingen. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

In de jaarrekening van dochtermaatschappijen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde resultaat van de dochter met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de dochtermaatschappijen.

Grondslag van aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Crowe Foederer Group B.V. wordt toegerekend.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Grondslag van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in de verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Naam van de rechtspersoon	Crowe Foederer Group B.V.
Zetel van de rechtspersoon	Eindhoven
Datum van vaststelling van de jaarrekening	19 juni 2026

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Balans

Immateriële vaste activa

Verloopoverzicht

	Kosten van ontwikkeling	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Totaal van immateriële vaste activa
Mutatie van immateriële vaste activa gedurende de periode			
Investerings	€ 1.521.219	€ 168.194.572	€ 169.715.791
Afschrijving op desinvesteringen	€ 3.639.611		€ 3.639.611
Afschrijvingen	€ -398.825	€ -16.060.696	€ -16.459.521
Bij overname verkregen activa	€ 5.869.822	€ 14.430.067	€ 20.299.889
Buitengebruikstellingen en afstotingen	€ -3.639.608		€ -3.639.608
Overige mutaties	€ -4.049.889	€ -7.381.002	€ -11.430.891
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 2.942.330	€ 159.182.941	€ 162.125.271
Immateriële vaste activa aan het einde van de periode			
Historische kostprijs	€ 3.751.433	€ 182.624.639	€ 186.376.072
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	€ -809.103	€ -23.441.698	€ -24.250.801
Immateriële vaste activa aan het einde van de periode	€ 2.942.330	€ 159.182.941	€ 162.125.271

Uitsplitsing

	31 december 2025
Immateriële vaste activa	
Kosten van ontwikkeling	€ 2.942.330
Kosten van goodwill die van derden is verkregen	€ 159.182.941
Totaal van immateriële vaste activa	€ 162.125.271

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over immateriële vaste activa

De afschrijvingspercentages gehanteerd voor immateriële vaste activa variëren van 10% tot 20%.

In het boekjaar is goodwill ontstaan bij verwerving van aandelen in Crowe Foederer Holding B.V. en Experienced Services Group B.V. Verwezen wordt naar de grondslagen. In de geactiveerde bedragen zijn kosten opgenomen die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van de aandelen. Onder de geactiveerde ontwikkelingskosten is inbegrepen een boekwaarde per einde boekjaar van € 1,2 mln in verband met zelf gegenereerde immateriële vaste activa. De daarmee samenhangende investeringen in het boekjaar bedroegen € 1 mln en de daarmee samenhangende afschrijvingen in het boekjaar bedroegen € 0,2 mln.

Materiële vaste activa

Verloopoverzicht

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal van materiële vaste activa
Mutatie van materiële vaste activa gedurende de periode			
Investerings	€ 85.967	€ 1.268.924	€ 1.354.891
Desinvesteringen		€ 10.625	€ 10.625
Afschrijving op desinvesteringen		€ -10.625	€ -10.625
Afschrijvingen	€ -399.727	€ -635.002	€ -1.034.729
Verwervingen via fusies en overnames	€ 8.828.238	€ 4.869.074	€ 13.697.312
Overige mutaties	€ -2.741.981	€ -2.985.309	€ -5.727.290
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 5.772.497	€ 2.517.687	€ 8.290.184
Materiële vaste activa aan het einde van de periode			
Historische kostprijs	€ 8.914.205	€ 6.148.623	€ 15.062.828
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	€ -3.141.708	€ -3.630.936	€ -6.772.644
Materiële vaste activa aan het einde van de periode	€ 5.772.497	€ 2.517.687	€ 8.290.184

Uitsplitsing

31 december 2025

Materiële vaste activa	
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 5.772.497
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 2.517.687
Totaal van materiële vaste activa	€ 8.290.184

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

De afschrijvingspercentages gehanteerd voor materiële vaste activa variëren van 4% tot 20%.

Financiële vaste activa

Verloopoverzicht

	Overige effecten	Overige vorderingen	Latente belastingvorderingen	Totaal van financiële vaste activa
Mutatie in financiële vaste activa gedurende de periode				
Stortingen / ontvangsten		€ 2.207.422		€ 2.207.422
Bij overname verkregen activa	€ 12.394	€ 318.572	€ 346.187	€ 677.153
Overige mutaties		€ 34.685	€ 301.825	€ 336.510
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 12.394	€ 2.560.679	€ 648.012	€ 3.221.085
Financiële vaste activa aan het einde van de periode	€ 12.394	€ 2.560.679	€ 648.012	€ 3.221.085

Uitsplitsing

31 december 2025

Financiële vaste activa

Overige effecten	€ 12.394
Overige vorderingen	€ 2.560.679
Latente belastingvorderingen	€ 648.012
Totaal van financiële vaste activa	€ 3.221.085

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over financiële vaste activa

De latente belastingvordering bedraagt € 0,6 miljoen. Deze heeft voor een bedrag van € 0,3 miljoen betrekking op tijdelijke verschillen tussen fiscale en commerciële winstberekening. Daarnaast houdt een bedrag van € 0,3 miljoen verband met rechten op voorwaartse verliesverrekening van een deelneming. De latente belastingvordering is berekend op grond van de contante waarde van het nominale vennootschapsbelasting tarief.

Vorraden

Uitsplitsing

31 december 2025

Vorraden

Gereed product en handelsgoederen	€ 285.590
Totaal van voorraden	€ 285.590

Vorderingen

Uitsplitsing

31 december 2025

Vorderingen

Vorderingen op handelsdebiteuren	€ 13.025.347
Kortlopende overige vorderingen	
Totaal van overige vorderingen	€ 32.704
Belastingvorderingen	€ 12.031
Vorderingen uit belastingen naar de winst	€ 511.777
Overlopende activa	
Totaal van overlopende activa	€ 12.407.029
Totaal van vorderingen	€ 25.988.888

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over vorderingen

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

Informatieverschaffing over overlopende activa

Hieronder zijn opgenomen nog te factureren bedragen aan klanten voor een bedrag van € 10,3 miljoen. Posten met een creditsaldo zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

Liquide middelen

Uitsplitsing

31 december 2025

Liquide middelen

Kasmiddelen	€ 2.079
Tegoeden op bankrekeningen	€ 5.878.570
Totaal van liquide middelen	€ 5.880.649

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over liquide middelen

Een bedrag ad € 59.643 staat niet ter vrije beschikking.

Aandeel van derden

Informatieverschaffing over aandeel van derden in groepsmaatschappijen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans.

Langlopende schulden

Verloopoverzicht

	Schulden aan banken	Schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft	Totaal van langlopende schulden
Mutatie van langlopende schulden gedurende de periode			
Nieuwe financiering	€ 64.895.231	€ 14.225.000	€ 79.120.231
Aflossingen	€ 144.330		€ 144.330
Oprenting/amortisatie		€ 282.729	€ 282.729
Bij overname verkregen schulden	€ 2.457.265		€ 2.457.265
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 67.496.826	€ 14.507.729	€ 82.004.555
Tussentelling langlopende schulden aan het einde van de periode	€ 67.496.826	€ 14.507.729	€ 82.004.555
Overboeking naar kortlopende schulden	€ 170.940		€ 170.940

Naam van de rechtspersoon	Crowe Foederer Group B.V.
Zetel van de rechtspersoon	Eindhoven
Datum van vaststelling van de jaarrekening	19 juni 2026

	Schulden aan banken	Schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft	Totaal van langlopende schulden
Langlopende schulden aan het einde van de periode	€ 67.325.886	€ 14.507.729	€ 81.833.615
Langlopende schulden met een looptijd van korter dan een jaar	€ 170.940		€ 170.940
Langlopende schulden met een looptijd langer dan een jaar en korter dan vijf jaar	€ 683.760		€ 683.760
Langlopende schulden met een looptijd langer dan vijf jaar	€ 66.471.196	€ 14.507.729	€ 81.149.855

Uitsplitsing

	31 december 2025
Langlopende schulden	
Schulden aan banken	€ 67.325.886
Schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft	€ 14.507.729
Totaal van langlopende schulden	€ 81.833.615

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over obligatieleningen, pandbrieven en andere leningen

De leningen hebben een looptijd variërend van 28 augustus 2031 tot en met 31 mei 2034.

Het rentepercentage van de leningen varieert van 3,9% tot 6,9%.

De leningen hebben voor een bedrag van € 68.931.625 een looptijd van langer dan 5 jaar.

Zekerheden : eerste hypotheek € 2,5 miljoen op onroerend goed te Venlo.

Voor de overige zekerheden wordt verwezen naar de niet uit de balans blijvende verplichtingen.

Informatieverschaffing over schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft

De leningen hebben een looptijd van maximaal 10 jaar en zijn aflossingsvrij.

Een bedrag van € 13.850.000 kent een jaarlijkse rentelast van 7,5%, waarvan 5% rente betaald wordt en 2,5% rente wordt bijgeschreven. Een bedrag van € 375.000 kent een rentelast van 2% die jaarlijks wordt voldaan.

Kortlopende schulden

Uitsplitsing

	31 december 2025
Kortlopende schulden	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€ 4.182.302
Schulden ter zake van belastingen en premies van sociale verzekeringen	€ 5.506.743
Aflossingsverplichtingen van langlopende leningen	€ 170.940
Overlopende passiva	€ 11.204.358
Totaal van kortlopende schulden	€ 21.064.343

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over overlopende passiva

Voor een toelichting op de vooruitgefactureerde bedragen aan klanten wordt verwezen naar de vorderingen op de debetzijde van de balans.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Financiering

Begin 2025 heeft Crowe Foederer Group B.V. een Senior Facilities Agreement gesloten in het kader van de overname van Crowe Foederer Holding en herfinanciering van de onderneming. De financiering is verstrekt door Bridgepoint Credit als senior lender en door ING Bank N.V. als ancillary lender, met GLAS SAS als agent en zekerhedenagent.

De overeenkomst omvat de volgende kredietfaciliteiten (bedragen in euro's):

- Een leningfaciliteit bestemd voor de financiering van de overname van Crowe Foederer Holding BV.

Totale gecommitteerde faciliteit: € 60,0 mln, verdeeld over:

* ING Bank N.V.: € 12,0 mln

* Bridgepoint Credit: € 48,0 mln

Deze faciliteiten zijn bij closing volledig aangetrokken en kennen een bullet aflossing aan het einde van de looptijd.

- Een Acquisitie / Capex faciliteit bestemd voor toekomstige acquisities en investeringen (capex).

Totale gecommitteerde faciliteit: € 37,5 mln, verdeeld over:

* ING Bank N.V.: € 5,5 mln

* Bridgepoint Credit: € 32,0 mln (hiervan is in 2025 € 7,5 mln aangetrokken)

De beschikbaarheidsperiode bedraagt 36 maanden na closing. Opnames vinden plaats binnen deze periode en worden aan het einde van de looptijd afgelost (bullet).

- Een rekening-courant en bankgarantiefaciliteit bestemd voor algemene bedrijfsdoeleinden en liquiditeitsmanagement.

Deze faciliteit is verstrekt door ING Bank N.V. en kan gedurende de looptijd flexibel worden opgenomen en bedraagt in totaliteit € 5,0 mln. De faciliteit kent een looptijd tot 28 augustus 2031.

Rente en convenanten

De rente is variabel en gebaseerd op EURIBOR, vermeerderd met een opslag (margin). De hoogte van de opslag is afhankelijk van de leverage ratio van de groep.

Per 31 december 2025 bedroeg de leverage ratio 3,15, hetgeen resulteerde in margins variërend van circa 3,5% tot 4,75%, afhankelijk van de betreffende faciliteit.

In de financieringsovereenkomst zijn gebruikelijke financiële convenanten opgenomen. Ultimo 2025 is voldaan aan alle convenanten.

Zekerheden en hoofdelijke aansprakelijkheid

De verplichtingen uit hoofde van de Senior Facilities Agreement zijn hoofdelijk gegarandeerd door Crowe Foederer Group B.V. en haar groepsmaatschappijen. Daarnaast zijn zekerheden verstrekt op (nagenoeg) alle activa van de groep, waaronder:

* pandrechten op aandelen in groepsmaatschappijen;

* pandrechten op vorderingen en overige bedrijfsactiva;

* overige gebruikelijke zekerheden.

Tot de mede aansprakelijke entiteiten behoren onder meer:

* Crowe Foederer Group B.V. (parent);

* Crowe Foederer Bidco B.V. (oorspronkelijk borrower);

* Crowe Foederer Holding B.V.

* Overige Nederlandse groepsmaatschappijen binnen de groep die op grond van separate accession agreements zijn toetreden als additional guarantor

Huurverplichtingen onroerende zaken

Stand 31 december 2025:

Door tot de groep behorende vennootschappen zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 2034 terzake van huur van bedrijfsruimte.

De totale verplichting terzake huur van bedrijfsruimte bedraagt € 15.368.000, waarvan € 3.716.000 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft en € 1.315.000 een looptijd langer dan 5 jaar heeft.

De totale verplichting terzake huur van kopieerapparatuur bedraagt € 102.000, waarvan € 51.000 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft en € 0 een looptijd langer dan 5 jaar heeft.

Claims

De groep is onderworpen aan een zeer beperkt aantal juridische procedures en vorderingen die voortvloeien uit de normale gang van zaken. Het bedrijf voert verweer tegen deze procedures en vorderingen. Hoewel de uitkomst van deze geschillen niet met enige zekerheid kan worden voorspeld, gelooft de vennootschap in een positieve uitkomst en verwacht niet dat de uiteindelijke uitkomst van deze zaken een materieel nadelig effect zal hebben op haar financiële toestand of bedrijfsresultaat. De groep beschikt hierbij tevens over een verzekeringsdekking tegen beroepsaansprakelijkheid. Indien nodig geacht is een reservering gevormd onder de kortlopende schulden voor het eigen risico.

Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting; op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De volgende entiteiten maken deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting:

- Crowe Foederer Holding B.V.;
- Crowe Foederer Group B.V.;
- Crowe Foederer Bidco B.V.;
- Crowe Foederer Audit & Assurance B.V.;
- Crowe Foederer Audit & Assurance Holding B.V.;
- Crowe Foederer Financial Advisory Services B.V.;
- Crowe Foederer Tax Advisory Services B.V.;
- Crowe Foederer HR Services B.V.;
- Crowe Foederer Corporate Finance B.V.;
- Crowe Foederer Vitaal B.V.;
- Crowe Foederer Data Science B.V.;
- Crowe Foederer Vastgoed B.V.;
- ACA IT-Solutions B.V.;
- Crowe Foederer Business Advisory Services B.V.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting; op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De volgende entiteiten maken deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting:

- Crowe Foederer Group B.V.;
- Crowe Foederer Bidco B.V.;
- Crowe Foederer Holding B.V.;
- Crowe Foederer Financial Advisory Services B.V.;
- Crowe Foederer Tax Advisory Services B.V.;
- Crowe Foederer HR Services B.V.;
- Crowe Foederer Corporate Finance B.V.;
- Crowe Foederer Vitaal B.V.;
- Crowe Foederer Data Science B.V.;
- Crowe Foederer Vastgoed B.V.;
- ACA IT-Solutions B.V.;
- Crowe Foederer Business Advisory Services B.V.

Beschrijving van niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Per 31 december 2025 zijn bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 59.643 ten behoeve van opdrachtgevers.

Informatieverschaffing over operationele leases

Stand 31 december 2025:

De vennootschap is operationele leaseverplichtingen aangegaan tot en met 2030. De totale verplichting bedraagt € 2.653.000, waarvan € 1.040.000 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft en € nihil een looptijd langer dan 5 jaar heeft.

Winst-en-verliesrekening

Netto-omzet

Uitsplitsing

15 januari 2025 - 31 december 2025

Netto-omzet

Totaal van netto-omzet	€ 100.850.473
------------------------	---------------

Segmentatie per bedrijfstak

	Netto-omzet gesegmenteerd per bedrijfstak
Totaal	€ 100.850.473
Audit en assurance services	€ 25.157.674
Corporate finance services	€ 3.533.407
Financial advisory services	€ 22.633.953
HR services	€ 12.588.029
Tax advisory services	€ 18.637.901
Technology services	€ 18.299.509

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen: uitsplitsing

Uitsplitsing

15 januari 2025 - 31 december 2025

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen	€ 41.709.949
Sociale lasten	€ 8.546.509
Totaal van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ 50.256.458

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over sociale lasten

De pensioenlasten, opgenomen onder de sociale lasten, bedragen € 1.973.617.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Uitsplitsing

15 januari 2025 - 31 december 2025

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€ 16.459.521
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€ 1.034.729
Totaal van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ 17.494.250

Overige bedrijfskosten

Uitsplitsing

15 januari 2025 - 31 december 2025

Overige bedrijfskosten

Overige personeelsgerelateerde kosten	€ 3.834.291
Huisvestingskosten	€ 3.578.446
Verkoop gerelateerde kosten	€ 2.267.586
Auto- en transportkosten	€ 1.530.590
Kantoorkosten	€ 2.294.179
Algemene kosten	€ 4.926.641
Totaal van overige bedrijfskosten	€ 18.431.733

Financiële baten en lasten

Uitsplitsing

15 januari 2025 - 31 december 2025

Financiële baten en lasten

Opbrengsten van andere effecten en vorderingen, die tot de vaste activa behoren	€ 0
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 48.797
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -5.439.207
Totaal van saldo financiële baten en lasten	€ -5.390.410

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De rentebaten die verband houden met verbonden partijen bedragen € 35.000.

Informatieverschaffing over rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten die verband houden met verbonden partijen bedragen € 850.000.

Belastingen

Uitsplitsing

31 december 2025

Belastingen over de winst of het verlies

Latente belastingen	€ -301.825
Belastingen uit huidig boekjaar	€ 2.783.117
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	€ 2.481.292
Effectieve belastingtarief	-39,7 %

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over belastingen over de winst of het verlies

Het effectieve belastingtarief bedraagt -39,7% (2024: 26,4%). Het toepasselijke belastingtarief voor 2025 bedraagt 19% voor de eerste € 200.000 belastbare winst en 25,8% voor het gedeelte van de belastbare winst hoger dan € 200.000.
Het verschil tussen het nominale en het effectieve belastingtarief wordt nagenoeg geheel verklaard vanuit fiscaal niet aftrekbare goodwill.

Kasstroomoverzicht

Uitsplitsing

	15 januari 2025 - 31 december 2025
Toename (afname) van geldmiddelen	€ 5.880.649
Geldmiddelen aan het einde van de periode	
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 5.880.649
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 5.880.649

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

	15 januari 2025 - 31 december 2025
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	631
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam buiten Nederland	0
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	631

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het jaar 2025 waren 631 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.
Alle werknemers zijn werkzaam in Nederland.

Segmentatie: Specificatie

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Crowe Foederer Group B.V.
Eindhoven
19 juni 2026

Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode

Totaal	631
Audit en assurance services	141
Corporate Finance services	20
Financial advisory services	141
HR services	79
Indirecte medewerkers	69
Tax advisory services	92
Technology services	89

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen: Uitsplitsing

15 januari 2025 - 31 december 2025

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders

Totaal van bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	€ 800.000
---	-----------

Bezoldiging van commissarissen en gewezen commissarissen

Totaal van bezoldiging van commissarissen en gewezen commissarissen	€ 9.000
---	---------

Totaal van bezoldiging van bestuurders en commissarissen	€ 809.000
--	-----------

Enkelvoudige jaarrekening

Balans

31 december 2025

Balans voor of na resultaatbestemming	Voor resultaatbestemming	
Activa		
Vaste activa		
Financiële vaste activa		€ 116.522.363
Totaal van vaste activa		€ 116.522.363
Vlottende activa		
Vorderingen		€ 879.128
Liquide middelen		€ 35.010
Totaal van vlottende activa		€ 914.138
Totaal van activa		€ 117.436.501
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal		€ 298.099
Agio		€ 111.701.825
Andere wettelijke reserves		€ 2.942.330
Overige reserves		€ -3.317.330
Niet verdeelde winsten		€ -8.731.216
Totaal van eigen vermogen		€ 102.893.708
Langlopende schulden		€ 14.507.729
Kortlopende schulden		€ 35.064
Totaal van passiva		€ 117.436.501

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Crowe Foederer Group B.V.
Eindhoven
19 juni 2026

Winst-en-verliesrekening

	15 januari 2025 - 31 december 2025
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	€ -8.149.129
Overige baten en lasten na belasting	€ -582.087
Totaal van resultaat na belastingen	€ -8.731.216

Toelichting op de jaarrekening

Algemene toelichting

Groepsverhoudingen

Naam van het hoofd van de groep

Crowe Foederer Group B.V.

Woonplaats van het hoofd van de groep

Eindhoven

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De eenvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Grondslag van financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Crowe Foederer Group B.V..

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Balans

Financiële vaste activa

Verloopoverzicht

	Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen	Overige vorderingen	Totaal van financiële vaste activa
Mutatie in financiële vaste activa gedurende de periode			
Investerings	€ 122.499.999		€ 122.499.999
Stortingen / ontvangsten		€ 2.136.808	€ 2.136.808
Resultaat uit deelnemingen	€ -8.149.129		€ -8.149.129
Overige mutaties		€ 34.685	€ 34.685
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 114.350.870	€ 2.171.493	€ 116.522.363
Financiële vaste activa aan het einde van de periode	€ 114.350.870	€ 2.171.493	€ 116.522.363

Uitsplitsing

	31 december 2025
Financiële vaste activa	
Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen	€ 114.350.870
Overige vorderingen	€ 2.171.493
Totaal van financiële vaste activa	€ 116.522.363

Deelnemingen: Tenminste één vijfde belang: Specificatie

Rechtspersoonsnamen Crowe Foederer Bidco B.V.	15 januari 2025 - 31 december 2025 Crowe Foederer Bidco B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Amsterdam
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal	100 %

Vorderingen

Uitsplitsing

	31 december 2025
Vorderingen	

	31 december 2025
Vorderingen op handelsdebiteuren	€ 62.310
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 687.479
Kortlopende overige vorderingen	
Totaal van overige vorderingen	€ 27.367
Belastingvorderingen	€ 24.007
Vorderingen uit belastingen naar de winst	€ 77.965
Totaal van vorderingen	€ 879.128

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over vorderingen

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

Liquide middelen

Uitsplitsing

	31 december 2025
Liquide middelen	
Tegoeden op bankrekeningen	€ 35.010
Totaal van liquide middelen	€ 35.010

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over liquide middelen

Een bedrag ad € staat niet ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

Verloopoverzicht

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Agio	Andere wettelijke reserves	Overige reserves	Niet verdeelde winsten	Totaal van eigen vermogen
Mutatie in het eigen vermogen gedurende de periode						
Uitgifte van aandelen	€ 298.099					€ 298.099
Stortingen door aandeelhouders		€ 111.701.825				€ 111.701.825
Inkoop van eigen aandelen				€ -375.000		€ -375.000
Allocatie van het resultaat					€ -8.731.216	€ -8.731.216
Overige mutaties		€ 2.942.330	€ -2.942.330			€ 0

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Crowe Foederer Group B.V.
Eindhoven
19 juni 2026

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Agio	Andere wettelijke reserves	Overige reserves	Niet verdeelde winsten	Totaal van eigen vermogen
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 298.099	€ 111.701.825	€ 2.942.330	€ -3.317.330	€ -8.731.216	€ 102.893.708
Eigen vermogen aan het einde van de periode	€ 298.099	€ 111.701.825	€ 2.942.330	€ -3.317.330	€ -8.731.216	€ 102.893.708

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over eigen vermogen

In het boekjaar werden 183.600 gewone aandelen en 5.664 preferente aandelen ingekocht door de vennootschap. Het hiermee gemoeide bedrag is in mindering gebracht op de overige reserves.

Aandelenkapitaal

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Geplaatst zijn 28987290 gewone aandelen nominaal € 0,01
822608 preferente aandelen nominaal € 0,01

Overige bedragen: Uitsplitsing

	31 december 2025
Geplaatst aandelenkapitaal	€ 298.099
Gestort aandelenkapitaal	€ 298.099

Agio

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over agio

Deze agioreserve is ontstaan in het boekjaar bij uitgifte van aandelen. Het betreft agio ontstaan bij stortingen op gewone aandelen voor een bedrag van € 29.217.207. Daarnaast is agio ontstaan bij stortingen op preferente aandelen voor een bedrag van € 82.484.618.

Vanuit de winst wordt ieder jaar allereerst aan de winstreserves ten behoeve van de houders van preferente aandelen toegevoegd een bedrag van 10% gerekend over het totaal van de nominale waarde van de preferente aandelen, het daarop gestorte agio alsmede de winstreserves van de preferente aandelen. Voor zover de winst een toevoeging niet toelaat wordt een tekort geregistreerd dat in daaropvolgende jaren wordt ingelopen. Over dit tekort wordt eveneens 10% gerekend. Aangezien over het boekjaar een negatief resultaat werd gerealiseerd bedraagt het tekort per ultimo boekjaar € 6.664.627.

Andere wettelijke reserves

Uitsplitsing

31 december 2025

Andere wettelijke reserves

Wettelijke reserve voor geactiveerde kosten van ontwikkeling	€ 2.942.330
Totaal van andere wettelijke reserves	€ 2.942.330

Resultaatbestemming

Tekstuele toelichting

Opgave van de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen zal het verlies ad € 8.731.216 over 2025 in het boekjaar 2026 in mindering worden gebracht op de overige reserves.
In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt maar opgenomen onder de post onverdeeld resultaat.

Langlopende schulden

Verloopoverzicht

Schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die
een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin
de rechtspersoon een deelneming heeft

Totaal van langlopende schulden

Mutatie van langlopende schulden gedurende de periode

Nieuwe financiering	€ 14.225.000	€ 14.225.000
Oprenting/amortisatie	€ 282.729	€ 282.729
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 14.507.729	€ 14.507.729
Tussentelling langlopende schulden aan het einde van de periode	€ 14.507.729	€ 14.507.729
Langlopende schulden aan het einde van de periode	€ 14.507.729	€ 14.507.729
Langlopende schulden met een looptijd langer dan een jaar en korter dan vijf jaar	€ 14.507.729	€ 14.507.729

Uitsplitsing

31 december 2025

Langlopende schulden

Schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft	€ 14.507.729
Totaal van langlopende schulden	€ 14.507.729

Tekstuele toelichting

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Crowe Foederer Group B.V.
Eindhoven
19 juni 2026

Informatieverschaffing over schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft

Voor een toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Kortlopende schulden

Uitsplitsing

31 december 2025

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€ 11.559
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 23.505
Totaal van kortlopende schulden	€ 35.064

Winst-en-verliesrekening

Financiële baten en lasten

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De rentebaten die verband houden met verbonden partijen bedragen € 35.000.

Informatieverschaffing over rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten die verband houden met verbonden partijen bedragen € 850.000.

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Specificatie

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Totaal	€ -8.149.129
Aandeel resultaat Crowe Foederer Bidco B.V.	€ -8.149.129

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

15 januari 2025 - 31 december 2025

Gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	0
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam buiten Nederland	0
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	0

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het jaar 2025 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen: Uitsplitsing

15 januari 2025 - 31 december 2025

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders

Totaal van bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	€ 800.000
---	-----------

Bezoldiging van commissarissen en gewezen commissarissen

Totaal van bezoldiging van commissarissen en gewezen commissarissen	€ 9.000
---	---------

Totaal van bezoldiging van bestuurders en commissarissen	€ 809.000
--	-----------

Accountantshonoraria

Uitsplitsing

Honoraria van externe accountant en de
accountantsorganisatie

Totaal van accountantshonoraria

Accountantshonoraria

Accountantshonoraria voor het onderzoek van de jaarrekening	€ 100.000	€ 100.000
Totaal van accountantshonoraria	€ 100.000	€ 100.000

Ondertekening van de jaarrekening

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Crowe Foederer Group B.V.
Eindhoven
19 juni 2026

Overige gegevens

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger J.G.F. Daams
RA

15 januari 2025 - 31 december 2025
J.G.F. Daams RA

Soort bestuurder of commissaris	Bestuurder (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Eindhoven
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	10 juni 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger Drs. M.J. Daemen RA

15 januari 2025 - 31 december 2025
Drs. M.J. Daemen RA

Soort bestuurder of commissaris	Bestuurder (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Eindhoven
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	10 juni 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger H. Everaerd

15 januari 2025 - 31 december 2025
H. Everaerd

Soort bestuurder of commissaris	Bestuurder (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Eindhoven
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	10 juni 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger J.A. Pruijs

15 januari 2025 - 31 december 2025
J.A. Pruijs

Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Eindhoven
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	10 juni 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger J.M. Brink - Daamen

15 januari 2025 - 31 december 2025
J.M. Brink - Daamen

Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Eindhoven
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	10 juni 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger T.A. Verkade

15 januari 2025 - 31 december 2025
T.A. Verkade

Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Eindhoven
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	10 juni 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam van de rechtspersoon	Crowe Foederer Group B.V.
Zetel van de rechtspersoon	Eindhoven
Datum van vaststelling van de jaarrekening	19 juni 2026

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger B.H.G. Willems

15 januari 2025 - 31 december 2025
B.H.G. Willems

Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Eindhoven
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	10 juni 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger C.J.T. van de Weijer

15 januari 2025 - 31 december 2025
C.J.T. van de Weijer

Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Eindhoven
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	10 juni 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

15-01-2025 - 31-12-2025

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Op grond van artikel 22 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Deze kan het resultaat geheel of gedeeltelijk bestemmen tot vorming van of storting in een of meer reserves.

Accountantsverklaring

Inhoud van de accountantsverklaring

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders van Crowe Foederer Group B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Crowe Foederer Group B.V. te Eindhoven gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Crowe Foederer Group B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Crowe Foederer Group B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel daarover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

In overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden zijn wij verantwoordelijk voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het identificeren en beoordelen van de risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude, hebben wij inzicht verkregen in Crowe Foederer Group B.V. en haar omgeving, inclusief haar interne

beheersing. We hebben navraag gedaan bij het management en anderen binnen het bedrijf. We hebben verschillende frauderisicofactoren geëvalueerd om na te gaan of deze factoren wijzen op een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude binnen het bedrijf.

Op basis van deze werkzaamheden en de veronderstelde risico's volgens de geldende controlestandaarden hebben wij de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

- Het management bevindt zich in een mogelijke positie om de financiële boekhouding te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door controles te omzeilen die anders effectief lijken te werken. We hebben dit veronderstelde risico voornamelijk geïdentificeerd in de gebieden waar oordeelsvorming een rol speelt, aangezien het management onrealistische of onbetrouwbare veronderstellingen kan rationaliseren die worden gebruikt bij het ontwikkelen van schattingen, met name met betrekking tot omzetverantwoording en de waardering van vorderingen.
- Met betrekking tot het veronderstelde risico van fraude bij de omzetverantwoording, hebben we geconcludeerd dat dit risico verband houdt met het accuraat zijn van opbrengst-transacties (en de relatie met waardering van nog te factureren omzet) vanwege hun aard in combinatie met mogelijke prikkels en druk.

Onze controleprocedures om te reageren op het risico dat het management de interne beheersing doorbreekt, omvatte gegevensgerichte controleprocedures, waaronder toetsing van journaalboekingen, evaluatie van de boekhoudkundige schattingen op vertekening en evaluatie van aanpassingen na afsluiting, waar nodig geacht op basis van ondersteunende documentatie.

Met betrekking tot het frauderisico bij omzetverantwoording hebben wij werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot dit risico, waaronder:

- het evalueren van de opzet en implementatie van relevante interne beheersingsmaatregelen;
- navraag bij directie en andere werknemers;
- aanvullende gegevensgerichte controlewerkzaamheden, waaronder het testen van het accuraat zijn van omzettransacties en de waardering van nog te factureren omzet. Wij hebben een verbandscontrole gelegd tussen de gewerkte, verloonde en gefactureerde uren en hebben ten aanzien van de geconstateerde afwijkingen verificatiewerkzaamheden verricht. In deze werkzaamheden hebben wij ook de post nog te factureren omzet betrokken, waarbij wij de facturatie en debiteurenafloop in het nieuwe boekjaar hebben betrokken.

Onze werkzaamheden met betrekking tot de frauderisico's hebben geleid tot voldoende en geschikte controle-informatie om alle geïdentificeerde frauderisico's afdoende te mitigeren.

Vanwege de kenmerken van fraude, met name wanneer het gaat om geavanceerde en zorgvuldig georganiseerde plannen om fraude te verhullen, zoals valsheid in geschrifte, opzettelijke omissies, onjuiste voorstelling van zaken en samenspanning, blijft een onvermijdelijk risico bestaan dat we tijdens onze controle niet alle fraude ontdekken.

Controleaanpak continuïteit

Bij het opstellen van de jaarrekening is het management verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van Crowe Foederer Group B.V. om haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel dient het management de jaarrekening op te stellen op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het management het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als dit geen realistisch alternatief is. Het management dient gebeurtenissen en omstandigheden die gerede twijfel zouden kunnen doen ontstaan over het vermogen van de onderneming om haar bedrijfsactiviteiten voort te zetten, bekend te maken.

Het management heeft geen onzekerheid van materieel belang geïdentificeerd die gerede twijfel zou kunnen doen ontstaan over het vermogen van de vennootschap om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op basis van onze controle van de jaarrekening hebben wij een dergelijke onzekerheid van materieel belang ook niet geïdentificeerd.

Als onderdeel van onze controle van de jaarrekening, stemmen wij in met het gebruik door het management van de continuïteitsveronderstelling bij het opstellen van de jaarrekening van de vennootschap. Dit is onder meer gebaseerd op de volgende controlewerkzaamheden:

- Het evalueren van de inschatting van de continuïteitsrisico's door het management aan de hand van budgetten en prognoses en andere relevante informatie waarvan wij op de hoogte zijn als gevolg van onze controle;
- We hebben de financiële positie van de onderneming per jaareinde geanalyseerd om mogelijke indicatoren van significante continuïteitsrisico's te identificeren;
- Wij hebben beoordeeld of er voldoende en geschikte controle-informatie is verkregen met betrekking tot, en hebben conclusies getrokken over, de geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door het management bij het opstellen van de jaarrekening.

De uitkomst van onze risico-inschattingswerkzaamheden gaven geen aanleiding tot het uitvoeren van aanvullende controlewerkzaamheden. Onze evaluatie van de continuïteitsrisico's heeft niet geleid tot uitkomsten die in strijd zijn met de veronderstellingen en beoordelingen van het management die zijn gebruikt bij de toepassing van de continuïteitsveronderstelling.

Naam van de rechtspersoon
Zetel van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Crowe Foederer Group B.V.
Eindhoven
19 juni 2026

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam

10 juni 2026

JOINSON & SPICE B.V.

Drs J. Stamrood RA